

# Várpalota Város integrált településfejlesztési stratégiája

## II. STRATÉGIA



**KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002**

**„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált  
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”**

**SZÉCHENYI** 



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

**Európai Unió**  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



**BEFEKTETÉS A JÖVŐBE**

**Készült:** a Belügyminisztérium megbízásából  
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

**Készítette:** **KD-ITS KONZORCIUM**

**Konzorciumvezető:** ***Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.***

- A konzorcium tagjai:
- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
  - *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
  - *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
  - *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
  - *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
  - *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

*Várpalota – Budapest – Székesfehérvár, 2015.*

# TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS</b> .....	<b>5</b>
<b>1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI</b> .....	<b>8</b>
<b>1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása</b> .....	<b>8</b>
<b>1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása</b> .....	<b>10</b>
<b>2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK</b> .....	<b>12</b>
<b>2.1 A beavatkozások típusai</b> .....	<b>12</b>
<b>2.2 Akcióterületek kijelölése</b> .....	<b>12</b>
2.2.1 Akcióterület 1. – Belváros .....	13
2.2.2 Akcióterület 2. – Inota.....	14
2.2.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület.....	15
2.2.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep.....	16
2.2.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület.....	16
<b>2.3 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések</b> .....	<b>17</b>
2.3.1 Akcióterület 1. – Belváros .....	17
2.3.2 Akcióterület 2. – Inota.....	23
2.3.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület.....	26
2.3.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep.....	27
2.3.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület.....	29
<b>2.4 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések</b> .....	<b>30</b>
2.4.1 Hálózatos fejlesztések, kulcsprojektek.....	30
<b>2.5 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése</b> .....	<b>44</b>
<b>3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM</b> .....	<b>55</b>
<b>3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések</b> .....	<b>55</b>
Az alábbiakban ismertetjük a szegregáció mérséklésére, megszüntetésére vonatkozó városi szintű intézkedéseket és célokat. A szegregátumok specifikus céljai a 3.3 fejezetben kerülnek bemutatásra. ....	55
3.1.1 Antiszegregációs szemlélet és esélyegyenlőség biztosítása .....	55
3.1.2 Az elszegényedés megelőzése, negatív hatásainak kivédése .....	56
3.1.3 Lakhatási szegregáció felszámolása .....	56
3.1.4 A hátrányos helyzetű lakosság gyermekeinek nevelési-oktatási integrációja .....	57

3.2	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	57
3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	58
3.3.1	Kálvária-domb, Ady-telep .....	58
3.3.2	Baglyas-szőlőhegy .....	60
4	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	63
4.1	Külső összefüggések .....	63
4.2	Belső összefüggések.....	65
5	A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI .....	75
6	A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	79
6.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	79
6.2	A stratégia megvalósításának szervezeti keretei .....	81
6.3	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	83
6.4	Monitoring rendszer kialakítása.....	84
	MELLÉKLETEK .....	91
1.	sz. melléklet: ITS-hez beérkezett vélemények .....	91

## BEVEZETÉS

Várpalota városa 2008-ban dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

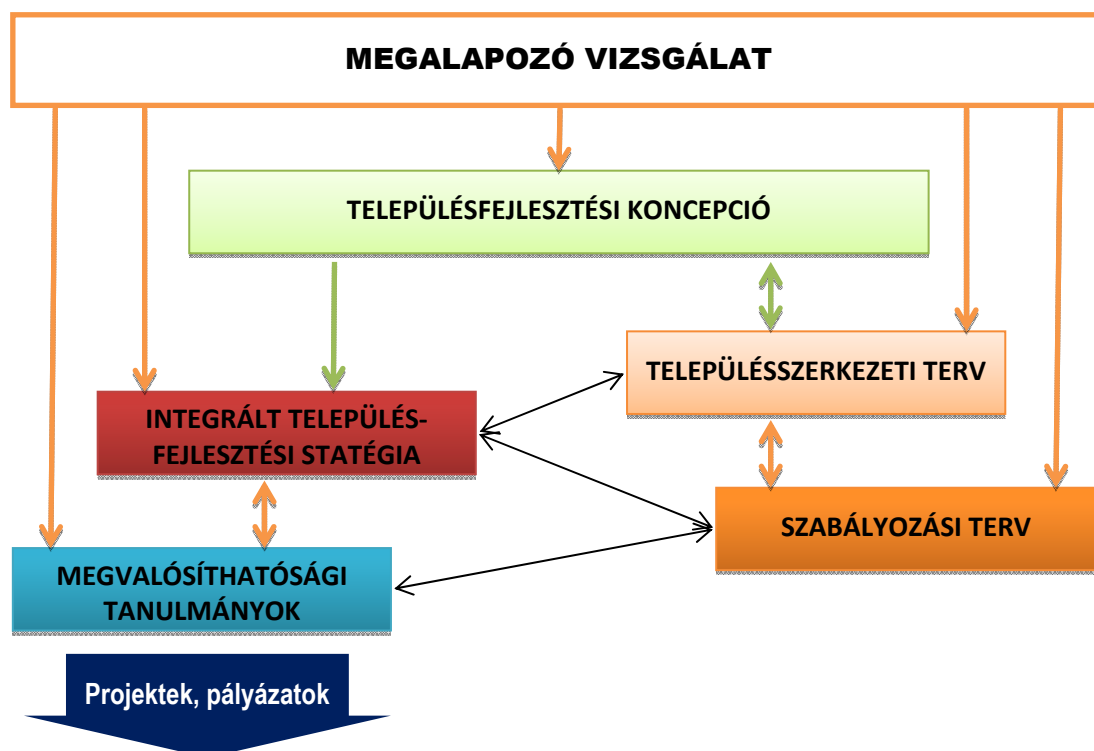
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
  - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
  - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (elfogadva az 1/2014 OGy. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
  - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
  - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
  - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
  - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.

- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járászhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járáshelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

*A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere*



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső

környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (mai szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

# 1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Tekintettel a helyzetértékelésben feltárt adottságokra, a SWOT elemzés eredményére, valamint a stratégiai keretet alkotó dokumentumokra, Várpalota város 2014-2020 közti időszakra vonatkozó stratégiai célrendszere a következő:

*Jövőkép:*

**Várpalota kedvező életfeltételeket és minőségi munkahelyeket kínáló, történelmi hagyományaira építő kisváros.**

*Átfogó cél:*

Várpalota **kellemes, élhető kisváros**, mely sajátos **természeti-területi erőforrásainak kihasználásával** képes minőségi **munkalehetőségeket** biztosítani lakói számára, és kedvező működési környezetet nyújt a **tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatoknak**, növelve ezáltal a lakónépességet, és a helyben foglalkoztatottak arányát. A város **egyedi, sajátos kulturális arculattal** rendelkezik, **közösségi élete pezsgő és változatos**. **Végvári hagyományaira** és műemlékeire épülő **turisztikai kínálat** országszerte ismert, és vonzó célpontot jelent.

*Átfogó cél stratégiai elemei:*

- Kellemes, élhető kisváros megteremtése
- Minőségi munkalehetőségek biztosítása
- Tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatok betelepülésének ösztönzése
- Egyedi, sajátos, végvári hagyományokra épülő turisztikai kínálat kialakítása
- Természeti-területi erőforrások kihasználása
- Pezsgő, változatos kulturális élet megteremtése

*Indoklás:*

Az átfogó cél reflektál a SWOT elemzésből is kirajzolódó legfontosabb beavatkozási területekre, és tartalmazza mindazon célokat és fejlesztéseket, melyek a jövőkép eléréséhez szükségesek.

*Beavatkozási területek:*

A három legfontosabb beavatkozási terület (ITS stratégiai célterületei) az alábbiak:

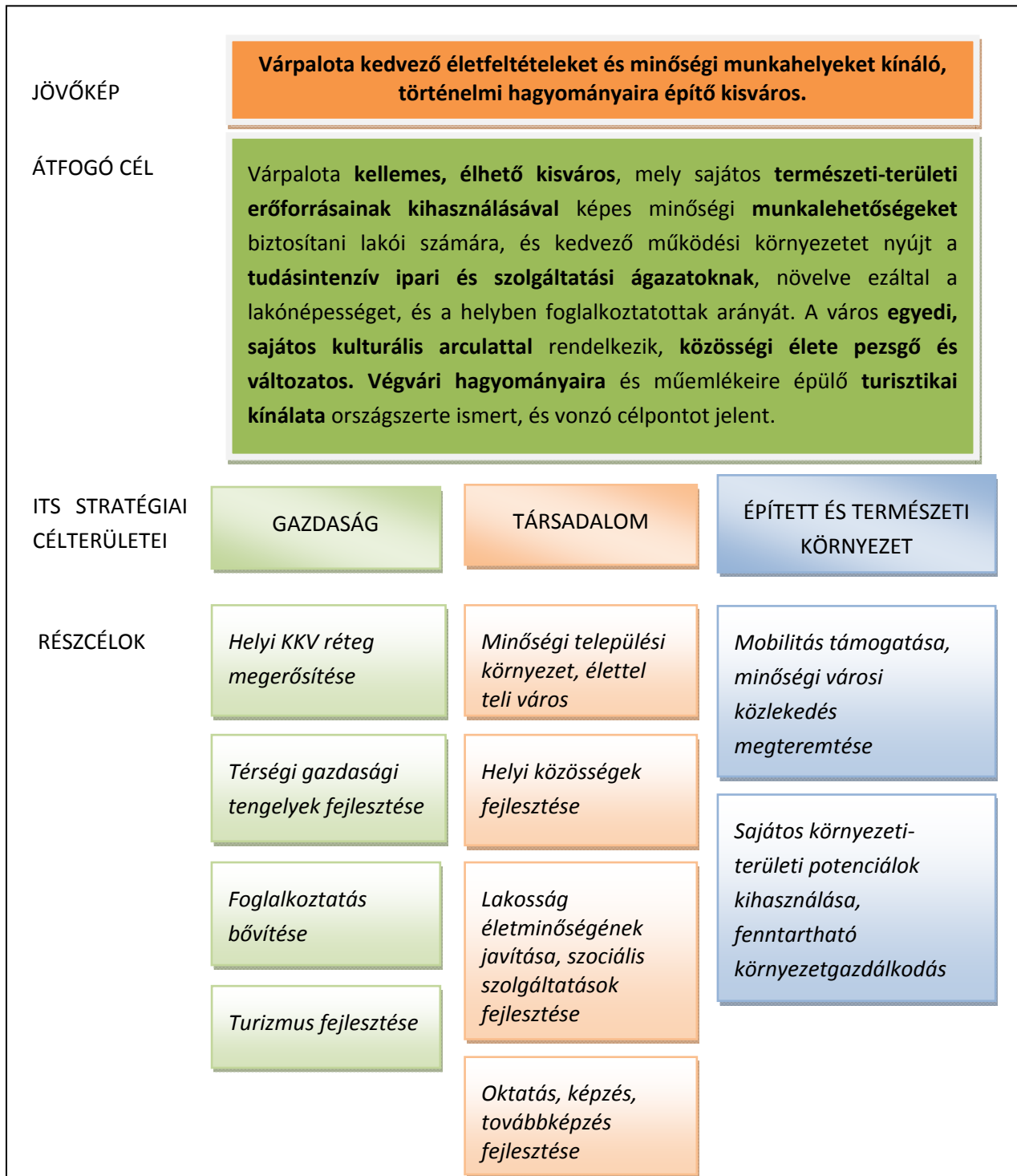
- Gazdaságfejlesztés: minőségi munkalehetőségek teremtése, tudásintenzív és szolgáltatási ágazatok megerősítése
- Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése: Minőségi települési környezet, étellel teli város
- Épített és természeti környezet fejlesztése: mobilitás támogatása és sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása



## Részcélok:

A három beavatkozási területet további részcélokra lehet osztani. Ezeket tartalmazza az alábbi ábra.

## Célrendszer – célok közti kapcsolat



## 1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Jellegüket tekintve a város stratégiai céljai lehetnek tematikus és területi célok.

Tematikus céloknak nevezzük azokat a célokat, amelyek a város egészére vonatkoznak, és habár kapcsolódhatnak egy-egy szakpolitikai ágazathoz, de mégsem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok. Például tematikus cél lehet a magasabb foglalkoztatottság, amelynek sikeres elérése többféle szakpolitika együttes beavatkozását igényli.

A tematikus célok – ahogy a fenti ábrán is látható – három nagy témakör köré csoportosulnak:

- Gazdaságfejlesztés
- Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése
- Épített és természeti környezet fejlesztése

Területi céloknak nevezzük a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, és csak ott érvényes célt. Ilyen cél lehet például egy adott lakótelepre kitzűzött cél.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia vegyesen tartalmazhat tematikus és területi jellegű célokat. Ezen célok közt összefüggés is megállapítható, azaz bizonyos típusú tematikus célok kifejezetten köthetők egy városrészhez (pl. műemléki és közterület-rehabilitáció: Belváros).

Az alábbi ábrán grafikusán is szemléltetjük a tematikus és területi célok közti összefüggéseket. Az egyik irányban a tematikus célok, a másik irányban a területi célok láthatók, a táblázat celláiban a kapcsolat erőssége háromfokozatú skálán (szimbólumokkal, ill. színezéssel) jelölve.

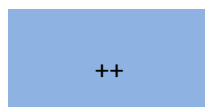
## Fejlesztési célok és településrészek közti kapcsolat

Részcélok  Városrészek	Gazdaság				Társadalom				Épített és természeti környezet	
	Helyi kis- és közép vállalkozói réteg megerősítése	Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	Foglalkoztatás bővítése	Turizmus fejlesztése	Minőségi települési környezet, étellel teli város	Helyi közösségek fejlesztése	Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások minőségének fejlesztése	Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás
1. Belváros	++	++	++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+
2. Inota	+	+	++	+	+++	+++	+++	++	++	+
3. KKV-ipari fejlesztési terület	+++	+++	+++	+	+	+	+	+	+++	+++
4. Készenléti lakótelep	+	+	++	+	+++	+	+++	+	++	++
5. Nagyvállalti fejl. terület	+++	+++	+++	+	+	+	+	++	+++	+++

Jelmagyarázat:



Kevésbé  
érvényesíthető cél



Általánosan  
érvényesíthető cél



Fokozottan  
érvényesíthető cél

Forrás: saját szerkesztés

## **2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK**

### **2.1 A BEAVATKOZÁSOK TÍPUSAI**

Az ITS az alábbi típusú fejlesztési beavatkozásokat tartalmazza:

- **Kulcsprojektek:**

Alapvető feltételét képezi valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

- **Hálózatos projektek:**

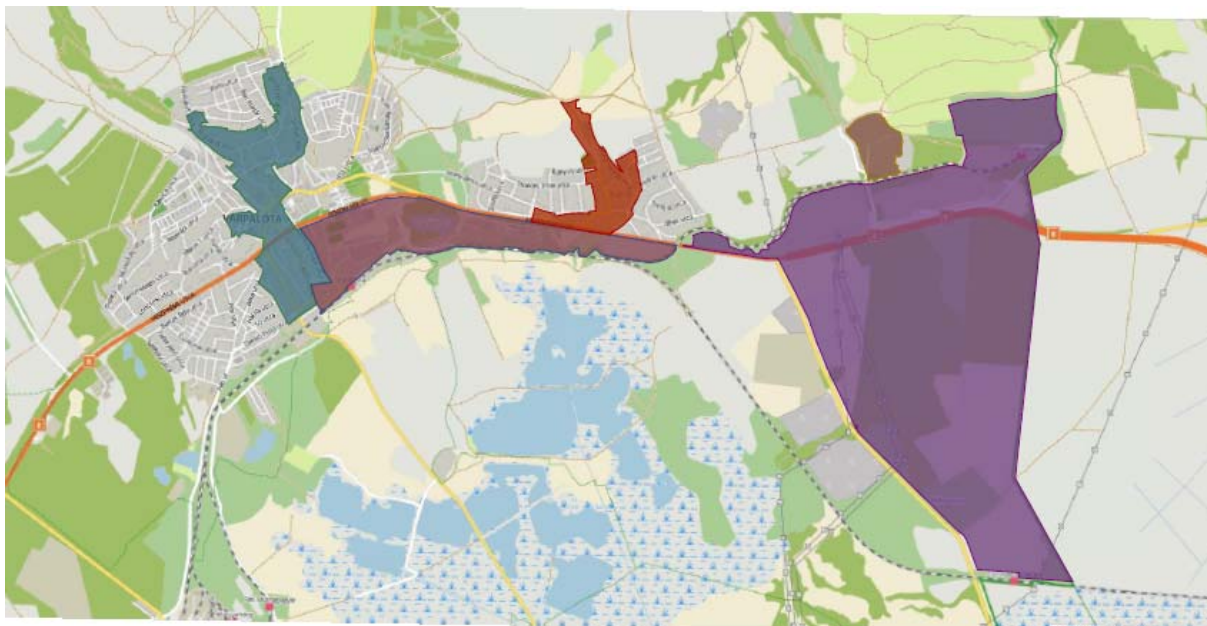
Kisebb léptékű, a középtávú városi célok megvalósulását (horizontálisan) elősegítő akció. A város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, további hálózatos projektekkel egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

- **Akcióterületi projektek:**

Az önkormányzat és partnerei által az akcióterületen az elkövetkezendő években tervezett projekt az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében. Megvalósításával az adott akcióterületre vonatkozó célok elérhetők.

### **2.2 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE**

Az ITS keretében öt akcióterület került meghatározásra. Ezek mellett több pontszerű, illetve a város területén hálózatosan megvalósítandó fejlesztési is tervezett a középtávú célok között, amelyek szintén kihatnak az akcióterületek tekintetében meghatározott célokra. Az akcióterületek lehatárolása indikatív, ezek a konkrét fejlesztések kidolgozása során, illetve a támogatási lehetőségek kereteinek ismeretében még pontosításra kerülnek.



A tervezett fejlesztések akcióterületei a jelenlegi és jövőbeni funkciók, illetve a fejlesztési igények figyelembevételével kerültek meghatározásra. Az egyes akcióterületek fejlesztési céljait és a kapcsolódó projekt javaslatokat az alábbiakban foglaljuk össze.

### 2.2.1 Akcióterület 1. – Belváros

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A Belváros közlekedési- és városképi szempontú egységének visszaállítása a 8-as főút elkerülő szakaszának megépülte után a városközpont és környékének rehabilitációja

- A Belváros közlekedési szempontú tehermentesítése, a környezetbarát közlekedési módok előtérbe helyezése, a közösségi közlekedés átszervezése
- A belváros épületeinek korszerűsítése (közösségi, vállalkozói, lakó) energiahatékonyabbá tétele
- Infrastruktúra korszerűsítés, hatékonyabbá, energiatakarékosabbá tétel
- Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció: a zöldfelületek megújítása, parkoló kapacitások bővítés
- A kulturális és turisztikai funkciók erősítése, korszerűsítése
- Az egészségügyi és szociális ellátások színvonalának javítása
- Közösségépítés

## 2.2.2 Akcióterület 2. – Inota

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A településrészen lakók identitásának megőrzése, a területen élők társadalmi integrációjának erősítése
- A településrész épített örökségének fejlesztése, a leromlott városi területek, a történelmi falu és a közterületek rehabilitációja, a turisztikai értékek felújítása, hasznosítása

- Inota városrészben a további szegregációs folyamatok megállítása, a terület státuszának emelése
- Az épületállomány energetikai korszerűsítése, a megújuló és alternatív energiatermelő adottságok kihasználása, az ipartörténeti örökség megmentése
- A felszíni vizek, vízfolyások infrastruktúrájának javítása/korszerűsítése, hasznosítási lehetőségek kiaknázása; Közszolgáltatások fejlesztése
- Közösségfejlesztés

### 2.2.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület

**Az akcióterület indikatív lehatárolása:**



**Fő fejlesztési célok az akcióterületen:**

- A foglalkoztatási potenciállal bíró kis- és középvállalkozások számára megfelelő infrastruktúrával és kiegészítő szolgáltatásokkal rendelkező telephelyek kialakítása
- Várpalota-Pétfürdő-Berhida-Papkeszi-Balatonfűzfő innovációs, vegyipari és bányaiipari hagyományokra épülő gazdaságfejlesztési tengely erősítése, új vállalatok betelepülésének ösztönzése
- A városban működő vállalkozások versenyképességének, foglalkoztatási potenciáljának növelése, új vállalkozások születésének, letelepedésének támogatása
- A térség szakmai innovációs potenciáljának kihasználása, tudás intenzív vállalkozások vonzása a K+F tevékenységek támogatásával

- A versenyképes, jól felkészült munkaerő biztosítása érdekében támogató oktatás-képzési tevékenységek megvalósítása

#### 2.2.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



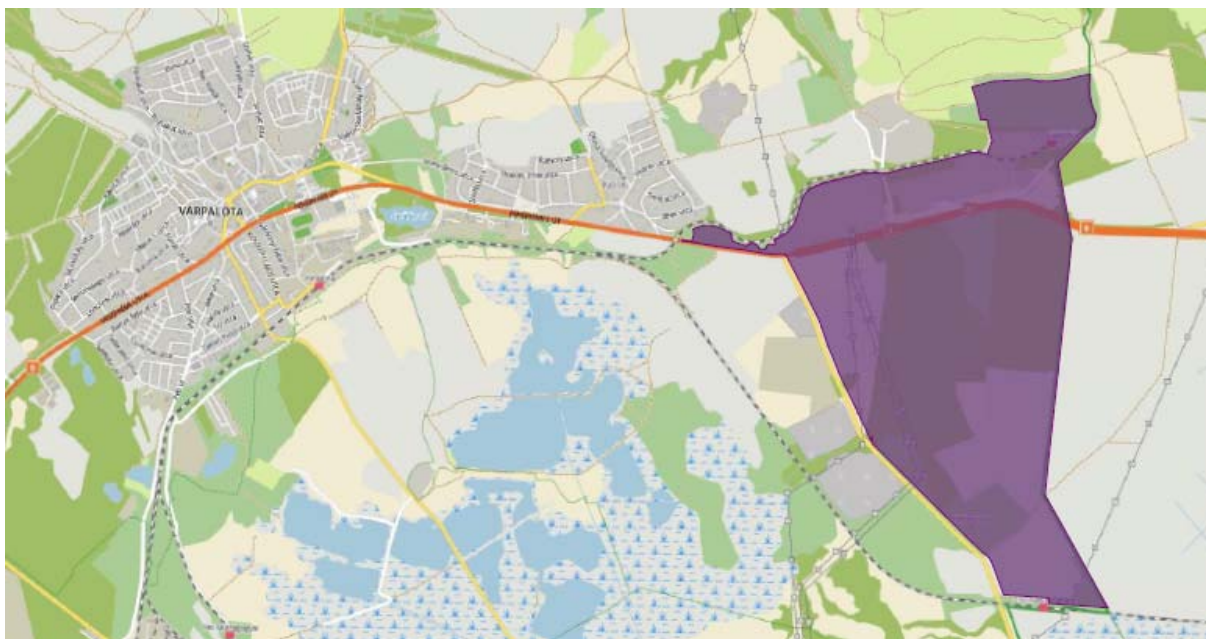
Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A lakótelepen lévő lakóépületek statikai állapotának és felújítási lehetőségeinek részletes vizsgálata, ez alapján az itt lakó családok lakhatási viszonyainak rendezése
- A részletes vizsgálatok és szakvélemények javaslatainak figyelembevételével az épületek, közterületek, utak, közműrendszerek állapotának javítása, a közsolgáltatások színvonalának fejlesztése

#### 2.2.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület

Az akcióterület indikatív lehatárolása:





**Fő fejlesztési célok az akcióterületen:**

- Megközelíthetőség fejlesztése (8-as főút emeltszintű kereszteződés kialakítása)
- A város és a térség szakmai hagyományaira, munkaerő és képzési potenciáljára alapozva működni képes, elsősorban innovatív területeken működő nagyvállalatok betelepülésének elősegítése
- A vállalatok betelepüléséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása
- Kapcsolódó képzési, K+F, munka erőfejlesztési környezet megteremtése

## **2.3 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK**

### **2.3.1 Akcióterület 1. – Belváros**

**Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:**

- Várpalota városközpont rehabilitációja (Hunyadi M. tér, Thury-tér, Szabadság tér, Újlaky és Tánacsics u.) – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció, Belvárosi Szolgáltatóház kialakítása
- A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése
- Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében
- Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása
- Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése
- Közösségi programok a Thury-várban: „Programok várnak a várpalotai várban”

- Zöldfelületek megújítása, közterület-rendezés, temető bővítése (Mátyás király utcai temető tartalékterületeinek bevonása)
- Thury-vár felújítása IV. ütem (infrastrukturális- és közösség-orientált tartalmi kínálat fejlesztés)
- Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása
- A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, a várárok nyomvonalának környezeti rekonstrukciója
- A lakótelepeken élők szemléletváltását, lakókörnyezetükért való felelősségvállalást ösztönző kezdeményezés
- A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán

#### Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- A 8-as elkerülő út építésének következményeként a város belterületi útjainak funkcióváltása, átépítése
- A „Várpalota a Bakony keleti kapuja” programban - bevonva a Bátorkő várát és a Vár-völgy területét is - az aktív turizmus lehetőségeit kialakító fejlesztés (hálózatos projekt)
- Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése (hálózatos projekt)

#### Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A projekt cél a városközpont gazdasági funkcióinak megerősödése, újjáéledése, kereskedelmi, szolgáltatási funkcióinak bővülése, tevékenységeinek élénkítése olyan közterület rendezéssel, amely az élhető városközponti közösségi funkciói számára biztosít építészeti és köztéri kereteket, tiszteletben tartva a középkori vár és a városmag történelmi örökségét. A közterület attraktív, vállalkozó barát átépítésével ösztönzi a kisvállalkozókat, elősegíti a város szövetében történelmileg kialakult és jelenleg üresen álló kereskedelmi és szolgáltató egységek újraindítását és felújítását. Növelve ezzel a munkahelyek számát, és a település gazdasági, idegenforgalmi és lakosságmegetartó potenciálját.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt az alábbi feladatrészeket foglalja magába: <ul style="list-style-type: none"> <li>• A Thury-vár és a Faller Jenő Szakközépiskola közötti területen legfeljebb 2000 fő befogadására alkalmas díszter kialakítása.</li> <li>• A 155/2, 155/3 és 155/4 hrsz.-ú ingatlanokon az átmenő forgalom megtartása mellett kereskedelmi, vendéglátó teraszok, utcai árusító felületek és autóbusz megállási lehetőségek létesítése.</li> <li>• A Táncsics Mihály utca mentén, az ún. bazársoron a térszerkezet átalakításával parkolási lehetőségek rendezése.</li> <li>• A fejlesztéssel érintett területen lévő, bérbe-adható önkormányzati üzlethelyiségek teljes felújítása.</li> <li>• A 3/2 hrsz. beépítésre nem szánt részén, családbarát városi pihenőtér, pihenőpark kialakítása, amely az esetleges beépítés gyalogos forgalmát is kezeli.</li> <li>• Utcabútorok és reklámhordozók rendezése, visszafogott közlekedési jelzésrendszer kidolgozása.</li> <li>• A teljes terület energiatakarékos, napelemes közvilágításának, és a vár díszvilágításának kiépítése, interaktív, turisztikai információs rendszer létrehozása.</li> <li>• A katolikus templom és a vár előtti térfelület síkjának tervezett összekapcsolása.</li> <li>• A vár körüli zöldfelületek, növényállomány, felszíni csapadék vizek rendezése, vizes látványelemek kiépítése, a várárok közterületi megmutatása.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A vár előtti egykori Mária-kút rekonstruálása, a felállított szobrok, emlékművek környezetének rendezése, egyes szobrok áthelyezése.</li> <li>• A Zsinagógával szomszédos Múzeumkert vendéglő számára vendéglátó terasz kialakítása.</li> <li>• Kapcsolódó és érintett út és közmű infrastruktúrák rendezése, közterület rendezés shared space elveken.</li> <li>• A 172/5 hrsz-on található köztéri WC rekonstrukciója.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt megvalósításával a település népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek. A fogyasztás volumene szintén növekedést mutat.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdmenyezés A szükséges dokumentumokból rendelkezésre áll: <ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi építési szabályzat és szabályozási terv,</li> <li>- térrendezés tanulmányterve.</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	A sajátos, turisztikai potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás. Valamint a város és várostérsége, a településcsoportok összehangolt és integrált fejlesztése c. prioritástengelyek célrendszeréhez illeszkedik.
<b>Költségigény</b>	700 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (35 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Mivel az elmúlt években több mozgásában korlátozott diák tanult az intézményben, fontos, hogy az épületet mozgás-, hallás- és látássérültek is használják, illetve akár lakossági fórumokon számukra is biztosított legyen az épület megközelítése.
<b>A projekt tartalma</b>	A beruházás során az iskolai szárny mindhárom szintjén kialakításra kerülnének akadálymentesített, korszerűsített WC-k. A tornatermi szárnyban a fiú és leány öltözőkben a zuhanyzók teljes átalakítása, illetve 1 db akadálymentesített WC kialakítása valósulna meg. Az épülethez kívülről egy külső lift kerülne hozzáépítésre, amely alkalmas a kerekesek számára a közlekedésre. Az épület udvarában akadálymentesített parkoló és a beközlekedést biztosító rámpa épülne. A tanügyi épületen belül az átjárók, tantermek ajtóinak akadálymentesítése is megtörténne, valamint kiépítésre kerülne a hallássérültek kommunikációját segítő indukciós hurok és felfestésre kerülnének a gyengénlátók tájékozódását segítő taktilis jelek.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Az esélyegyenlőség biztosítása.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Várpalotai Közüzemi Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4. pontjához illeszkedik, a közszolgáltatások fejlesztése által.
<b>Költségigény</b>	42 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (2 100 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 4 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében</b>
<b>A projekt</b>	Az intézmény-együttes energetikai és üzemeltetési költségeinek jelentős csökkentése a kapcsolódó

<b>indokoltsága, szükségesség</b>	és elengedhetetlen korszerűsítések megvalósításával.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az épületek összes hőszigetelő, térelhatároló elemének korszerűsítése és részbeni cseréje a jelenlegi hőtechnikai szabványokban meghatározott értékek elérése érdekében.</li> <li>• A tetőfödém hőszigetelése és a magastető rákkeltóanyagú palafedésének cserépfedésre cserélése.</li> <li>• Fűtési hőenergia megtakarítás érdekében, a korszerűtlen és rosszul szabályozható fűtési hálózat teljes felújítása és szabályozhatóvá tétele.</li> <li>• Villamos energia megtakarítás érdekében a teljes belső hálózat felújítása a villámhárító rendszer, valamint az érintésvédelmi hálózat szükséges rekonstrukciójával.</li> <li>• Az ivóvíz és a használati melegvíz megtakarítása érdekében a vízvezeték rendszer felújítása valamint a vízelvételi szerelvények cseréje a szükséges szakipari munkák elvégzésével.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>Az intézmény fűtési energia felhasználásának 28%-os csökkentése.</p> <p>A közhálózatból felhasznált villamos energia 10%-os csökkentése.</p> <p>Az ivóvíz felhasználás és a szennyvízkibocsátás 10%-os csökkentése</p>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közüzem Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés „A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás” pontokhoz.
<b>Költségigény</b>	55 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (2 750 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap

<b>A projekt címe</b>	Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A fogorvosi rendelő ellátási színvonalának növeléséhez szükséges infrastruktúra korszerűsítése, az intézmény energetikai és üzemeltetési költségeinek jelentős csökkentése a kapcsolódó és elengedhetetlen felújítások megvalósításával.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az épületek összes külső hőszigetelő, térelhatároló elemének korszerűsítése és részbeni cseréje a jelenlegi hőtechnikai szabványokban meghatározott értékek elérése érdekében.</li> <li>• A tetőszerkezet rétegrendjének átépítése során a lapostető teljes vízszigetelésének cseréje.</li> <li>• Fűtési hőenergia megtakarítás érdekében, a korszerűtlen és rosszul szabályozható fűtési hálózat teljes felújítása és szabályozhatóvá tétele.</li> <li>• Villamos energia megtakarítás érdekében a teljes belső hálózat felújítása a villámhárító rendszer, valamint az érintésvédelmi hálózat szükséges rekonstrukciójával.</li> <li>• Az ivóvíz és a használati melegvíz megtakarítása érdekében a vízvezeték rendszer felújítása valamint a vízelvételi szerelvények cseréje a szükséges szakipari munkák elvégzésével.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Az intézmény fűtési energia felhasználásának 20%-os csökkentése.</li> <li>- A közhálózatból felhasznált villamos energia 10%-os csökkentése.</li> <li>- Az ivóvíz felhasználás és a szennyvízkibocsátás 10%-os csökkentése.</li> </ul>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közüzem Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4. pontjához illeszkedik, a közszolgáltatások fejlesztése által.
<b>Költségigény</b>	84 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (4 200 000 Ft)

<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 4 hónap
-----------------	---

<b>A projekt címe</b>	<b>Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A települési fogorvosi körzetek biztosítása érdekében szükséges az új rendelőintézet kialakítása, illetve elengedhetetlen a fogászati eszközök korszerűsítése.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében megtörténne — a Mártírok útján kialakított fogorvosi rendelő infrastruktúrafejlesztése, valamint a jelenleg magántulajdonú ingatlanon üzemeltetett, Inota városrész ellátásáért felelős rendelőnek a meglévő háziorvosi rendelő épületében történő kialakítása. Mindkét helyszínen megtörténne az orvosi eszközök cseréje és pótlása, valamint a bútorzat fejlesztése is. A fogorvosi rendelőbe beszerzésre kerülne három nagy értékű, új fogászati kezelőegység (fogászati szék, röntgen, fúróberendezés). A betegek és kisgyermekek részére a barátságos hangulatú terek és a kényelmes, új székek és padok könnyítenék meg a várakozás perceit.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Jelen fejlesztés megvalósításával az Önkormányzat célja az, hogy a település betegei magas színvonalú, akadálymentesen elérhető egészségügyi ellátásban részesülhessenek lakóhelyükön.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közüzemi Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 5. pontjához illeszkedik, a lakosság egészségének megőrzése, egészségi állapotának javítása kapcsán.
<b>Költségigény</b>	74 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (3 700 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 6 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A rendezvény segítségével szeretnénk fellépési lehetőséget biztosítani helyi néptáncsoportoknak, hagyományőrző csoportoknak, színjátszó köröknek, ezáltal népszerűsíteni a szabadidő hasznos és közösségben töltött eltöltését, a civil szerveződéseket, a helyi értékeket.
<b>A projekt tartalma</b>	Olyan programot szeretnénk összeállítani, amelyben az egészen kicsiket (hagyományőrző játszóház, bábszínház), a tinédzsereken, fiatalokon keresztül (könnyűzenei koncertek), a felnőttek, háziasszonyok (főzőverseny), és az idősek is (komolyzenei koncertek) jól érzik magukat. Játszóházak: koszorúkötés, lámpáskészítés, bőrizés (tündérkészítés), csuhézás (boszorkányok, tündérek), gyógynövénypárna varrás, mézeskalács szív készítés - Bábszínház előadás - Közös cseresznyeévés, almasütés - Gyertyajóslás - Városi legendák, hiedelmek felelevenítése - Néptánc, táncház, közös ének és körjáték - Színházi előadások a Thury vár szabadtéri színpadán. - Mesemondók - Fény- és hangjáték - Helyi hagyományőrzők műsora, dobkör (sámándobolás) - Koncertek - Fáklyás felvonulás és várséta - Éjszakai túra szakvezetéssel
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt célja a helyi identitástudat, a városhoz és a városrészhez való kötődés erősítése, a helyi kulturális és társadalmi értékek felszínre hozatala és megismertetése a lakossággal. A hagyományok felelevenítésével a városhoz való kötődést is szeretnénk erősíteni, ezzel a fiatalok

	elvándorlását csökkenteni.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Thury-Vár Nonprofit Kft., Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	24 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (1 200 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 8 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Thury-vár felújítása IV. ütem</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A projekt célja a középkori Thury-vár további fejlesztése, turizmusfejlesztés, látogatószám növelése.
<b>A projekt tartalma</b>	A Thury-vár belső homlokzatának (négy oldal) felújítása, nyílászáró csere, szálláshely kialakítása a Thury-vár tetőterében, a jelenlegi Zöld terem (tárgyaló) felújítása. Étterem kialakítása, infrastrukturális háttér biztosított az előző pályázatból kialakítása megtörtént. A projekt kedvezményezettjei Várpalota város lakói, Thury-vár látogatói (belföldi, külföldi turisták), THURY-VÁR Nonprofit Kft., Várpalota Város Önkormányzata. Rendezvény helyszín és infrastruktúra igényrel fellépő csoportok és szervezetek, vendéglátással foglalkozó vállalkozások
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként nő a Thury-vár látogatószáma, növekszik a bevétel, a fejlesztés eredményeként a Thury-várban létrejövő új attrakciók a minőségi élmények és tartalmas időtöltési lehetőségek jegyében 12 hónapon át, szezonon kívül is várjuk a kulturális turizmus kedvelőit.
<b>Projektgazda</b>	THURY-VÁR Nonprofit Kft.
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalota Város Önkormányzata Várpalotai Közülemi Kft. Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 2. pontjához illeszkedik: Együttműködésekre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében.
<b>Költségigény</b>	610 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (30 500 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 48 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A művelődési ház építése óta jelentős felújításon nem esett át, komplex felújítása elengedhetetlen. A művelődési ház teljes felújításával a kulturális élet is megújul Várpalotán.
<b>A projekt tartalma</b>	Az 1950-ben épült 1400 m2 alapterületű épület teljes építészeti felújítása az alábbiak szerint: Homlokzati hőszigetelés, villámhárító rendszer kiépítése. Padlásfödém hőszigetelése, homlokzati nyílászárók, hő központ, víz, szennyvízvezetékek cseréje, fűtési rendszer korszerűsítése, belső felületképzés, felújítása elektromos hálózat teljes cseréje, padlóburkolatok cseréje, alagsori termek funkcióváltás miatti felújítása. Épület körüli, járdák, park felújítása, tetőfedés cseréje, mélygarázs kialakítása. Színpadtechnikai felújítás. Az újonnan létrejött Művelődési Központ ad otthont a könyvtár, az ifjúsági közösségi tér, illetve a civil szerveződések számára.

<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Látogatók számának növekedése, bevételnövekedés, energiamegtakarítás.
<b>Projektgazda</b>	THURY-VÁR Nonprofit Kft.
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Várpalota Város Önkormányzata Várpalotai Közüzemi Kft. Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4. pontjához: A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
<b>Költségigény</b>	1,5 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (75 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 48 hónap

### 2.3.2 Akcióterület 2. – Inota

#### Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Inota Energy Energiatermelő Kft. - Biogáz kiserőmű építése (625 kW villamos teljesítmény, 675 kW hőteljesítmény)
- Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása
- Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása
- Szociális felzárkóztató és foglalkoztatási beavatkozások (foglalkoztathatóság, képzések, alternatív foglalkoztatási megoldások)
- Idősek otthona létesítése: a Városközpontban jelenleg idegen tulajdonban (állami) lévő Szépkorúak Otthonát férőhelybővítése és áttelepítése az Inotán található önkormányzati tulajdonú, befejezendő épületbe
- Partner-Depónia Kft. - 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létrehozása

#### Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tanulj a jövődért – munkanélküliek, álláskeresők szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése (hálózatos projekt)
- Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése (kulcsprojekt)

#### Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

<b>A projekt címe</b>	<b>Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A kiserőmű létesítésével lehetőség nyílik a megtermelt gáz elektromos energia termelésre való felhasználására – amely a földgáz árától lényegesen olcsóbb hőelőállítást tesz lehetővé –, ezzel a városi fűtőmű ellátására.
<b>A projekt tartalma</b>	A beruházás tervezett helyszíne: Várpalota-Inota (külterület HRSZ 193) külterületén, mintegy 1.5 ha területen Projekt fő elemei:

	Száraz fermentorok (1500 m <sup>2</sup> ) Nedves fermentor (800m <sup>3</sup> ) Fedett tárolótérek (300m <sup>2</sup> ) Gáztározó (2150m <sup>3</sup> ) 2db gázmotor konténerben Mérleg-, irodakonténer, szociális helyiségek.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Kommunális hulladékból leválogatott szerves anyagok, valamint mezőgazdasági, élelmiszeripari és erdészeti hulladékok energiatermelésre való újrahasznosítása.
<b>Projektgazda</b>	Inota Energy Energiatermelő Kft.
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdemény A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével: – beruházási terület – érvényes építési engedély
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	1500 MFt
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A projekt célja a városi szövetbe ágyazott, hagyományos építésű, vegyes lakossági összetételű, leszakadással fenyegetett Inota városrészben a további szegregációs folyamatok megállítása, a terület státuszának emelése, a területen élők társadalmi integrációjának elősegítése, a leromlott városi területek rehabilitációja. A településrészen lakók identitásának megőrzése és erősítése érdekében a táji természeti értékeket, a helyi sajátosságokat megőrző településrészi alközpont létrehozása, az élehető településrész és az értékek védelmének biztosításával.
<b>A projekt tartalma</b>	a Nemes-malom mint a terület nyugati kapuja kiegészül egy „L” alakú épülettömeeggel, amelyek így egy vendéglátó udvart zárnak közre szállás és vendéglátás funkciókkal. Az épülethez közvetlenül parkolófelületek csatlakoznak. A tényleges településközpont a közösségi ház és a Muszel-malom együttesének rendezésével jön létre. A malomban kiállítótér, illetve fedett rendezvények kapnak helyet. A közösségi ház magastetőt kap, homlokzata, nyílászárói átrendeződnek. Az épület a délkeleti sarkon magastetős „L” alakú bővítménnyel egészül ki. A négy épület így egy, a helyi szabadtéri rendezvények (falunap, lakodalom, koncert, kirakodóvásár stb.) megszervezésére alkalmas közteret fog közre, megteremtve a városrész társadalmi életének közösségi színterét. A 3984. hrsz.-ú ingatlan ismételt beépítésével létrejövő térbővület a közösségi ház előtt dísztérré alakul. A dísztérről délkeleti irányba elindul egy gyalogos tengely, amely a malom előtti híd nyomvonalán áthaladva a Pálinkaház utcáig tart, ahol létre kell hozni a településközpontot tehermentesítő és az idegenforgalmat szolgáló nagy kapacitású parkolót. A parkoló lehetővé teszi nagyobb tömegeket vonzó rendezvény kiszolgálását. A gyalogos tengely mellett kitisztuló két füves terület nagyobb zöldfelületi eseményeknek ad helyet (koncert, majális, cirkusz stb.). A tiszta közlekedési kapcsolatok érdekében, új kiszolgáló út épül a Pálinkaház utca folytatásaként a Nemes-malomtól délnyugatra fekvő hídon átvezetve.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt megvalósításával a településrész népesség- és jövedelemtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdemény A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével:



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- helyi építési szabályzat és szabályozási terv</li> <li>- faluközpont tanulmányterve</li> <li>- Nemes-malom rekonstrukció építési engedélyezési terve</li> </ul>
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés „A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése” c. prioritástengely célrendszeréhez
<b>Költségigény</b>	850 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (42 500 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap

A projekt címe	Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A folyamatos vízszint süllyesztés révén a patakmeder egészen a 2000. évek elejéig ki volt száradva, a bányászati tevékenység felhagyása óta azonban a karsztvízszint emelkedésével néhány éve újra megjelent a mederben a víz. A karsztvíz-süllyesztés leállítását követően egyre nagyobb problémát jelent, hogy a karsztrendszer a jelen időszakra feltöltődött, a karsztvíz szintje a bányászatot megelőző időszak eredeti szintjéhez közelít. Ma a kiemelt víz mennyisége töredéke a korábbi bányászat idején kiemelt vízének, így lényegesen kevesebb víz kerül kiemelésre, mint ami a csapadékból a kasztrendszerbe bejut, így annak vízmérlege tartósan pozitív. A településrészen található lakóingatlanoknál vizesedési problémák jelentkeztek a megemelkedett talajvízszint miatt. További probléma, hogy az Inota-patak medre rendezésre szorul. A patak medre váltakozva földmedrű vagy burkolt, keresztmetszete változó, helyenként zárt szelvényű. A földmedrű szakaszok feliszapolódtak, vízelvezetési képességük lecsökkent.
<b>A projekt tartalma</b>	Az Önkormányzat a felsorolt problémák megszüntetését kívánja megcélolni, melyhez kapcsolódóan az érintett településrészen áthaladó patak és környezetének rendezését valósítaná meg: a magas vezetetésű meder süllyesztésével, burkolásával és drénrendszer kialakításával. A mederrendezéssel párhuzamosan hideg vizes hőszivattyúk és/vagy vízszintes tengelyű mini erőművek telepítésével a meder közvetlen szomszédságában található önkormányzati intézmények (kultúrház, orvosi rendelő és óvoda) hálózati melegvíz és hő ellátása valósulhatna meg.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A városrész jelentős belvizes problémáinak végleges megoldásával egy közel 40KW-os háztartási kiserőmű jönne létre. Ennek teljesítménye jelentősen csökkenthetné a terület intézményeinek energiaköltségeit.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közülemi Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdeményezés A projekt mederburkolásra vonatkozó tervei aktualizálást követően rendelkezésre állnak.
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés a 2. sz. megyei prioritáshoz: A sajátos területi-természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás
<b>Költségigény</b>	200 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (10 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap

A projekt címe	Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	
<b>A projekt tartalma</b>	Kommunális hulladékból leválogatott égethető anyagok feldolgozása, alternatív fűtőanyag gyártás
<b>A projekt célja,</b>	Új munkahelyek száma: kb.: 10 fő

<b>elvárt eredmények</b>	
<b>Projektgazda</b>	Partner-Depónia Kft.
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Bakonyi Erőmű Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	1,5 Mrd Ft, 50% önerő biztosításával (750 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap

### 2.3.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület

#### Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben
- Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)
- Vegyipar erősödésének/ betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)
- Megújuló és alternatív energiatermelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében
- Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása

#### Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tudásbázis felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb. (hálózatos projekt)
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérőii támogatás (hálózatos projekt)

#### Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

<b>A projekt címe</b>	<b>A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben</b>
<b>A projekt indoklottsága, szükségesség</b>	Várpalotán a rendszerváltást követően a nehézipar alapjain vállalkozások sora kezdett fejlődni. Az Inotai Ipari Park helyet adott a nagyléptékű telephely-fejlesztéseknek, a kis- és középvállalkozások pedig a privatizált töredék ingatlanokon, épületekben kezdték meg tevékenységüket. Ezek többsége az S1 bánya szétdarabolt területein, illetve Inota településrész 8-as főút és vasútvonal közötti

	<p>szakaszán működik.</p> <p>A korábban megszerzett gyakorlati tudásból eredő potenciált kihasználva életképes vállalkozásokká fejlődtek, de erejük nem elegendő ahhoz, hogy nagyobb léptékű fejlesztésekbe fogjanak, miután telephelyeik többsége elavult infrastruktúrával ellátott, vagy részben ellátatlan, ingatlanai tulajdoni helyzete rendezésre szorul.</p> <p>Az önkormányzat a rendezési terv 2009-es felülvizsgálata során biztosította a terület rendezésének kereteit és megteremtette a rendezés építésjogi feltételeit.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A fejlesztési területen belül meg kell oldani a rendezési terv szerinti telekhatár rendezéseket, művelési ágból történő kivonásokat, végre kell hajtani az előírt szabályozásokat. Az így rendezett és kialakított építési telkeken a projekten belül támogathatók a vállalkozások infrastrukturális fejlesztései. A létrejövő közlekedési és közmű területeken pedig az önkormányzat vagy társulás beruházásában kiépítésre kerülnek a hiányzó utak, közművek, közterületi létesítmények.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>Kiemelt cél, hogy meg kell teremteni a KKV-szektor számára a munkahelyteremtés feltételrendszerét, továbbá el kell indítani a jelenlegi 8-as főút és a vasútvonal között elterülő gazdasági területek közlekedési és közmű infrastruktúrájának fejlesztését. A projekt területen belül található KKV szektor által foglalkoztatottak száma 10 éven belül a másfélszeresére növelhető. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.</p>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közüzemi Kft.
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt a térségi vezérprojekt.
<b>Költségigény</b>	1 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (50 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap

### 2.3.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep

#### Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja megvalósíthatósági tanulmány
- Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése
- A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felújítása, fejlesztése, a közvilágítási hálózat fejlesztése
- Közösségfejlesztő projektek megvalósítása

#### Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tanulj a jövődért – munkanélküliek, álláskeresők szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése (hálózatos projekt)
- Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése (hálózatos projekt)

- Digitális felkészítő program: digitális fejlődés és annak társadalmi hatásai; beépítés képzésekbe; digitális esélyegyenlőség; e- közigazgatás feltételeinek megteremtése; házfal program. (hálózatos projekt)

**Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:**

A projekt címe	Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja – megvalósíthatósági tanulmány
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Várpalota, Készenléti lakótelep a település szinte önálló igazgatási egységként működő városrésze, részönkormányzattal bíró települési egysége. A lakótelepen 27 épületben 334 lakás található. Az épületállományt többnyire téglából falazott többlakásos lakóépületek alkotják. Sajnálatos módon a lakótelep kialakításakor nem elég körültekintően jártak el a terület talajadottságainak tekintetében. Megfelelően pontos talajmechanikai vizsgálatok hiányában és az ebből adódó hibás kivitelezés következtében szinte az összes épületen talajsüllyedésekre, elmozdulásokra utaló szerkezeti problémák, károsodások fedezhetők fel. A fűtőmű elmúlt években elvégzett csővezeték rekonstrukciós munkái, valamint egyéb közműépítések miatt az épületek közötti parkos közterületek állapota helyenként a rendeltetésszerű használatot nem teszi lehetővé. Szükségessé vált egy olyan átfogó, mindenre kiterjedő mélységű vizsgálat, tanulmány elkészítése, amely ár-érték arányosan elemzi egyrészt az épületállomány reális megmenthetőségének lehetőségeit és költségigényét, valamint felméri az épületek közötti többnyire zöld közterületek csapadékvíz elvezető rendszere kialakításának, valamint a parkolási és burkolt felületek szükséges növelésének mértékét, megoldási lehetőségeit és költségeit. A vizsgálatokat és értékszámításokat mérlegelve lehet dönteni az egyes beavatkozások szükség- és időszerűségéről, valamint a megvalósítás ütemezéséről.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt tárgyát képező vizsgálat és megvalósíthatósági tanulmány tartalmaz minden olyan műszaki, társadalmi, szociológiai és gazdasági elemzést, amely megfelelő alapot teremt a konkrét intézkedések megfogalmazására és ütemezésére.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt megvalósításával a településrész népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	–
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése c. prioritástengely célrendszeréhez illeszkedik.
<b>Költségigény</b>	80 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (4 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap

A projekt címe	Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	Jelenleg Várpalota Inota városrészből a Készenléti lakótelepre és vissza csak a 8. számú főúton lehet szilárd burkolatú úton eljutni. A 8. sz. főút Várpalotát elkerülő szakaszának megépülését követően ahhoz, hogy a légvonalban egymástól mintegy 1,5 km-re lévő két településrészt a négysávos főútra történő ráhajtás nélkül is közvetlenül el lehessen érni, szükséges a két településrész között meglévő, szilárd burkolat nélküli út átépítése, megfelelő hosszúságú viszonyok kialakítása és leaszfaltozása. A szilárd burkolatú út megépülésével a két városrész közötti közlekedési útvonal lerövidül és leegyszerűsödik.
<b>A projekt tartalma</b>	Az összekötő út Inota Polyán utcából indulna ki és nyomvonala a jelenleg murvázott önkormányzati

	<p>tulajdonú út nyomvonalán haladna. A változatos terepviszonyok miatt viszonylag jelentős földmunkával és meglévő közművezetékek áthelyezésével jár az előírásoknak megfelelő esésviszonyok kialakítása. A szilárd burkolatú utat legalább 6 m szélességgel, két forgalmi sávval kell kialakítani oly módon, hogy a helyi járatú tömegközlekedés is bonyolódhasson rajta. A vízvezetés megoldása is szükséges, mert a jelenlegi út mellett nincs vízvezető árok.</p> <p>Az út teljes hossza mintegy 1600 m és a Készenléti lakótelepen meglévő szilárd burkolatú úthoz csatlakozna.</p> <p>A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A két településrész közötti közlekedési kapcsolat javulása, a buszok járatszámának 20%-os emelkedése. A területi munkanélküliségi ráta 20%-os javulása.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Együttműködésre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében. A gazdasági környezet elérhetőségét szolgáló kisléptékű közlekedésfejlesztés.
<b>Költségigény</b>	250 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (12 500 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap

### 2.3.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület

#### Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)
- Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)
- Vegyipar erősödésének/betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota – Pétfürdő – Berhida – Papkeszi – Balatonfűzfő vegyipari tengely)

#### Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tudásbázis felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb. (hálózatos projekt)
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérőii támogatás (hálózatos projekt)
- Célzott képzési, továbbképzési programok

#### Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

*Az akcióterülethez még nincs kidolgozott projektjavaslat*

## 2.4 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

### 2.4.1 Hálózatos fejlesztések, kulcsprojektek

A hálózatos fejlesztések azok a több, egymáshoz kapcsolódó elemből álló fejlesztési csomagok, amelyek a középtávú célok elérése érdekében valósulnak meg, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos fejlesztések kapcsolódnak az akcióterületeken megvalósuló projektekhez is azok eredményességét, megvalósíthatóságát segítik elő.

A nagyobb léptékű **kulcsprojektek** megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

#### 2.4.1.1 Foglalkoztatásfejlesztési program

- Tudásbázis felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérőii támogatás
- Tanulj a jövődért – munkanélküliek, álláskereső szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése
- Tudatosan a jövődért – Pályaorientációs tanácsadás, Képzők börszéje, Előadások az Élethosszig Tartó Tanulás témakörében
- Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok
- Munkaerő-piaci monitoring
- Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése

#### 2.4.1.2 Digitális fejlődés eredményeinek hasznosítása, összhangban a humán erőforrás fejlesztéssel

- E- hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)
- Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások (köz műtérképek, állapotjelző rendszerek, energia menedzsment, hibabejelentés stb.)
- Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése
- Digitális felkészítő program (digitális fejlődés és annak társadalmi hatásai; kompetenciafejlesztés, beépítés képzésekbe; digitális esélyegyenlőség; e- közigazgatás feltételeinek megteremtése; házfal program, távoktatás)

#### 2.4.1.3 Energetika és infrastruktúra

- Hálózat korszerűsítés (villamos hálózat, helyi kisléptékű energiatermelés feltételeinek megteremtése, okos hálózatok, kiegészítő szolgáltatások telepítése (közbiztonság, villamos jármű töltés stb.)
- **Várpalota energiafüggősége csökkentése, az energiahatékonyságot elősegítő fejlesztések támogatása, alternatív lehetőségek támogatása elsősorban a települések megújuló energia ellátására (kulcsprojekt)**

- Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése
- Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítási projekt
- Energiahatékonyág növelése a Bán Aladár Iskola épületegyüttesében (8100 Várpalota, Körmöcbánya u. 1.)
- **Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés (kulcsprojekt)**
- Várpalota távhőhálózat fejlesztés
- **Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése (szennyvízkezelő felújítása, a közvilágítás korszerűsítése, csapadékvíz-elvezetés, közműves átviteli csatornák/vezetékek, digitális közmű-térképek előállítás) (kulcsprojekt)**

#### 2.4.1.4 Szociális programok

- Szociális térkép (lásd digitális projektek)
- Tehetség gondozás (képzés, mentorálás, elhelyezés, ösztöndíj stb.)
- Fiatalokkal az élhetőbb jövőért
- Szociális intézmények integrációja egy felújított épületbe (Szociális alapszolgáltatások integrációja, infrastruktúrájának fejlesztése)
- Egészségmegőrző, prevenciós programok
- Egészségügyi intézmények felújítása, korszerűsítése
- Szociális területen a szakmai/ellátási együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében

#### 2.4.1.5 Közlekedési programok, mobilitás

- **A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán. A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés (kulcsprojekt)**
- Parkoló lehetőségek bővítése
- A gyalogos közlekedés előtérbe helyezése a városközpontban
- **Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése. Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése. (kulcsprojekt)**
- **Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben (kulcsprojekt)**
- Várpalota-Bántapuszta-Ősi-Hajmáskér-Gyulafirátót között út, illetve kerékpárút kialakítása

#### 2.4.1.6 Turisztikai programok, tájrehabilitáció

- Aktív turizmus „Várpalota a Bakony Keleti kapuja”
- A felhagyott ipari termeléssel érintett inotai területen ipari/vegyipari látvány-látogató központ, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása
- **A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja** (figyelembe véve a honvédelmi területek fejlesztési korlátozásait) **(kulcsprojekt)**

Kidolgozott projektjavaslatok a kulcs- ill. hálózatos projektekhez:

**Kulcsprojektek:**

<b>A projekt címe</b>	A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán. A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés.
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A sugaras-gyűrűs városi úthálózat és területhasználat a 8-as számú főút megépítésével kettészakadt: a főúttól északra fekvő városközponti és lakóterületekre, valamint az alsóvárosi kerteskisvárosias lakó és gazdasági területekre. A 8-as számú főút elkerülő szakaszának megépülését követően megszűnik a város „kettéosztottsága”.
<b>A projekt tartalma</b>	A főút jelenlegi területe belterületi úttá alakul át, kisebb keresztmetszet igényel egyenrangú keresztirányú kapcsolatokkal. Kiemelt városszerkezeti jelentőségű a belvárost körbefogó, tehermentesítő szerepet is betöltő belső gyűrű kialakítása. A városközpont, valamint a történelmi telekstruktúrát és épületállományt őrző alsóváros rehabilitációja csak a közlekedési infrastruktúra rendezésével oldható meg, emellett rendezni kell a vasútállomás és a belváros közötti gyalogos kerékpáros kapcsolatokat.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt célja a városszerkezet újra egyesítése, a szerkezeti átalakuláshoz szükséges közlekedési és közmű infrastruktúra kiépítése. A városközpont rehabilitációjához elengedhetetlen közlekedési változtatások feltételeinek műszaki megteremtése és az élhető város valamint a központ és a környező településrészek eléréséhez szükséges teljes kerékpáros infrastruktúra megteremtése.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés „A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése” c. prioritástengely célrendszeréhez
<b>Költségigény</b>	2 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (100 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	Tervezett kezdete a 2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap

<b>A projekt címe</b>	Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Várpalotán jelenleg a város távfűtéséhez szükséges hőmennyiséget az 1998-ban épített fűtőmű biztosítja. A fűtőműben földgáz alapú hőtermelő berendezések állnak rendelkezésre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 db JMS 320 típusú JENBACHER gázmotor, (922 kWe/db, 1.420 kWth/db)</li> <li>• 3 db MEGATHERM 11/16 típusú LÁNG</li> <li>• gyártású forróvíz kazán. (11 MW/db)</li> </ul> <p>A beépített hőteljesítmény összesen: 35,84 MW A beépített villamos teljesítmény: 1,844 MW</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A városi távfűtés maximális hőteljesítmény igénye: 22 MW,</li> <li>• Nyári csúcsigény: 2,5 MW</li> <li>• Távhővel ellátott lakások száma: 3.592 db (493 850 lm3)</li> <li>• Távhővel ellátott egyéb célú felhasználó: 56 db (213 455 lm3)</li> </ul> <p>Várpalotai Közüzemi Kft. Várpalota Város Önkormányzatával közösen folyamatosan keresi azokat a lehetőségeket, melyekkel a távhőtermelés és szolgáltatás hosszútávon gazdaságossá, illeszkedve a kormányzat stratégiai elképzeléseihez folyamatosan csökkenő károsanyag, üvegházhatású gáz</p>



	kibocsátással környezetbaráttá és energetikailag hatékonyá tehető.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A Várpalotai Közülemi Kft pályázati forrás bevonásával kíván felépíteni egy 4 MW hőteljesítményű biomassza kazánházat a hozzá tartozó kiszolgáló, tároló berendezésekkel együttesen.</p> <p>A beruházástól várt előnyök:</p> <p>Energiaköltség megtakarítás – 6-19% a meglévő földgáz tüzelőanyag termelő rendszerekhez képest a 4 MW-os biomassza tüzelésű kazán rendszer kialakításával (gázártól illetve támogatástól függően)</p> <p>Fenntarthatóság - ha gázmotor termelés kiesik, akkor nyári időszakban is biztosítható hasonló árszinten a biomassza rendszerrel a hőtermelés</p> <p>A helyi beruházások növelése - a kevésbé légszennyező faaprítékkal működő biomassza termelő rendszer kiépítése és üzemeltetése során helyi vállalkozók bevonása az építési és szerelési munkákba, illetve a tüzelőanyag ellátásba</p> <p>Ellátás biztonság növelés – a meglévő hőtermelő kapacitások mellett, vagy helyett új korszerűbb termelő kapacitások telepítése, legjobb hatásfok elérése</p> <p>A káros anyag kibocsátás csökkentése – a földgáz energiából nyert hő hatékonyabb termelése, illetve megújuló energia felhasználásának kialakítása</p> <p>A földgáz tüzelőanyagtól való függőség csökkentése – a biomasszából termelt hő aránya elérheti 40-50 %-ot</p> <p>A projekthez kapcsolódóan a tüzelőanyag előállításába bevonhatók a helyi termelők, illetve a jelenleg termelés alól kivont területek felhasználásával Várpalota térségében új munkahelyek teremthetők.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Összességében a projekt eredményeként biomassza alapon Várpalota város távfűtésének 40 -50 %-ka, mintegy 70 000 GJ biztosítható, miközben 5 - 10 új munkahely jön létre és összességében az üvegházhatású gázok kibocsátása évente 6 500 t-val csökkenhet.
<b>Projektgazda</b>	Várpalotai Közülemi Kft. Az egyeztetési folyamatba a környékbeli lakosság és civilek bevonása szükséges!
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	-
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	650 MFt + ÁFA
<b>Ütemezés</b>	2018, 12 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Környezetbarát közlekedési eszközök használata, kerékpárút-hálózat fejlesztése: Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>A Várpalota-Ősi-Berhida kerékpárút elsősorban a Balaton felé irányuló kerékpáros turizmus céljait szolgálná, de a Várpalota és Ősi között lévő horgásztavakhoz irányuló kerékpáros forgalom sem elhanyagolható. Amennyiben az országos kerékpárút hálózat Balaton felé irányuló szakasza érinti Berhidát, a projekt keretében megépülő kerékpárút ahhoz csatlakozva lehetőséget biztosítana Várpalotától egészen a Balaton partig kiépített kerékpárúton történő eljutáshoz a kerékpárosok számára.</p> <p>A Várpalotát Inotával összekötő kerékpárút célja a két városrész közötti kerékpáros forgalom lebonyolítása, mely forgalom elsősorban a munkahelyekre illetve különböző intézményekbe, kereskedelmi egységekbe történő eljutásra irányul.</p> <p>Mindkét projekt célja továbbá a kerékpáros közlekedés előnyben részesítése a gépjármű közlekedéssel szemben a levegőszennyezettség csökkentése érdekében.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	Várpalota-Ősi-Berhida kerékpárút: A kerékpárút a 2012-ben megépült Várpalota 8. sz. főút belterületi szakaszán végighaladó kerékpárútból indulna ki és felhasználva a 8. sz. főút elkerülő szakaszának építése során létesülő műtárgyat keresztezné a vasutat és az elkerülő utat. Nyomvonala követve a 72106 számú országos közutat elhaladna a Várpalotától délre fekvő horgásztavak mellett. Ősi és Berhida között a nyomvonal a Séd patak mentén haladhatna tovább, majd Berhidán a kerékpárút csatlakozhatna az országos kerékpárút Balaton felé irányuló szakaszához, amennyiben az érinti Berhidát is.

	<p>A kerékpárutat a tervezési előírások szerinti szélességgel, két irányú kerékpáros forgalomra kell megtervezni és kialakítani. A kerékpárút teljes hossza 13 km.</p> <p>Várpalota-Inota kerékpárút: A kerékpárút a Szent István útból indulna ki és a Várpalotát Inotával összekötő helyi közút mellett haladna közvetlenül. A helyi közút létesítésekor a korona szélesség úgy lett kialakítva, hogy a leendő kerékpárút is elférjen az út ingatlanának területén. A kerékpárutat úgy kell kialakítani, hogy mellette a gyalogos forgalom számára is kell egy sávot építeni. A kerékpárút hossza 900 méter.</p> <p>A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A települések közötti kerékpár-közlekedési kapcsolat javulása, az országos kerékpár-turizmus fejlesztése. Az idegenforgalmi létesítmények éves forgalmának 10%-os növekedése.</p> <p>A területi munkanélküliségi ráta 20%-os javulása.</p>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Ősi és Berhida községek önkormányzatai Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.
<b>Költségigény</b>	1.100 MFt + ÁFA
<b>Ütemezés</b>	2017, 24 hónap

Hálózatos projektek:

<b>A projekt címe</b>	<b>Tudatosan a jövődért</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>A foglalkoztatási helyzet tartós javításának egyetlen útja a lakosság képzettségének folyamatos javításán és fenntartásán keresztül vezet.</p> <p>A megfelelő képzési kínálat biztosítása mellett hatni kell annak „keresletére” is, vagyis erősíteni kell a képzésben való részvétel iránti motivációt. Az élethosszig tartó tanulás gondolata, szemlélete jelenleg egyáltalán nem elterjedt a város lakosságának körében, és különösen a szociális és foglalkoztatási szempontból legrosszabb helyzetű csoportok között. Elsősorban e csoportokat célozza az Önkormányzat által megvalósítandó kampány.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A kampány keretében médiafelületeken és rendezvényeken keresztül szólítjuk meg az említett csoportokat.</p> <p>A szakmai program főbb elemei:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pályaorientációs tanácsadás</li> <li>- Képzők börszéje</li> <li>- Előadások az Élethosszig Tartó Tanulás témakörében</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A kampány célja, hogy hangsúlyozza az élethosszig tartó tanulás fontosságát, szükségességét, amely különösen fontos szerepet kaphat a rendszerváltást követő gazdasági átalakulás és átstrukturálódás nyomán bekövetkező, a munkaerőpiacon tapasztalható beilleszkedési zavarok, valamint a felgyorsult gazdasági változások miatt többségében elavuló szakmai ismeretekből generálódó lemaradások és nehézségek kezelésében.</p>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	projektötlet
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	20 millió Ft

<b>Ütemezés</b>	2016, 6 hónap
<b>A projekt címe</b>	<b>Tanulj a jövőért</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Mivel a város nagy hangsúlyt helyez a munka-erőpiaci integrációs, reintegrációs folyamatok támogatására, ezért kiemelt tevékenység a munkanélküliek, álláskeresőök szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése.
<b>A projekt tartalma</b>	A képzési szakirányok kiválasztásánál az alábbi főbb szempontokat veszik figyelembe: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Az érintett népesség kor, iskolai végzettség szerinti összetételét.</li> <li>- A munkaerő-piaci előrejelzéseket.</li> <li>- A térség munkáltatói igényfelmérés tapasztalatait.</li> <li>- Az elmúlt évek felnőttképzési tapasztalatait.</li> <li>- A célcsoport aspirációit.</li> </ul> OKJ-s és nyelvi képzések keretében segítik munkanélkülieket, és az arra rászoruló lakosságot.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Az ESZA típusú tevékenységek Várpalota szociális-társadalmi problémáira próbálnak reagálni. A tervezett képzések lehetőséget adnak a jelenlegi munkanélkülieknek, valamint az alacsony iskolázottsággal rendelkezőknek, hogy szakmát, esetleg új szakmát tanuljanak, azzal próbáljanak elhelyezkedni a munkaerőpiacon. A nyelvi képzések szintén ezt segítik elő, illetve azon rétegeknek a társadalmi beilleszkedését, akik jelenleg nem rendelkeznek ilyen irányú ismeretekkel.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	
<b>Előkészítettség</b>	projektötlet
<b>Szinergiák</b>	
<b>Költségigény</b>	60 millió Ft
<b>Ütemezés</b>	2016, 16 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Várpalota távhálózat fejlesztése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Tapasztalatok illetve az elvégzett számítások igazolják, hogy a több épületben található, több száz lakást ellátó nagy tömb hőközpontok (szolgáltatói hőközpontok) műszaki színvonala, kialakítása, vezérlése nem alkalmas, arra, hogy az egyéni hőigényeket hatékonyan kielégítse. A probléma egy új technológiai megoldással oldható meg a legjobb hatásokkal, melynek során az épületek hőfogyadót közvetlenül a primer rendszerre csatlakozó felhasználói hőközpontokká alakítják át.</p> <p>Ez azt jelenti, hogy a szolgáltatói hőközpontok megszüntethetők, a hőközponti épületek felszabadulnak (értékesíthetők, bérebe adhatók). A hőközpont és az egyes épületek közötti nagy hőveszteségű 4 db szekunder vezetékkel 2 db primer távvezetéssel kell kiváltani, a fogyasztóknál lévő hőfogyadók helyett pedig felhasználói hőközpontokat kell kialakítani, mely szabályozása az adott épület igényéhez alkalmazkodik, szakítva azzal a gyakorlattal, hogy a hőközponti vízhőmérsékletet a körzet legnagyobb fajlagos hőveszteségű épületéhez szabályozzuk.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>Az új felhasználói központok lemezes hőcserélőinek, szerelvényeinek, berendezéseinek hővesztesége, szivattyúzási igénye minimális, így további megtakarítást eredményez a rendszer működtetése során. A kisebb hőfelhasználás miatt kevesebb tüzelőanyagot (földgáz) kell elégetni, ezáltal csökken a környezeti terhelés is.</p> <p>A szolgáltatói hőközpontok megszüntetése tehát egy olyan sajátos projekt, melyben a gazdasági előnyök – tüzelőanyag-megtakarítás formájában – a lakóknál és a hőszolgáltatóknál egyaránt jelentkeznek. A hőveszteség és a hőfelhasználás csökkenése eredményeként nemzetgazdasági szinten is jelentős energiahordozó takarítható meg, és a káros üvegházhatású gázok kibocsátása is csökken.</p> <p>A Várpalotai Közüzemi Kft. a pályázat keretében 4 db szolgáltatói hőközpont szétválasztását</p>

valósítaná meg. A tervek szerint a szolgáltatói hőközpontokhoz tartozó épületbe kerülne új korszerű blokk hőközpont, illetve a kivitelezés tartalmazza a szolgáltatói és felhasználói hőközpontok közötti távhővezetékek cseréjét.

A projekthez készült változatelemzés során a legfontosabb szempont az energia megtakarítás elérése.

- A nagy kiterjedésű, négy vezetékes elavult, leromlott állapotú szekunder vezetékhálózat helyett kiépítésre kerülő rövidebb nyomvonalú, kisebb dimenziójú, jó minőségű hőszigeteléssel ellátott kétvezetékes primer vezeték a távvezetési hőveszteség jelentős csökkenését eredményezi.

- Az új hőközponti blokkok lemezes hőcserélőkkel ellátottak és az új vezetékekhez hasonlóan jól szigeteltek. Miután beépítésükkel megszűnnek a nagy kiterjedésű, rossz hőszigetelésű hőcserélőkkel üzemelő szolgáltatói hőközpontok, így itt is jelentős hőveszteség csökkenés jelentkezik.

- A kiterjedt szekunder rendszerek esetén a szekunder víztérfogatáram keringetése és a hmv cirkulációs keringetés jelentős mennyiségű villamosenergiát igényel. Az új hőközpontok épületenkénti telepítése miatt ez az energiaigény is jelentősen lecsökken.

- A korszerűsítés az üzemeltetés-karbantartás ráfordítási igényét is mérsékli, miután a meglévő berendezések eleve egy korábbi, már elavult technológiai színvonalat képviselnek, és e mellett koruk miatt is nagyobb a fenntartási igényük.

**A projekt célja, elvárt eredmények**

Hőközponti körzet	Hőveszteség	
	átalakítás előtt	átalakítás után
	(GJ <sub>hő</sub> )	(GJ <sub>hő</sub> )
C jelű	1997	330
Jókai l. jelű	1684	314
Ady u.-i	1909	521
Orgona u.-i	894	284
<b>Összesen:</b>	<b>6484</b>	<b>1449</b>

Összességében a projekt eredményeként nemzetgazdasági szinten 6 658 GJ/év primer energiahordozó takarítható meg, valamint az üvegházhatású gázok kibocsátása évente 415 t-val csökken.

**Projektgazda**

Várpalotai Közülemi Kft.

**Partnerek, stakeholderok**

-

**Előkészítettség**

Projektötlet

**Szinergiák**

A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.

**Költségigény**

350 MFt + ÁFA

**Ütemezés**

2018, 12 hónap

**A projekt címe**

Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése

**A projekt indokoltsága, szükségesség**

A kifeszültségű tartóoszlopokra szerelt lámpafejekkel éppen csak a közlekedés előírásainak felel meg. A vezetékek rossz állapotban vannak, az aktív elemek 10 éve estek át korszerűsítésen (nem LED), 15–18 berendezés (Inota-Palota között) bővítése szükséges, továbbá a bejáratoknál és a felüljárónál kisebb bővítések szükségesek.

**A projekt tartalma**

A projekt keretében a városban lévő mintegy 1680 db közvilágítási berendezés korszerűsítése történné meg. A 650 db viszonylag korszerű kompakt fénycsöves lámpatestek esetében csak a fényforrás és az elektronika kerülne lecserélésre LED fényforrásra, illetve új vezérlésre. A többi, korszerűtlen nátrium fényforrással szerelt lámpatest esetében a komplett modern, nagy fényerejű LED lámpatestekre történő cserét tartalmazza a projekt.

<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Az új berendezésekkel jelenlegi árakon számolva évi több mint 15 millió Ft megtakarítás érhető el, mely az áramköltségeken kívül a karbantartási költségekből is adódik, hiszen az új berendezések várható élettartama mintegy 50.000 üzemóra. A város közvilágítási energia költségei éves szinten 24%-al, az üzemeltetési karbantartási költségek 30%-al csökkennek.
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	–
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Illeszkedés a megyei gazdasági részprogram 4. pontjához, a közszolgáltatások fejlesztése által
<b>Költségigény</b>	120 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (6 000 000 Ft)
<b>Ütemezés</b>	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja</b>
<b>A projekt indokltsága, szükségesség</b>	A város környezetének kedvező, egyedi földrajzi-természeti adottságait kihasználva az aktív turizmus lehetőségeinek népszerűsítése és fejlesztése.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A város és térségében a gyalogos, kerékpáros, lovas, hegymászó turizmus útvonalainak kijelölése, különös tekintettel a Bakony egyik legszebb szurdokvölgyére, a Vár-völgyre, az itt található Bátorkő várára.</p> <p>A Veszprém megyei várúthoz és kastélytúrához csatlakozó utak kijelölése.</p> <p>Erdei kerékpárutak: sport egyesület által végzett felmérések alapján a Bakony, a Gerecse és a Vértes hegységekre kidolgozásra került egy egységes kerékpártúra útvonal hálózat, melynek hossza közel ezer kilométer, és többféle nehézségi fokozatú útvonalakat tartalmaz. Az útvonal hálózatot az érintett nemzeti parkok természetvédelmi szempontból megfelelőnek találták.</p> <p>Ennek a hálózatnak Várpalota kiemelkedően fontos célállomása és kiindulópontja lenne, megvalósításával Európai szinten is kiemelkedő lehetőséget kínálunk a külföldi és a hazai kerékpáros turisták számára.</p> <p>Az erdei kerékpárút csatlakozna a HM Verga Zrt. által 2013.évben átadott erdei kerékpárúthoz is.</p> <p>A gyalogos, kerékpáros és lovas túrázók számára az útvonal kijelölése, rendezése, kitéblázása, és pihenőhelyek kialakítása. A város területén belül kerékpártárolók kialakítása, a lovas turizmus számára kikötőhely és istálló kialakítása a Felsővárosi Kvartélyházban, szálláshely biztosításával.</p> <p>A Bátorkő várának állagmegőrzése, a további romlás megakadályozása, a várnál nagyobb pihenőhely kialakítása.</p> <p>A cseszneki várnál kialakított via ferrata pályához hasonló vasalt út létesítését tervezzük a Vár-völgyben, ennek előkészítése, engedélyeztetése már folyamatban van.</p> <p>A Vár-völgy jobb megközelíthetősége érdekében a bejáratánál murvás parkolót alakítunk ki.</p> <p>Szükséges továbbá megfelelő térképek készítése, a kapcsolódó szolgáltatások bővítése (szálláshely, vendéglátás, szállítás, közlekedés) valamint intenzív marketing támogatás az egyesületekkel, szolgáltatókkal, helyi vállalkozókkal, vendéglátókkal együttműködve.</p> <p>A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A projekt célja:</p> <p>Várpalota és térségében az aktív turizmus feltételeinek javítása, lehetőségeinek bővítése.</p> <p>A projekt a jelentősebb túraútvonalakhoz csatlakozva a helyi és az országos turizmust is szolgálja. A turizmusban érintett vállalkozások bevételei, s ezáltal a város bevételei is növekednek.</p> <p>A projekt megvalósításával a település népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul</p>

	A projekt új munkahelyeket teremthet. Létrejönnek új gyalogos, kerékpáros és lovas túraútvonalak, és 3-400 m hosszú via ferrata pálya
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Fejlesztési tématerület: 12. Az aktív és egészséges élethez kapcsolódó közösségi infrastruktúra fejlesztés a kulturális és természeti értékek megóvásával.
<b>Költségigény</b>	250 MFt + ÁFA
<b>Ütemezés</b>	2016, 36 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítási projekt</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A várpalotai-, valamint a környékbeli szennyvíztisztító telepek (Berhida, Öskü, Ősi, Tés) iszapleválasztó és víztelenítő rendszereinek korszerűsítése időszerű és indokolt.
<b>A projekt tartalma</b>	A beruházás során kiépítendő a Várpalotai szennyvíztisztító telepen az élelmiszeripari hulladékok fogadására alkalmas befogadó egység, 2 db rothasztó torony, 1 db gáztartály, valamint 1 db gázmotor. Az iszapkezelő egységeket és a biogáz hasznosító gázmotort illeszteni szükséges a meglévő villamos energetikai és az irányítástechnikai rendszerbe. A gázmotor segítségével biztosítani lehet a szennyvíztisztító telep villamos energia igényének jelentős részét, valamint a szükséges hőmennyiség is előállítható. Az új gázmotor üzemeltetése nem csak másodlagos energiahasznosítást valósítana meg, de 2 fő kezelő felvétele esetén munkahely teremtő beruházás is.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Új munkahely: 2 Termelt villamos energia: 400 000 kWh/év Ártalmatlanítandó szennyvíziszap mennyiség csökkentése
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Berhida, Öskü, Ősi, Tés, Csajág, Küngös, Csór települések Az egyeztetési folyamatba a környékbeli lakosság és civilek bevonása szükséges!
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt több ponton illeszkedik a Veszprém megye Területfejlesztési Programjához: Környezeti és energiahatékonysági OP (KEHOP) fejezet: 2. Települési vízellátás, szennyvízelvezetés-, és tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése 2.2. Szennyvízelvezetéssel és kezeléssel kapcsolatos fejlesztések 2.3. Szennyvíziszap optimális hasznosítása érdekében szükséges beruházások, fejlesztések energiahatékonysági elemekkel Projektcsomagok: Biomassza hasznosítása Biogáz hasznosítása A keletkező kommunáliszennyvíz ártalmatlanítás, - szennyvízkezelés megoldása
<b>Költségigény</b>	250 MFt + ÁFA
<b>Ütemezés</b>	2016, 24 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>Energiahatékonyság növelése a Bán Aladár iskola épületegyüttesében</b>
<b>A projekt indokoltsága,</b>	Az intézmény-együttes energetikai és üzemeltetési költségeinek jelentős csökkentése a kapcsolódó

<b>szükségesség</b>	és elengedhetetlen korszerűsítések megvalósításával.
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt tartalma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Az épületek összes külső hőszigetelő, térelhatároló elemének korszerűsítése és részbeni cseréje a jelenlegi hőtechnikai szabványokban meghatározott értékek elérése érdekében.</li> <li>• A tetőszerkezet rétegrendjének átépítése során a lapostető teljes vízszigetelésének cseréje.</li> <li>• Fűtési hőenergia megtakarítás érdekében, a korszerűtlen és rosszul szabályozható fűtési hálózat teljes felújítása és szabályozhatóvá tétele.</li> <li>• Villamos energia megtakarítás érdekében egy 49KW-os napelemes áramtermelő egység építése, a teljes belső hálózat felújításával és a villámhárító rendszer, valamint az érintésvédelmi hálózat szükséges rekonstrukciójával.</li> <li>• Az ivóvíz és a használati melegvíz megtakarítása érdekében a vízvezeték rendszer felújítása valamint a vízelvételi szerelvények cseréje a szükséges szakipari munkák elvégzésével.</li> </ul>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>Az intézmény fűtési energia felhasználásának 28%-os csökkentése.  A közhálózatból felhasznált villamos energia 40%-os csökkentése.  Az ivóvíz felhasználás és a szennyvízkibocsátás 10%-os csökkentése</p>
<b>Projektgazda</b>	Várpalota Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Várpalotai Közüzemi Kft.
<b>Előkészítettség</b>	projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Megyei TOP: A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.
<b>Költségigény</b>	250
<b>Ütemezés</b>	2016, 12 hónap

## Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és városi célok kapcsolata:

Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. sz. akcióterületi projekt	2. sz. akcióterületi projekt	3. sz. akcióterületi projekt	4. sz. akcióterületi projekt	5. sz. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Helyi kis- és középvállalkozói réteg megerősítése				A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben		lparterület kialakítása	Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése					
Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése				Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése		Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése	lpartelepítési program					
				Vegyipar betelepülésének elősegítése		Vegyipar betelepülésének elősegítése						
Foglalkoztatás bővítése				Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása								
							Munkaerő-piaci monitoring					
						Célzott képzési, továbbképzési programok	Tudásbázis-felmérés					
							Tudatosan a jövőért program					



Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. akcióterületi projekt sz.	2. akcióterületi projekt sz.	3. akcióterületi projekt sz.	4. akcióterületi projekt sz.	5. akcióterületi projekt sz.	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Turizmus fejlesztése		A „Thury-vár felújítása IV. ütem										
Minőségi települési környezet, élettel teli város		Várpalota városközpont rehabilitációja	Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja		Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja megval.tan.							
		A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola rehabilitációja										
		Thuri György Gimn-akadályment.										
Helyi közösségek fejlesztése		Közösségi programok a Thury-várban			Közösségfejl. projektek a Készenléti lakótelepen			Digitális felkészítő program		Tehetséggon dozási program		
		Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása								Fiatalokkal az élhetőbb jövőért		
Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások minőségének fejlesztése		Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása	Szociális felzárkóztató és foglalkoztatási beavatkozások					E- hivatal kialakítása		Egészségme gőrző, prevenció programok		
		Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése						Szociális térkép		Szociális alapszolgáta tások integrációja		

Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. akcióterületi projekt	2. akcióterületi projekt	3. akcióterületi projekt	4. akcióterületi projekt	5. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése							Tanulj a jövődért program					
Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Közlekedési struktúra komplex átalakítása				Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése						Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	
	Közlekedési hálózat fejlesztés										Várpalota-Ósi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése	
	Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat fejlesztése										Parkoló lehetőségek bővítése	
	Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben										A gyalogos közlekedés előtérbe helyezése a városközpontban	

Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. akcióterületi projekt	2. akcióterületi projekt	3. akcióterületi projekt	4. akcióterületi projekt	5. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás	Várpalota energiafüggősége csökkentése	Energiahatékony ság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében	Inota Energy Energiatermelő Kft. - Biogáz kiserőmű építése	Megújuló és alternatív energia termelő beruházások				Digitális városüzemeltési és infrastruktúra megoldások	Hálózat korszerűsítés			Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja
	Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés	Zöldfelületek megújítása	Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezésehasznosítása						Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése			
	Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése		Partner Depónia Kft. Fejlesztése						Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás			
	Sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja								Várpalota távhőhálózat fejlesztés			

*Forrás: saját szerkesztés*

## 2.5 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A fejlesztések forrásai lehetnek vissza nem térítendő források, jellemzően az Operatív Programok kereteiből, valamint részben vagy egészen visszatérítendő pénzügyi alapok hozzájárulásai, illetve magánérős befektetések. Az Önkormányzat prioritása, hogy tervezett fejlesztései minél nagyobb arányban kerüljenek támogatásra valamely Operatív Programból.

A Stratégia keretében feltüntetünk minden olyan tervezett beruházást, amely a város adottságainak és céljainak figyelembevételével a következő időszakban reális és hasznos fejlesztést jelenthet, azonban ezek megvalósíthatósága és ütemezése számos külső tényezőtől függ. Így az összes felsorolt fejlesztés nagyságrendje természetesen meghaladja a következő években reálisan megvalósítható fejlesztési méretet. E „túltervezés” ugyanakkor a biztosítéka annak, hogy folyamatosan elérhető lesz annyi aktuális, és a stratégiába illeszkedő tervezett fejlesztési beavatkozás, hogy az összes, aktuálisan elérhető forrást a város felhasználja.

A munka jelenlegi fázisában csak arra lehet szorítkozni, hogy a tervezett beavatkozások, projektek forrásigényére reális nagyságrendi becslést adjunk, illetve időzítését legfeljebb fél éves pontossággal megbecsüljük. Ennek eredményeit egy-egy táblázat foglalja össze:

- Ütemezés: Gantt-diagrammal ábrázolva. Sorai az egyes akciók/projektek. Időtávja: 2015-től 2022-ig, fél éves bontással
- Forrásigény: bár a projektek csak a költségek meghatározott arányában nyújtanak majd támogatást, erre a tervezés mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni, így a táblázatban a teljes költségigény jelenik meg (nem csak a támogatási igény).

## Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott, projekt adatlappal rendelkező fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Akcióterület 1 tervezett fejlesztései																				
Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció	2016	2019																		
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése	2016	2016																		
Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében	2016	2016																		
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása	2016	2017																		
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése	2016	2016																		
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”	2016	2017																		
Zöldfelületek megújítása	2016	2017																		
Thury-vár felújítása IV. ütem	2016	2019																		
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása	2016	2019																		
A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, a várak nyomvonalának környezeti rekonstrukciója	2017	2018																		
Közösségfejlesztő program – lakókörnyezetért való felelősségvállalás növelése, szemléletformáló programok megvalósítása	2017	2018																		
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán	2016	2021																		
Akcióterület 2 tervezett fejlesztései																				

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	2016	2017																		
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	2016	2017																		
Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	2016	2017																		
Szociális felzárkóztató programok	2016	2017																		
Idősek otthona beruházás	2016	2017																		
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)	2016	2016																		
A felhagyott ipari termeléssel érintett területen ipari/vegyipari látvány-látogatóközpont, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása	2017	2019																		
<b>Akcióterület 3 tervezett fejlesztései</b>																				
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben	2016	2021																		
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	2016	2018																		
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	2016	2018																		
Megújuló és alternatív energia termelő	2016	2017																		

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében																				
Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása	2016	2017																		
<b>Akcióterület 4 tervezett fejlesztései</b>																				
Készenléti lakótelep rehabilitációja – projektelőkészítés	2016	2017																		
Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	2016	2017																		
A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felmérése, felújítása, fejlesztése; a közvilágítási hálózat fejlesztése	2016	2016																		
Közösségfejlesztő projektek megvalósítása	2016	2018																		
<b>Akcióterület 5 tervezett fejlesztései</b>																				
Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)	2016	2017																		
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	2016	2018																		
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	2016	2018																		

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
<b>Kulcsprojektek</b>																				
A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés	2017	2019																		
Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés	2018	2019																		
Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése	2017	2019																		
Várpalota energiafüggettsége csökkentése	2017	2018																		
Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése	2017	2019																		
Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben	2017	2019																		
A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja	2017	2019																		
<b>Hálózatos projektek</b>																				
Tudásbázis felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.	2016	2016																		
Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérő támogatás	2016	2019																		
Tudatosan a jövődért program	2016	2016																		
Tanulj a jövődért program	2016	2017																		
Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó	2016	2017																		



Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
programok																				
Munkaerő-piaci monitoring	2016	2019																		
Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése	2016	2018																		
Fiatalokkal az élhető jövőért	2016	2017																		
E-hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)	2017	2018																		
Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások	2017	2018																		
Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése	2017	2018																		
Digitális felkészítő program	2017	2018																		
Hálózat korszerűsítés	2017	2018																		
Szociális alapszolgáltatások integrációja	2016	2018																		
Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás	2016	2017																		
Várpalota távhőhálózat fejlesztés	2016	2018																		
Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése	2016	2017																		
Energihatékonyság növelése a Bán Aladár Iskola épületegyüttesében	2016	2017																		
Tehetséggondozás (képzés, mentorálás, ösztöndíj)	2016	2019																		
Szakmai együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése	2016	2018																		

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
érdekében																				
Parkolólehetőségek bővítése	2017	2018																		
Szálláshelyfejlesztési kezdeményezések ösztönzése, megvalósulásuk támogatása	2017	2018																		
Aktív turizmus – Várpalota a Bakony keleti kapuja	2016	36																		

**Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye  
(Mft)**

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
<b>Akcióterület 1 tervezett fejlesztései</b>									
Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció	700								700
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése	42								42
Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében	55								55
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása	84								84
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése	74								74
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”	24								24
Zöldfelületek megújítása	25								25
Thury-vár felújítása IV. ütem	610								610
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása	1500								1500
A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, a várárok nyomvonalának környezeti rekonstrukciója	50								50
Közösségfejlesztő program – lakókörnyezetért való felelősségvállalás növelése, szemléletformáló programok megvalósítása		25							25
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán	2000								2000
<b>Akcióterület 2 tervezett fejlesztései</b>									
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	1500								1500
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	850								850
Inotai malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	200								200

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
Szociális felzárkóztató programok		20							
Idősek otthona beruházás		120							120
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)	1500								1500
A felhagyott ipari termeléssel érintett területen ipari/vegypari látvány-látogatóközpont, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása	500								500
<b>Akcióterület 3 tervezett fejlesztései</b>									
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben	1000								1000
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)			1000						1000
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)			100050						
Megújuló és alternatív energia termelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében			1000						
Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása	100								100
<b>Akcióterület 4 tervezett fejlesztései</b>									
Készenléti lakótelep rehabilitációja projektelőkészítés	80								80
Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	250								250
A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felmérése, felújítása, fejlesztése; a közvilágítási hálózat fejlesztése	50								50
Közösségfejlesztő projektek megvalósítása		20							20
<b>Akcióterület 5 tervezett fejlesztései</b>									
Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)			1500						1500

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)			100						100
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)			1000						1000
<b>Kulcsprojektek</b>									
A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés	250								250
Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassa alapú hőtermelés					650				650
Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése	300								300
Várpalota energiafüggettsége csökkentése	250				500				750
Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése	100								100
Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben	50								50
A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja					500				500
<b>Hálózatos projektek</b>									
Tudásbázis felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.	25								25
Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérőii támogatás								20	20
Tudatosan a jövődért program	20								20
Tanulj a jövődért program		60							60
Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok	25								25
Munkaerő-piaci monitoring		20							20
Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése	20								20
Fiatalokkal az élhetőbb jövőért	60								60
E-hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak)			20						20

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)									
Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások			20						20
Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése		10	10						20
Digitális felkészítő program		10							10
Hálózat korszerűsítés					10				10
Szociális alapszolgáltatások integrációja	230								230
Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás					700				700
Várpalota távhőhálózat fejlesztés					350				350
Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése	120								120
Energiahatékonyság növelése a Bán Aladár Iskola épületegyüttesében	250								250
Tehetséggondozás (képzés, mentorálás, ösztöndíj)		30							30
Szakmai együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében		20							20
Parkolólehetőségek bővítése	30								30
Szálláshelyfejlesztési kezdeményezések ösztönzése, megvalósulásuk támogatása								25	25
Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja	250								250

*Forrás: saját szerkesztés*

### 3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A Meglapozó munkarész 3.3.2 fejezete megállapítja, hogy Várpalotán a 2011-es népszámlálás adatai alapján található valódi szegregátum, a Kálvária-domb – Ady lakótelep városrészen (illetve a külterületnek számító Baglyas-szőlőhegyen). Emellett több városrész is szegregációval veszélyeztetett a városban, melyek a lakosság alacsony száma miatt nem számítanak szegregátumnak:

- Cserneyi u – Józan szőlő által határolt terület
- Kismező u. – Erkel F. u. – Keszi Balázs u. – Bán Aladár u. által határolt terület
- Dankó P. u. menti telep
- Péti út – Béke utca által határolt terület

Mindezek alapján célszerű egy átfogó, szegregáció mérséklését célzó intézkedéstervet kidolgozni a városban, mely megakadályozza a szegregációval veszélyeztetett területek szociális leszakadását és problémáik fokozódását.

#### 3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

Az alábbiakban ismertetjük a szegregáció mérséklésére, megszüntetésére vonatkozó városi szintű intézkedéseket és célokat. A szegregátumok specifikus céljai a 3.3 fejezetben kerülnek bemutatásra.

Várpalota város anti-szegregációs programjának kidolgozása során felmerülő kérdések megoldására a programjavaslatok a hátrányos helyzetben lévő lakosság felzárkóztatását integrált szemlélettel közelítik meg. A programok egyszerre kezelik a szegregált / szegregált közeli környezetben élők szociális, lakhatási, munkaerő-piaci és nevelési-oktatási integrációját.

##### 3.1.1 Antiszegregációs szemlélet és esélyegyenlőség biztosítása

A város rendelkezik Települési Esélyegyenlőségi Tervvel, amely segítségével mélyszegénységben élő csoport helyzetét, valamint a szociális ellátások és a személyes gondoskodást nyújtó szolgáltatások rendszerét és fejlesztési irányait egyöntetűen át tudja tekinteni, nem csak az egyes intézmények szintjén. Az átfogó megközelítés segítségével a városban felismert szükségleteket és a lehetőségeket összhangba tudja hozni a fenntartó.

Az antiszegregációs szemlélet és tevékenység a város működésének alapvető jellemzői közé tartozik. A település valamennyi helyi rendelkezés és intézkedés megalkotásakor horizontális szempontként érvényesíti a szegregáció megakadályozásának követelményét. A feladatok koordinálását a Települési Esélyegyenlőségi Tervben lefektetett elvek alapján végzik el, bevonva a Polgármesteri Hivatal esélyegyenlőségi referensét.

A város esélyegyenlőség biztosítására tett intézkedéseit a Megalapozó tanulmány 1.8.2 fejezete mutatja be.

### 3.1.2 Az elszegényedés megelőzése, negatív hatásainak kivédése

Az elszegényedés megelőzésének legfontosabb eszköze a veszélyeztetett csoportok munkához jutása, rendszeres munkavégzése. Az ITS-ben több helyütt megjelenik a foglalkoztatás helyi lehetőségeinek bővítése, munkahelyteremtő beruházások ösztönzése, mint kiemelt stratégiai cél, azonban kérdés lehet, hogy a tartós szegénységben élők mennyire vonhatók be eredményesen a „munka világába”, tekintve, hogy magas körökben a tartósan munkanélküliek aránya.

Ezért ezen célcsoport esetében a közmunka, alternatív foglalkoztatási programok indítása, illetve ezen foglalkoztatási lehetőségek képzéssel való kiegészítése javasolt. Mint a Megalapozó tanulmány 1.10.4 fejezete bemutatja, az Önkormányzat lehetőségeihez képest igyekszik javítani a lakosság foglalkoztatottságát, elsősorban a közfoglalkoztatási programokban való részvétel útján, másrészt foglalkoztatási kezdeményezések támogatása révén.

### 3.1.3 Lakhatási szegregáció felszámolása

Várpalotán a lakások száma évről-évre növekszik, közműellátottságuk szinte 100%-os, azonban a gazdasági válság hatására számos család került olyan helyzetbe, hogy nem tudta finanszírozni, fenntartani a városban lévő lakását, és kénytelen volt lecserélni azt egy külterületi (Baglyas-szőlőhegy, kiskertes övezet) ingatlanra, mely nem minden esetben biztosítja az életvitelhez szükséges feltételeket. Ezért alakult ki a Baglyas-szőlőhegyen 2011-re szegregált övezet.

A város célja az elégtelen lakhatási körülmények, illetve a veszélyeztetett lakhatási helyzetek felszámolása. Ezt közvetlenül csak saját tulajdonú szociális bérlakásai tekintetében tudja érvényesíteni, a külterületeken kialakult telepeken korlátozottabban tud beavatkozni.

Az önkormányzat bérleti rendszerének működtetése során és bérlakás építési programjában a következő szempontokat követi:

- A bérleti rendszerében az integrált bérlakás-elosztási gyakorlatot követi.
- Bérlakás-állomány bővítését a szegregátumok, vagy szegregációs folyamatok által veszélyeztetett területektől távol hajtja végre.
- A bontandó bérlakások bérlőinek elhelyezése a település határain belül történik, kizárva a „vállalkozói konstrukció” lehetőségét, hogy az érintettek a város határain kívül keressenek maguknak új otthont.
- A tervezett bérlakások környezetében nem létesít kommunális szemétkerakót, illetve korszerűbb, szelektív lerakót sem.
- A tervezett új bérlakások építési helyének kiválasztásánál figyelembe veszi, hogy lehetőség szerint egy területen 10 bérlakásnál többet nem épít, nem koncentrálna bérlakásait.
- A megépítésre tervezett bérlakások helyszínén felmérést végez a társadalmi beágyazódás megismerése érdekében.
- A tervezett bérlakások helyének kiválasztásánál minél több terület képviselőjével konzultál (pl. Cigány Kisebbségi Önkormányzat képviselője, Családsegítő Szolgálat képviselője, oktatási-nevelési intézmények képviselője, SZMM képviselője).



### **3.1.4 A hátrányos helyzetű lakosság gyermekeinek nevelési-oktatási integrációja**

A hátrányos helyzetű lakosság gyermekei esetében kiemelt figyelmet kell fordítani a neveléshez és oktatáshoz való egyenlő esélyű hozzáférésre. Várpalotán és a kistérség többi településén elérhetőek az esélyegyenlőség szempontjából legfontosabb közszolgáltatások, kivéve egyes közoktatási szakszolgálati feladatokhoz kapcsolódó szolgáltatások. A településen élő 3-14 éves korosztály alapfokú közoktatási ellátási feltételei biztosítottak.

A hátrányos helyzetű, veszélyeztetett gyermekek támogatásához szükséges infrastrukturális és logisztikai jellegű fejlesztéseket napirenden kell tartani, és folyamatos pályázati módszerrel minél hamarabb kezelni és meg kell valósítani ezeket. Így szükséges a következő feladatok ellátása: a hiányzó gyermekek átmeneti otthonát meg kell teremteni, a szociálisan rászorulóknak részére az ingyenes táborozás lehetőségének megoldása, a hiányzó iskola-egészségügyi rendelő pótlása, a helyhiányos óvodák esetében a körzethatárok átalakítása.

## **3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK**

Az egyes fejlesztések, intézkedési tervek végrehajtása során felmerülő szegregációs hatások megelőzését, illetve kezelését a területileg illetés társadalmi felzárkózási országos hatáskörű szerv bevonásával, a helyi esélyegyenlőségi referensnek, ennek hiányában a helyi szakmai vezetőnek kell megoldania, betartva a vonatkozó jogszabályokat, valamint a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia szakmai céljait.

A Stratégia 2. fejezetében ismertetett beavatkozások várhatóan nem járnak szegregációs hatással, nincs olyan tervezett intézkedés, mely a szegregációs szint növekedését okozná bárhol a városban. A legtöbb projekt egyértelműen pozitív társadalmi-gazdasági hatása miatt inkább elősegíti a szociálisan hátrányos helyzetű csoportok felzárkózását.

Az esetlegesen jelentkező szegregációs hatások kivédésére stratégiai szintű megoldást a Települési Esélyegyenlőségi Terv szükségszerű módosítása, fejlesztése során lehet kialakítani, beleértve a kapcsolódó Intézkedési Terv módosítását, majd az annak megfelelő végrehajtását.

### 3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

#### 3.3.1 Kálvária-domb, Ady-telep

A leromlott terület fejlesztési iránya a rehabilitáció, társadalmi integráció irányába mutat. A beavatkozások célja, hogy az épületállomány fizikailag korszerűsítésre, fejlesztésre kerüljön, illetve az itt élő lakosság részére társadalmi felzárkóztató programok induljanak.

A szegregátum fejlesztési céljai, intézkedések a főbb beavatkozási területek mentén:

- Lakhatási helyzet javítása: Ady-lakótelep infrastrukturális fejlesztése, úthálózat-fejlesztése. A közösségi közlekedés fejlesztésére irányuló projekt keretében kiemelt figyelem fordítása a szegregátum elérhetőségének javítására.
- Közoktatás: az óvodai, iskolai integráció növelése. Esélyegyenlőség megteremtésére való fokozottabb odafigyelés a szegregátumból érkezett gyerekek esetében. A gyermekek szükségleteihez igazodó fejlesztés. Intézményi együttműködés (védőnői hálózat, Családsegítő, közoktatási intézmények) a hátrányos helyzetű gyermekek ellátásának javítása érdekében. Közoktatási szakszolgálat elérésének biztosítása.
- Foglalkoztatási helyzet javítása, munkaerőpiaci integráció: a szegregátumban tapasztalható magas (tartós) munkanélküliségi arány csökkentése. Közmunkaprogramok során kiemelt cél a szegregátumban élők bekapcsolódása a programba. Munkavégzésre való motiváltság megteremtése a tartós munkanélküliek körében. Átképzési, felnőttképzési programok indítása.
- Szociális ellátó rendszer: elérhetőség javítása, fejlesztése. Házi segítségnyújtás fejlesztése, jelzőrendszeres szolgáltatás kiépítése. Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működtetése érdekében. Kortárs segítő hálózat kialakítása, fejlesztése.
- Egészségügyi fejlesztés (szűrés, megelőzés, életmód): a szegregátumban élők fokozottabb bevonása a prevenció programokba. Civil szervezetekkel való együttműködés prevenció, mentálhigiénés programok indítása érdekében a területen. Fiatal (leendő) szülők gyermeknevelési kompetenciáinak erősítése.
- Közösségfejlesztési programok: helyi, alulról szerveződő közösségi programok támogatása, civil szervezetek alakulásának elősegítése, és működési feltételeik biztosítása.

A Stratégia megvalósítási időszakában tervezett, a szegregátumot is érintő főbb intézkedések bemutatása:

<i>Intézkedés 1</i>	<b>Szociális térkép és beavatkozási terv</b>
Cél	A szegregátum szociális viszonyainak, valamint erőforrásainak

	feltérképezése, megismerése.
Rövid leírás, tartalom	KSH, munkaügyi, városi adatbázisok elemzése, valamint helyszíni adatfelvétel során a szegregátum szociális térképének elkészítése. A szociális térkép adatai alapján beavatkozási terv készül a szegregált helyzet oldása érdekében, valamint a megfelelő szolgáltatások elérésének javítása érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Részvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<b>Intézkedés 2</b>	<b>Kortárs segítők képzése</b>
Cél	A területen élő, célcsoportokba (fiatal, nő, idős, munkanélküli stb.) tartozó aktivisták képzése annak érdekében, hogy mozgósítani tudják a szegregátumban élő lakosságot munkaerő-piaci, prevenciós, közösségi és egyéb programokban való részvételre.
Rövid leírás, tartalom	Kortárs segítők kiválasztása és képzése a célcsoport-specifikus szolgáltatások megismerése és aktív igénybevétele érdekében. A projekt keretében rövid képzésben, kapacitás- és kompetencia fejlesztésben részesülnek a kortárs segítők, akik ezek után aktívan tudnak segíteni a szegregátumban élők mozgósításával.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Részvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<b>Intézkedés 2</b>	<b>Integrációs kerekasztal létrehozása</b>
Cél	A szegregátumokat érintő beavatkozások, fejlesztések fokozottabb figyelemmel kísérése, horizontális szempontok (esélyegyenlőség) érvényesülésének biztosítása.  Egyéb városrészeket érintő fejlesztések esetében az esetleges továbbgyűrűző szegregációs hatások megelőzése, fejlesztések társadalmi hatásainak monitorozása.
Rövid leírás, tartalom	Az Önkormányzat szociális partnerek, kisebbségi önkormányzat, civilek bevonásával olyan fórumot hoz létre, mely lehetőséget ad a szegregáció felszámolására irányuló beavatkozások előzetes egyeztetésére, nyomon követésére, valamint más, időközben felmerülő, szegregációs hatással bíró tényezők megismerésére.

Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2016-2017

### 3.3.2 Baglyas-szőlőhegy

A külterületi szegregált övezet fejlesztési iránya a területen élők integrálása, az alapvető szolgáltatások elérésének biztosítása, kiemelten az itt élő a gyermekek és fiatalok számára.

A szegregátum fejlesztési céljai, intézkedések a főbb beavatkozási területek mentén:

- **Közoktatás:** az óvodai, iskolai integráció növelése, az oktatási intézménybe való eljutás feltételeinek javítása, a hiányzások, kimaradások csökkentése. Esélyegyenlőség megteremtésére való fokozottabb odafigyelés a szegregátumból érkezett gyerekek esetében. A gyermekek szükségleteihez igazodó fejlesztés. Intézményi együttműködés (védőnői hálózat, Családsegítő, közoktatási intézmények) a hátrányos helyzetű gyermekek ellátásának javítása érdekében. Közoktatási szakszolgálat elérésének biztosítása.
- **Foglalkoztatási helyzet javítása, munkaerőpiaci integráció:** a szegregátumban tapasztalható magas (tartós) munkanélküliségi arány csökkentése. Közmunkaprogramok során kiemelt cél a szegregátumban élők bekapcsolódása a programba. Munkavégzésre való motiváltság megteremtése a tartós munkanélküliek körében. Átképzési, felnőttképzési programok indítása.
- **Szociális ellátó rendszer:** elérhetőség javítása, fejlesztése. Házi segítségnyújtás fejlesztése, jelzőrendszeres szolgáltatás kiépítése. Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működtetése érdekében. Kortárs segítő hálózat kialakítása, fejlesztése.
- **Egészségügyi fejlesztés (szűrés, megelőzés, életmód):** a szegregátumban élők fokozottabb bevonása a prevenció programokba. Civil szervezetekkel való együttműködés prevenció, mentálhigiénés programok indítása érdekében a területen. Fiatal (leendő) szülők gyermeknevelési kompetenciáinak erősítése.
- **Közösségfejlesztési programok:** helyi, alulról szerveződő közösségi programok támogatása, civil szervezetek alakulásának elősegítése, és működési feltételeik biztosítása.

A Stratégia megvalósítási időszakában tervezett, a szegregátumot is érintő főbb intézkedések bemutatása:

<i>Intézkedés 1</i>	<b>Szociális térkép és beavatkozási terv</b>
---------------------	--

Cél	A szegregátum szociális viszonyainak, valamint erőforrásainak feltérképezése, megismerése.
Rövid leírás, tartalom	KSH, munkaügyi, városi adatbázisok elemzése, valamint helyszíni adatfelvétel során a szegregátum szociális térképének elkészítése. A szociális térkép adatai alapján beavatkozási terv készül a szegregált helyzet oldása érdekében, valamint a megfelelő szolgáltatások elérésének javítása érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés 2</i>	<b>Kortárs segítők képzése</b>
Cél	A területen élő, célcsoportokba (fiatal, nő, idős, munkanélküli stb.) tartozó aktivisták képzése annak érdekében, hogy mozgósítani tudják a szegregátumban élő lakosságot munkaerő-piaci, prevenciós, közösségi és egyéb programokban való részvételre.
Rövid leírás, tartalom	Kortárs segítők kiválasztása és képzése a célcsoport-specifikus szolgáltatások megismerése és aktív igénybevétele érdekében. A projekt keretében rövid képzésben, kapacitás- és kompetencia fejlesztésben részesülnek a kortárs segítők, akik ezek után aktívan tudnak segíteni a szegregátumban élők mozgósításával.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés 2</i>	<b>Integrációs kerekasztal létrehozása</b>
Cél	A szegregátumokat érintő beavatkozások, fejlesztések fokozottabb figyelemmel kísérése, horizontális szempontok (esélyegyenlőség) érvényesülésének biztosítása.  Egyéb városrészeket érintő fejlesztések esetében az esetleges továbbgyűrűző szegregációs hatások megelőzése, fejlesztések társadalmi hatásainak monitorozása.
Rövid leírás, tartalom	Az Önkormányzat szociális partnerek, kisebbségi önkormányzat, civilek bevonásával olyan fórumot hoz létre, mely lehetőséget ad a szegregáció felszámolására irányuló beavatkozások előzetes egyeztetésére, nyomon követésére, valamint más, időközben felmerülő, szegregációs hatással

	bíró tényezők megismerésére.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Részvevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2016-2017

## 4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az alábbi táblázatban összefoglaljuk, hogy a stratégia egyes középtávú céljai milyen erősen járulnak hozzá a külső, felsőbb szintű tervdokumentumokban rögzített célokhoz. Mivel az egyes tervdokumentumok célrendszere igen szerteágazó, az alábbi táblázatban az áttekinthetőség érdekében arra törekedtünk, hogy a legmagasabb szintű – illetve, ahol elérhető, a várpalotai járásra vonatkozó – célokhoz való illeszkedést vizsgáljuk.

*Az egyes tervdokumentumok céljainak, és esetlegesen Várpalotára vonatkozó megállapításainak részletesebb elemzését a Megalapozó tanulmány 1.2 Területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata tartalmazza.*

A hozzájárulás erősségét háromfokú skálán ábrázoljuk, ahol az 1-es erősség azt jelenti, a célok átfedése mérsékelt, 2-es azt jelenti, hogy az illeszkedés számottevő, 3-as pedig azt jelenti, hogy a célok közötti átfedések különösen jelentősek.

*A stratégia külső összefüggései*

Tervdokumentum	Tervdokumentum fő célkitűzései	Várpalota ITS Gazdasági alcélok	Várpalota ITS Társadalmi alcélok	Várpalota ITS környezetfejlesztési alcélok
EU 2020 stratégia	Foglalkoztatás	3	3	1
	K+F+I	1	1	1
	Energiapolitika	1	1	3
	Oktatás	2	3	1
	Társadalmi kirekesztés	1	3	1
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió	A közösségi közlekedést segítő kelet-nyugati irányú közlekedési infrastruktúra hálózati fejlesztése	3	1	3
	A helyi gazdaság jelenlegi teljesítő képességének, hozzáadott értékének emelése	3	2	1
	A megyében élők szaktudásának, képzettségi színvonalának növelése	2	3	1

	Az ipari zónák rehabilitációjának folytatása	3	1	3
	A megye határain túlnyúló egészségügyi szolgáltatások fejlesztése	1	1	1
	A megye táji, természeti és műemléki értékeinek megőrzése	3	2	3
Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja	A gazdasági növekedés, a térségi potenciálokra építő, a versenyképességet fokozó gazdaságfejlesztés	3	2	1
	A lakosság életminősége javítása, „jól léte” biztosítása, a társadalom fejlesztése	2	3	1
	A térszerkezet tudatos alakítása, a versenyképességet segítő szerkezetfejlesztés, várostérségek összehangolt fejlesztése	3	2	2
Veszprém Megye Környezetvédelmi Programja 2011-2016	Öko- és „szelíd” turizmus fejlesztése	1	1	3
	Megújuló energiaforrások használatának fokozása	2	1	3
	Útfejlesztés, útkorszerűsítés	3	2	2
	Korszerű hulladékgazdálkodási rendszer kiépítése	1	1	2

*Forrás: saját szerkesztés*

A fentiek alapján megállapítható, hogy Várpalota stratégiájának céljai, beavatkozási területei illeszkednek a magasabb szintű, illetve tematikus dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez.



## 4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az alábbi táblázatban bemutatjuk, hogy a kitűzött célok mennyiben vonatkoznak a helyzetértékelésben azonosított problémák megoldására illetve lehetőségek kihasználására. A táblázat cellái a kapcsolat erősségét mutatják 3 fokozatú skálán (0: a kapcsolat hiányát jelzi, 3: nagyon erős kapcsolat).

### A célok logikai összefüggései

<b>Stratégiai célok:</b>	<b>Gazdaságfejlesztés: minőségi munkalehetőségek teremtése, tudásintenzív és szolgáltatási ágazatok megerősítése</b>	<b>Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése: Minőségi települési környezet, életteli teli város</b>	<b>Épített és természeti környezet fejlesztése: mobilitás támogatása és sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása</b>
<b>Problémák</b>			
Előregedő lakónépesség, elvándorlás	3	3	1
A fiatalokat, illetve a kvalifikált rétegeket nem tudja megtartani a város	3	3	1
A foglalkoztatottak jelentős része ingázik Várpalotáról más településre dolgozni	3	2	0
Relatív alacsony helyi foglalkoztatási szint, nincs nagyfoglalkoztató a városban	3	3	1
Egyes leszakadó városrészekben szociális problémák	2	3	0
A járásközpont gazdasági szerkezete modernizálásra szorul	3	2	1
Az ipari és gazdasági területek és szolgáltatások bővítésre, fejlesztésre szorulnak	3	2	3
Kiaknázatlan természeti erőforrások és tradicionális iparágak	3	1	3
A turisztikai vonzerőleltár minőségi fejlesztésre szorul	3	3	2
A város további fejlődésének mozgástere É-i irányban korlátozott	2	0	0
Felhagyott ipari és bányaterületek a Készenléti Lakótelep és az Ipari terület városrészekben	3	0	2

Sport és rekreációs funkció kevéssé kiépült	2	2	3
Több helyen előregedő, sok veszteséggel, üzemeltetési problémával küzdő közmű rendszerek	2	0	3
Az épületek energetikai állapota nem megfelelő	1	1	3
A városi zöldfelületek aránya és állapota nem megfelelő	2	2	2
Az ipari és bányászati tevékenység okozta környezeti problémák nagymértékben terhelik a várost és környezetét	3	1	3
A város kevés fejlesztési területtel rendelkezik a honvédségi és természetvédelmi területek közelsége miatt	3	0	2
A 8-as út áthaladó szakasza jelenleg komoly terhelést jelent a városnak, kettévágja a várost	2	2	3
A városközpont túlterhelt, a külső városrészek elsősorban a városközponton keresztül érhetők el	2	2	3
Kevés kerékpárút áll rendelkezésre, a város turisztikai kerékpárutakkal való kapcsolata nem megfelelő	2	0	3
Nem elég a városban a parkolók száma	1	3	1
<b>Adottságok</b>			
Gazdasági aktivitás javul	3	2	1
Élhető város, szórakozási és rekreációs lehetőségekkel	2	3	1
Erősödő települési identitás	2	3	1
Középiskolai vonzáskörzet nagy	1	3	0
Kiépült és folyamatosan fejlődő egészségügyi ellátórendszer	0	3	0
Szociális közszolgáltatások egymásra épülő, racionalizált intézményi háttére	0	3	0
Szociális segélyezési rendszer átalakítása, elérésének és hatékonyságának javítása	0	3	0
A kis- és középvállalkozói szektor fejlesztésére alkalmas területek megléte (8-as út és vasút közti szakasz)	3	1	1
A feldolgozóiparban alkalmazható munkaerő jelenléte	3	2	0
A térség hagyományos iparági	3	1	1

öröksége (vegyipar, bányaiipar, alumínium ágazat)			
Természeti erőforrások jelenléte	1	1	3
A turisztikai ágazatban kiaknázható vonzerők	3	2	1
Várpalotát gazdag funkció ellátottság, meghatározó mikro térségi szerepkör jellemzi	2	2	2
Komoly építészeti értékek (Zichy-kastély, Thury vár) találhatóak a városban	3	3	1
Kiépített közmű-infrastruktúra, a belterületeken közel 100%-os mértékben	3	2	3
Értékes természeti területek a város környékén	1	1	3
A város mind vasúton, mint közúton jól megközelíthető	3	1	3
A városi közösségi közlekedési rendszer működik	2	2	3

*Forrás: saját szerkesztés*

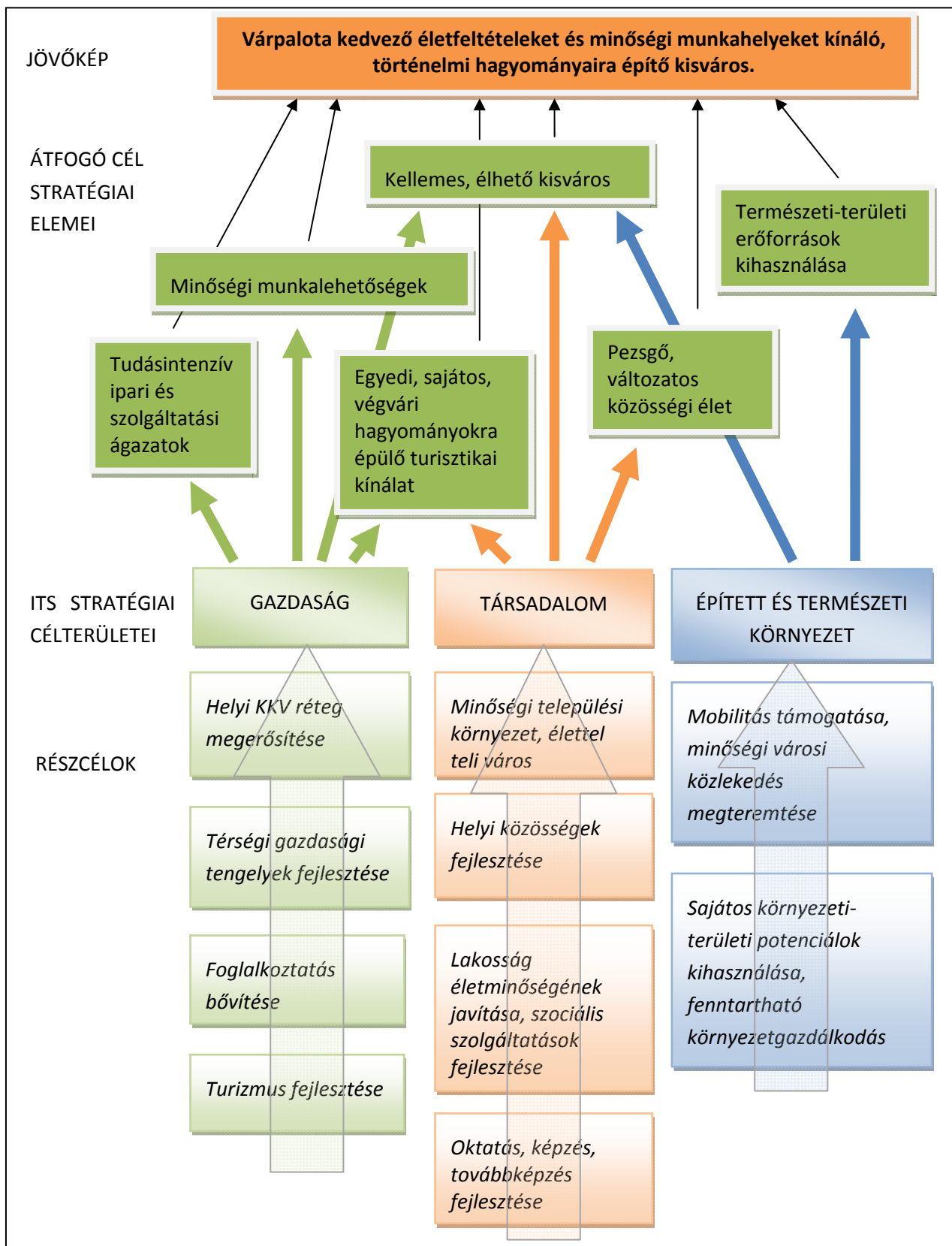
Mivel az egyes városrészi célok is illeszkednek a fenti három fő beavatkozási területhez, és egyértelműen besorolhatók a társadalom-, gazdaság vagy környezetfejlesztési célok alá, ezért a táblázatban nem kerültek külön megjelenítésre.

Mint a fenti táblázat is mutatja, a Stratégiában megfogalmazott fő célok kellőképpen reflektálnak a Megalapozó tanulmány 3.1.2 részében beazonosított erősségekre, illetve gyengeségekre. Különösen erős kapcsolat figyelhető meg az egyes tematikus területek (társadalom, gazdaság, infrastruktúra, környezetvédelem, közlekedés) vonatkozásában megállapított problémák/adottságok, és az ahhoz illeszkedő beavatkozási terület között.

Ily módon elmondható, hogy a Stratégia céljai megalapozottak és indokoltak.

A belső összefüggések vizsgálatánál releváns annak bemutatása is, hogy az egymásra épülő célok összefüggenek-e, azaz a rész-célok elérése az átfogóbb célok elérését eredményezi-e. Ennek megvalósulását vizsgálja az alábbi, célok hierarchiáját mutató ábra, ahol nyilak jelzik az összefüggéseket.

**A célok hierarchiája**



Forrás: saját szerkesztés

### ***A stratégia megvalósíthatósága***

A Stratégia megvalósíthatósága alapvetően az alábbi feltételek rendelkezésre állásától függ:

- **Projektgazdák érdekeltsége, proaktív szerepvállalása.** Az egyes projektelemekeket bemutató fejezetben számos projektgazda került azonosításra. A fejlesztések nagy részének „gazdája” az Önkormányzat, de sok esetben önkormányzati cég vagy intézmény is fellép projektgazdaként. Egyes fejlesztéseknél pedig külső szereplő, cég is lehet projektgazda. A megvalósíthatóság alapvető feltétele, hogy a projektgazdaként beazonosított szervezetek aktívan tegyenek a fejlesztés megvalósítása érdekében, és megfelelő módon kidolgozásra kerüljön a projektjavaslat (a Stratégiában szereplő projektelemekek szinte kivétel nélkül alacsony kidolgozottsági fokon állnak, legtöbbjük csak projektötlet).
- **Finanszírozási források rendelkezésre állása:** a projektgazdák pénzügyi hátterét és lehetőségeit ismerve egyértelmű, hogy a Stratégiában nevesített projektek legfontosabb megvalósíthatósági feltétele a kedvező (alacsony önrészt igénylő) pályázati források megléte.
- **Végrehajtáshoz szükséges erőforrások rendelkezésre állása:** a projekt végrehajtása intenzív erőforrás-allokációt igényel a projektgazda részéről, mely a projektjavaslat kidolgozásának szakaszában nem biztos, hogy rendelkezésre áll még. Éppen ezért szükséges felkészülni időben a végrehajtásra (projekt kezdetének reális tervezése, cash-flow terv elkészítése, humán erőforrás biztosítása vagy saját kereteken belül, vagy külső közreműködő bevonása).

A bevonható erőforrások tükrében minden azonosított célkitűzés reális és megvalósítható. A megvalósítás akadályaként esetlegesen jelentkező tényezők azonosítása az 5. fejezetben történik.

### ***A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai***

Mint a 2.2 fejezetben bemutatásra került, a városrészi célok megfogalmazásánál a város tudatosan tervezi a funkciók városi szintű megoszlását, tehát nem fordulhat elő, hogy egy-egy városrész fejlesztése funkcióvesztés okozhat egy másik városrészben. Ennek garanciája, hogy a városrészi célok *illeszkednek* az adott városrész hagyományosan betöltött szerepeihez, tehát pl. a belvárosban – a hagyományosan jelen lévő – közösségi, szolgáltató funkciók megerősítése történik, a KKV-fejlesztési övezetben pedig a gazdasági funkcióké.

Az egyes projektek kölcsönhatásait az alábbi táblázatban mutatjuk be. Terjedelmi okok miatt csak a sorokba kerültek be nevesítve az egyes projektek, az oszlopokban összevonva szerepelnek a városrészi célok (melyek a 2.1 fejezetben kerültek részletes kifejtésre).

***Az egyes projektek hatása a városrészi célok elérésére***

	Belvárosi akcióterület céljai	Inota akcióterület céljai	KKV-lpari fejlesztési övezet akcióterület céljai	Készenléti lakótelep akcióterület céljai	Nagyvállalati fejlesztési akcióterület céljai
<b>Belvárosi akcióterület tervezett fejlesztései</b>					
Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció		1	1	1	1
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése		0	0	0	0
Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében		0	0	0	0
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő energiahatékony felújítása		0	0	0	0
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése		0	0	0	0
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”		1	0	0	0
Thury-vár felújítása IV. ütem		1	0	0	0

Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása		0	0	0	0
A közlekedési infrastruktúra átalakítása Várpalotán		2	2	2	2
<b>Inota akcióterület tervezett fejlesztései</b>					
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	0		0	0	0
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	1		0	0	0
Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	0		0	0	0
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)	0		0	0	0
<b>KKV-ipari fejlesztési övezet akcióterület tervezett fejlesztései</b>					
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán	1	1		1	1

illetve a vidéki térségekben					
Készenléti lakótelep akcióterület tervezett fejlesztései					
Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja – megvalósíthatósági tanulmány	0	0	0		0
Nagyvállalati fejlesztési akcióterület tervezett fejlesztései					
Iparterület kialakítása	1	1	1	1	
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése	1	1	1	1	
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése	1	1	1	1	

*Forrás: saját szerkesztés*



A táblázat celláiban -2-től +2-ig értékeli, hogy az első oszlopban álló projekt (A) milyen mértékben segíti az adott oszlop fejlécében szereplő (B) projektet, mennyire járul hozzá annak céljaihoz, mennyire erősíti annak várt hatásait.

Étér	A két intézkedés (projekt) viszonya
-2	A jelentősen lerontja B hatékonyságát
-1	A kis mértékben, de rontja B hatékonyságát
0	A semmiféle hatással nincs B-re
1	A kis mértékben javítja B hatékonyságát
2	A jelentősen javítja B hatékonyságát

A táblázatból látszik, hogy negatív kölcsönhatás egy városrészi projekt és egy másik városrész fejlesztési céljai közt nem tapasztalható, inkább szinergikus hatást lehet feltételezni. Egyes pontszerű akcióterületi fejlesztések (pl. energiahatékonyság növelése egy-egy intézményben) nincsenek hatással a többi városrész céljaira. Olyan nagyobb volumenű fejlesztésektől, melyek várhatóan növelik a térségi foglalkoztatást vagy elősegítik ipari, szolgáltató funkció betelepülését, a többi városrészben is továbbgyűrűző pozitív hatások várhatók, pl. kiszolgáló iparágak betelepülése vagy lakosság-szám-növekedés terén.

Releváns még a projektek elemzése hatáserősség és befolyásoltság szempontjából. A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

- A meghatározó típusú csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyűrűző hatások kiindulópontjai.
- A közvetítő típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és hasznélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.
- Az eredmény típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek kis hatást fejtenek ki, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentősek. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el.
- A kiszűrhető típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, s a szinergikus hatások megvalósulása szempontjából szerepük elhanyagolható.

A négy kategória a projektek koordinátarendszerben való ábrázolásával, az egyes klaszterek szemrevételezéssel történő azonosításával határozható meg az alábbiak szerint:

**Projektelemek elemzése hatáserősség és befolyásoltság szerint**

<b>hatáserősség</b> magas	<b>Meghatározó</b>	<b>Közvetítő</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Községi programok a Thury-várban</li> <li>• Thury-vár felújítása IV. ütem</li> <li>• Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása</li> <li>• Várpalota távhőtermelésének fejlesztése</li> <li>• Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése</li> <li>• Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése</li> <li>• Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése</li> <li>• Nagyvállalati iparterület kialakítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció</li> <li>• Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése</li> <li>• Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése</li> <li>• A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán</li> <li>• A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben</li> <li>• Szociális alapszolgáltatások integrációja</li> <li>• Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja</li> </ul>
<b>alacsony</b>	<b>Kiszűrhető</b>	<b>Eredmény</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése</li> <li>• Energiahatékonyság növelése intézményekben</li> <li>• Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése</li> <li>• Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása</li> <li>• Partner-Depónia Kft. fejlesztése</li> <li>• Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás</li> <li>• Várpalota távhőhálózat fejlesztés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása</li> <li>• Készenléti lakótelep rehabilitációja</li> <li>• Tudatosan a jövődért program</li> <li>• Tanulj a jövődért program</li> <li>• Fiatalokkal az élhetőbb jövőért</li> </ul>
	<b>alacsony</b>	<b>magas</b>
	<b>befolyásoltság</b>	

*Forrás: saját szerkesztés*

## **5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI**

Az alábbi táblázatban összefoglaljuk fejlesztési beavatkozásokként, hogy a Stratégia tervezésének jelen állapotában, a majdani megvalósítás milyen kockázatával lehet számolni, és az mekkora veszélyt jelenthet. A táblázatban vázlatosan feltüntetjük a kockázatkezelés lehetséges módozatát is. Az egyes fejlesztési beavatkozások kockázatainak részletes megtervezése szükséges majd a beavatkozások részletes tervezésének részeként.

A kockázat mértékét 1-5 skálán mérjük, ahol az 1-es azt jelenti, hogy a kockázat nem jelentős, 5-ös pedig azt, hogy a várható kockázat súlyos, ezért bekövetkezése nagymértékben veszélyezteti a fejlesztés megvalósítását. A kockázat bekövetkezésének valószínűségét 1-5 skálán mérjük, ahol 5-ös jelenti a legnagyobb valószínűséget, 1-es pedig a valószínűség legcsekélyebb mértékét.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok</b>				
G1 – Fejlesztési források nem, vagy nem kellő mértékben biztosítottak	Mivel a tervezett projektek nagymértékben függenek a támogatási lehetőségektől, ezért a források megítélésének hiánya a projektek megghiúsulását eredményezheti	2	5	A projektjavaslatok OP-hez való illeszkedésének előzetes vizsgálata. Projektjavaslat ex ante értékelése. Alternatív fejlesztési források keresése.
G2 – Önerő előteremtése problémába ütközik	Több projekt egyidőben történő indulása esetében a projektgazdának problémát okozhat az önerő biztosítása, így a végrehajtás finanszírozása is.	3	4	Projektindítás esetleges elhalasztása, csúsztatása. Projektek ütemezésének felülbírlata.
G3 – Előfinanszírozási nehézségek projektvégrehajtás esetén.	Több projekt egyidőben történő végrehajtása esetében a likviditás biztosítása problémás lehet.	3	3	KSZ-szel való egyeztetés, előleg (szállítói, ÁFA stb.) igénybe vétele. Projektek indításánál cash-flow terv, tekintetbe véve a támogatás várható visszatérítését.
G4 – A végrehajtás során előre nem látható, nagy költségigényű feladatok vagy vis major helyzetek felmerülése.	A nem várt kiadások veszélybe sodorhatják a projekt pénzügyi megvalósíthatóságát.	1	4	Tartalékkeret, vis major alap biztosítása a költségvetésben.
<b>Jogi, intézményi jellegű kockázatok</b>				
J1 – Koordináció és folyamatos kapcsolattartás hiánya a projekthez kapcsolódó intézmények (pl. hatóságok) és a projektgazdák között	A végrehajtás során nehézségek merülhetnek fel, folyamatok elhúzódhatnak, félreértések alakulhatnak ki.	2	3	Szakértő, projektbonyolításban tapasztalattal rendelkező projektmenedzserek kiválasztása, az érintett szervezetekkel való hatékony és rendszeres kapcsolattartás.
J2 – Összeütköző vagy nem tisztázott felelősségi körök a projektgazdák/támogatott partnerek közt	A partnerségben végrehajtott projektek esetében a menedzsmentben problémák alakulhatnak ki, ami a végrehajtást is veszélyeztetheti.	2	2	A feladat- és felelősségi körök egyértelmű tisztázása egyeztetési folyamat során még a projekt megkezdése előtt.
J3 – Egyes projektek v. –elemek nem kapják meg a szükséges engedélyeket.	A projekt nem végrehajtható abban a struktúrában és módon, ahogy eltervezték.	2	4	Megfelelően előkészített, egyeztetett engedélyezési tervdokumentációt kell benyújtani, különös tekintettel a környezetvédelmi szempontokra.
J4 – Közbeszerzések, előkészítő jogi folyamatok elhúzódása	A végrehajtás időben elhúzódhat.	2	2	Közbeszerzések időben való elindítása (akár feltételes jelleggel).

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Társadalmi jellegű kockázatok</b>				
T1 – Stakeholderek, projekt partnerek nem megfelelő mozgósítása	A végrehajtás előtt egyes partnerek visszalépnek, vagy módosítani szeretnék a projektben vállalt szerepüket, ezáltal a projektvégrehajtás veszélybe kerül.	2	3	Partnerség, végrehajtás kereteinek rögzítése megállapodás formájában már a projekt megkezdése előtt.
T2 – A projektekhez nem sikerül biztosítani a társadalmi támogatottságot	Elégtelen társadalmasítás esetén a végrehajtás előtt derülhet ki a helyi lakosság álláspontja, mely elutasítás esetén veszélybe sodorhatja az egész végrehajtást is.	2	5	A projektgazdák folyamatos társadalmi párbeszédet folytatnak, a társadalmi csoportok széles körét vonják be az előkészítésbe (fejlesztési környezetben lakók, szakmai közönség stb.)
T3 – Beruházás, kivitelezés túl nagy megterheléssel jár az érintett településeken élők számára.	Egyes kivitelezési folyamatok a vártnál nagyobb megterhelést (zaj, por stb.) okozhatnak a lakosságnak, és tiltakozások kezdődhetnek.	2	4	A projektek megkezdése előtt átfogó lakossági tájékoztatás, és folyamatos lakossági kommunikáció.

*Forrás: saját szerkesztés*

Valószínűség	magas			
	közepes		G3	G2
	alacsony	J2 J4	J1 T1	G1 G4 J3 T2 T3
		alacsony	közepes	magas

Hatás

<b><i>Kritikus kockázat, cél a megelőzés</i></b>
<b><i>Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő</i></b>
<b><i>Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat</i></b>

A fenti táblázatból is látszik, hogy a Stratégia megvalósításával kapcsolatban beazonosított kockázatok előfordulási valószínűsége nem éri el a „magas” kategóriát, viszont hatásuk igencsak jelentős lehet a projektvégrehajtás tekintetében. Ezért érdemes komolyan figyelembe venni ezeket a kockázatokat, és rendszeresen ellenőrizni a kockázatot jelentő faktorok állapotát.

## **6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE**

### **6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK**

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg. E körben az ITS szempontjából legfontosabb helyi jogszabályok közül az alábbiak emelhetők ki:

- Az éves költségvetési rendeletek
- 36/2010. (IX.14.) önkormányzati rendelet az Önkormányzat tulajdonában álló lakások és helyiségek bérletéről, valamint elidegenítésükről
- 22/2009. (V.4.) rendelet Várpalota Város Helyi Építési Szabályzatának, valamint Szabályozási Tervének jóváhagyásáról
- 42/1997. (XI.05.) önkormányzati rendelet az önkormányzat vagyonáról a vagyonnal való gazdálkodás szabályairól (egységes szerkezetben)

Az egyéb koncepciók, stratégiák közül kiemelendők:

- Várpalota Város Településfejlesztési Koncepciója
- Várpalota Város Önkormányzata Gazdasági Programja 2015-2019
- Várpalota Város Környezettudatos Környezetvédelmi Programja
- Települési Esélyegyenlőségi Terv

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztéssel összhangban lévő, alábbi vagyongazdálkodási alapelvekre szükséges figyelmet fordítani:

- A vagyonhasznosítás ne a vagyon felélését, hanem új értékek, fejlesztési célok megvalósítását kell, hogy jelentse.
- Az Önkormányzat az ingatlanhasznosítási elképzeléseket a „Vagyongazdálkodási terv”-ben fogalmazta meg, a konkrét hasznosítási elképzelésekről a vagyongazdálkodási irányelvekben, valamint a vagyonrendeletben foglalt szabályozás alapján egyedi határozattal a Képviselő-testület dönt. Arra kell törekedni, hogy az ingatlanok hasznosítása a város hosszú távú érdekeit szolgálja.
- A vagyonhasznosítás során a gazdaságossági, a településfejlesztési szempontok mellett azt is figyelembe kell venni, hogy a hasznosítás során új vállalkozások is beindulhassanak, és ezzel új munkahelyek teremthetők.
- A városi út és kerékpárút hálózat fejlesztése, bővítése érdekében az első lépés a fejlesztéshez szükséges ingatlanok jogi helyzetének rendezése (ingatlan adásvétel, telekalakítás, kisajátítás útján), mely jelen ciklus első részének programja.
- Az ésszerű ingatlangazdálkodás érdekében a forgalomképes önkormányzati tulajdonú ingatlanok bizonyos része (amelyekre hosszú távon nincs szüksége az önkormányzatnak) a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon értékesíthető. Az ilyen ingatlanadásból származó bevételeket lehetőleg olyan stratégiai ingatlanok megvásárlására kell fordítani, amelyekre viszont szükség van a jövőben.
- Az önkormányzat saját feladatainak ellátásához átmenetileg nem szükséges ingatlanok a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon bérbe adhatók. A bérbe adásnál mérlegelni kell, hogy az önkormányzat érdekeit a határozott vagy a határozatlan idejű szerződés szolgálja jobban, ill. hogy az ingatlan felújításához szükséges forrásokat milyen konstrukcióban lehet az önkormányzat szempontjából legkedvezőbb módon biztosítani.
- Bizonyos fejlesztésekhez (pl. útnyitás, útszélesítés, parkolóhely-kialakítás stb.) szükség lehet ingatlanok vásárlására. Az ezekhez szükséges fedezetet a költségvetésben folyamatosan biztosítani kell.
- A meglévő ingatlanok hasznosításakor elsőbbséget kell adni a térségi szerepkör erősítését jelentő közintézmények és egyéb közhasznú szolgáltatások befogadásának, de mindig szem előtt tartva a közvetlen gazdasági szempontokat is.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a fejlesztési, befektetés-ösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését. A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, az adóbevételek növekedése elsősorban az új vállalkozások városba vonzására, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésére kell, hogy támaszkodjék.



A befektetés-ösztönzés, a gazdasági élet fejlesztése, a munkahelyteremtés, a város eltartóképességének erősítése stratégiai feladat a város vezetése számára. Megvalósítása összetett, több elemből álló munkát igényel, ezek közül a legfontosabbak:

- Ingatlanok hasznosítása
- Infrastruktúra fejlesztése

A település gazdasági programjában előírtak szerint a város önkormányzata számára kiemelten fontos a gazdasági élet szereplőivel való kapcsolattartás - bevonva őket a város fejlesztési irányainak kialakításába, a tervek megvalósításába. A városi beruházások során - törvényes kereteken belül - a helyi vállalkozások előnyben részesítése szintén hozzájárul a helyi gazdaság élénkítéséhez.

A város céljainak megvalósulását a fentiekén túl jelentősen elősegítheti a hatékony és következetes városmarketing tevékenység, a meglévő pozitív arculat és identitás tovább erősítése. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység hatással van a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogató turistákra, de magára a város lakóira is. A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan beazonosíthatók a fejlesztések potenciális érintettjeit, ami alapján a az alábbi célcsoportokra célszerű intenzív városmarketing-akciókat irányozni:

- a város és a környező települések lakossága;
- a városban befektetni szándékozó vállalatok, gazdasági társaságok;
- a már itt működő gazdasági társaságok, vállalkozások;
- a városba látogató turisták.

Tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával – illetve a régióban működő, hasonló feladatokat ellátó szervezetekkel való együttműködéssel – kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a potenciális befektetők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a szakmai és civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű. A városmarketing részeként egységes városi arculat kiterjesztésére, fejlesztésére, további korszerűsítésére is törekedni kell, ami az egyedi fejlesztéseknél is érvényesítendő, de bizonyos elemei akár a helyi építési előírásokba is beemelhetők.

## **6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI**

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára,

szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni:

A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselőtestülete* és annak alábbi *szakbizottságai*

- Gazdasági Bizottság
- Humán Erőforrás Bizottság
- Pénzügyi Bizottság
- Jogi és Ügyrendi Bizottság

valamint az Inotai Városrész Önkormányzó Testülete adják. Döntési kompetenciával alapvetően a polgármester és a képviselőtestület rendelkezik – a testületi döntést megelőzően a felmerülő kérdést az érintett szakbizottságok a testületi elnökök döntése alapján megtárgyalják.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek

A stratégia operatív menedzsment szervezete összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladat-meghatározásán túl az SzMSZ megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására (pl. heti rendszerességű értekezletek, vezetői és különösen jegyzői hatáskörök és feladatok), így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projekt-előkészítési és projektmenedzsment feladatokat ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az operatív menedzsment szervezet állandó tagjai az alábbi irodák munkatársai:

- Kabinetiroda
- Városfejlesztési, városüzemeltetési és vagyongazdálkodási Iroda
- Szervezési és Intézményirányítási Iroda
- Pénzügyi Iroda
- Hatósági Iroda
- Főépítész

Eetenkénti jelleggel bevont tagjai:

- Pályázatok kezelésében közreműködő referensek

### 6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Váralota térségi szerepkörét több dimenzió mentén lehet vizsgálni, ennek megfelelően a településközi koordináció többféle szintjével és eszközével célszerű élni.

- A **megyék**, illetve a megyei önkormányzatok területfejlesztési szerepe már a 2012-től hatályos törvényi változások nyomán is felértékelődött. Tovább erősödött ez a szerepe a 2014-2020-as időszak tervezési feladatainak megyei hatáskörbe helyezésével, illetve a Területi és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásainak megyei szinthez való hozzárendelésével. Ezen a szinten tehát különös jelentőségű a megfelelő együttműködés és koordináció, miután az önkormányzatok mindegyike jelentős részben e program forrásaira pályázva tudják majd fejlesztéseiket megvalósítani. A megyei szintű koordinációt a fejlesztési programok, koncepciók véleményezésén, partnerségi egyeztetésén túl a testületi ülések és állandó bizottságok biztosítják.
- A **járás**i szintű együttműködés biztosítását a járás települési polgármestereinek érdekegyeztető, konzultációs fóruma jelenti, mely a térség számára biztosítja a településközi koordináció mechanizmusát. Az együttműködések kialakulhatnak egyes programok, konkrét fejlesztések mentén is. Az ilyen együttműködésekben résztvevők köre az abban érintett településekre terjed ki, ami nem feltétlenül terjed ki a járás egészére. Ilyen ügyekben a koordináció változatos formái alakíthatók ki, pl. az egyes fejlesztéseknek az érintett településekkel való megismertetése és véleményezése, a

vezetői szintű egyeztetések, munkacsoportok és ad-hoc bizottságok működtetése, közös képviselőtestületi ülések és döntések, konzorciumok létrehozása egyes fejlesztések megvalósítására.

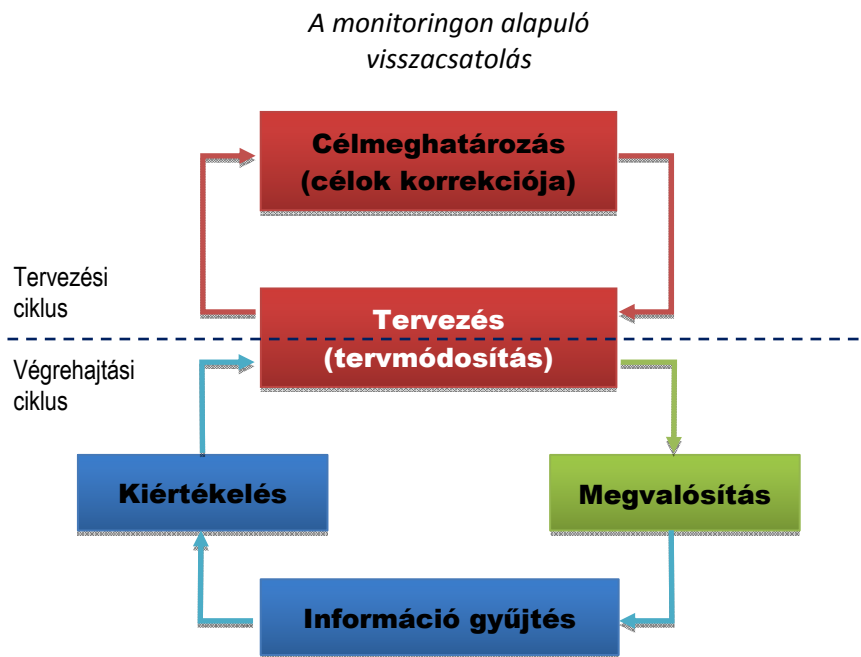
- A **járások közti** együttműködés biztosítását a járásközpontok polgármestereinek kezdeményezésére és koordinálásával összehívott érdekegyeztető, konzultációs fórumok jelentik, melyek a szomszédos járások számára biztosítják a járáshatárokon átnyúló koordinációt. A 2013-ban elfogadásra került Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciójában rögzítettek szerint Várpalota térsége tekintetében különös jelentőséggel bír a Veszprémi és Balatonalmádi járással való együttműködés: „A veszprémi nagyváros-térségen belül – a sajátos üdülési-, rekreációs funkciók prioritása miatt – (a kiemelt üdülőkörzeten belül a tapolcai és a sümegi térséggel is együttműködve) önálló várostérségként fejlesztendő a Várpalotai és a balatonalmádi térségek együttese.”

## 6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még nem ismertek a 2014-2020-as időszak konkrét pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron akár a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.



#### ***A monitoring rendszer felépítése, működése***

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** feladatát a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
  - egyrészt az alábbiakban bemutatandó indikátorokat, másrészt a Megalapozó munkarészben alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
  - A monitoring kiterjed az egyes fejlesztési projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényt a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
  - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)

- Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
  - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
  - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
  - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

### ***Az indikátorok rendszere***

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

## A stratégia célrendszerének indikátorai

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
<b>Átfogó cél stratégiai elemei</b>				
Kellemes, élhető kisváros megteremtése	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek. 2014 és 2022 között a város területén fejlesztett vagy felújított nyitott erek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is.	m <sup>2</sup>	Önkormányzat	évente
Minőségi munkalehetőségek biztosítása	Foglalkoztatottak száma a közsféra adatai nélkül	fő	KSH T-Star	évente
	Városban foglalkoztatottak képzettsége	% a képzettségi kategóriák alapján	KSH T-Star, népszámlálás	10 évente
Tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatok betelepülésének ösztönzése	A városban működő vállalkozások száma	db	KSH T-Star	évente
	Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása	eFt	KSH T-Star	évente
	Működő vállalkozások száma gazdasági ágazatonként	db	KSH T-Star	évente
	Helyi iparüzési-adó bevétel	eFt	Önkormányzat	évente
Egyedi, sajátos, végvári hagyományokra épülő turisztikai kínálat kialakítása	Turisztikai desztinációk száma a városban	db	Önkormányzat, TDM iroda	évente
Természeti-területi erőforrások kihasználása	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ	Az energiaszolgáltatók statisztikái alapján összegzett érték.	2 évente
	A középületek éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	kWh/év	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente
Pezsgő, változatos kulturális élet megteremtése	Kulturális rendezvények száma a városban	db	KSH T-Star	évente
	Múzeumi látogatók száma	fő	KSH T-Star	évente



Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
<b>Tematikus célok</b>				
Helyi KKV réteg megerősítése	A városban működő KKV-k száma	db	KSH T-Star	évente
	A városban működő cégek éves árbevétele	eFt	KSH T-Star	évente
Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	A városban működő vállalkozások száma	db	KSH T-Star	évente
	Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása	eFt	KSH T-Star	évente
	Működő vállalkozások száma gazdasági ágazatonként	db	KSH T-Star	évente
Foglalkoztatás bővítése	Foglalkoztatottak száma a közsféra adatai nélkül	fő	KSH T-Star	évente
Turizmus fejlesztése	Turisztikai desztinációk száma a városban	db	Önkormányzat, TDM iroda	évente
Minőségi települési környezet, étellel teli város	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek. 2014 és 2022 között a város területén fejlesztett vagy felújított nyitott erek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is.	m2	Önkormányzat	évente
Helyi közösségek fejlesztése	Kulturális rendezvények száma a városban	db	KSH T-Star	évente
	Működő civil szervezetek száma a városban	db	KSH T-Star	évente
Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások fejlesztése	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények	m2	Önkormányzat, intézmények	évente
Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Városban tanuló nappali tagozatos középiskolások száma	fő	KLIK, intézmények	évente
	Városban elérhető, akkreditált felnőttképzési tanfolyamok	db	intézmények	évente
	Felnőttképzésben résztvevők száma	fő	intézmények	évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	km	Önkormányzat	évente
	Megépített kerékpárút hossza	km	Önkormányzat	évente
	Városi közösségi közlekedés utasszáma	fő	Szolgáltató	évente
Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	PJ	Az energiaszolgáltatók statisztikái alapján összegzett érték.	2 évente
	A középületek éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	kWh/év	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente

## **MELLÉKLETEK**

### **1. SZ. MELLÉKLET: ITS-HEZ BEÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK**

A társadalmi egyeztetés során beérkezett vélemények összesítése:

Véleményező	Vélemény érkeztetése	Vélemény kivonata, lényege	Megtett tervezési lépések	Részvétel a további egyeztetésben
Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság	2015.05.29	Az elektronikus hírközlési építmények elhelyezését taglaló munkarészek elkészítése során figyelembe kell venni a 14/2013 (IX.25.) NMHH rendeletet.	A vélemény tervezési lépéseket nem igényel; a konkrét projektek kidolgozása során egyeztetés szükséges a Hatósággal.	igen
Nemzeti Közlekedési Hatóság	2015.06.03	Hozzájáruló nyilatkozat	A vélemény tervezési lépéseket nem igényel.	nem
Veszprém Megyei Kormányhivatal Földmérési és Földügyi Osztály	2015.06.04	A tervezett projektek mezőgazdaságilag hasznosított területeket érinthetnek, ezért a tervezés során figyelembe kell venni a termőföld védelméről szóló 2007. évi CXXIX. törvényt.	A vélemény tervezési lépéseket nem igényel; a konkrét projektek kidolgozása során egyeztetés szükséges a Hatósággal.	igen
Veszprém Megyei Kormányhivatal Erdészeti Osztály	2015.06.05	Az "Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja" projektjavaslat erdőterületeket érint. A "Várpalota Inota városrész és Készenléti lakótelep közti összekötő út építése", illetve a "Kerékpárút-hálózat fejlesztése" projektjavaslatok erdőművelési ágú területeket, illetve külterületi faállományokat érintenek. A projektek tervezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.	Az említett projektek projektadatlapja (Stratégia 2.3 - 2.4 fejezet) kibővítésre kerül az észrevétellel.	igen
Veszprém Megyei Kormányhivatal Bányászati Osztály	2015.06.09	A település közigazgatási területén több bányatelek helyezkedik el. Az engedélyezési eljárások során szükséges a Bányafelügyelet bevonása.	A vélemény tervezési lépéseket nem igényel; a konkrét projektek kidolgozása során egyeztetés szükséges a Hatósággal.	igen

Honvédelmi Minisztérium	2015.06.09	A település közigazgatási területén több honvédelmi rendeltetésű ingatlan helyezkedik el, melyek nagy része kiemelt fontosságú honvédelmi terület. Ezekre fejlesztési korlátozások érvényesek, melyeket a konkrét projektek tervezése során figyelembe kell venni.	"A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja" projekt bemutatásánál (Stratégia 2.4.1.6 fejezet) a fejlesztési korlátozásra fel kell hívni a figyelmet.	igen
Veszprém Megyei Rendőr-főkapitányság	2015.06.10	Nincs észrevétel.		
Pétfürdő Nagyközség Önkormányzata	2015.06.10	Nincs észrevétel.		
Városszépítő és -Védő Egyesület	2015.06.10	Civilek szerepvállalásának erősítése az egyes projekteknél. A Városszépítő és -Védő Egyesület tevékenységével való kapcsolódási lehetőségek felüntetése az alábbi területeken: közösségfejlesztés, hagyományápolás, műemlékvédelem, környezet- és természetvédelem, közlekedés, kultúra.	A projektadatlapokon "stakeholder"-ként fel kell tüntetni a civil szervezeteket. A Stratégia 2.3 és 2.4 fejezetében fel kell tüntetni a Városszépítő és -Védő Egyesületet mint projekt partnert a véleményben említett konkrét fejlesztések esetében.	igen
Fejér Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály	2015.06.10	A dokumentum megfelel a hatályos jogszabályoknak, elfogadásra javasolt.		

Veszprém Megyei Rendőr-főkapitányság Rendészeti Igazgatóság	2015.06.11	Nincs észrevétel.		
Veszprém Megyei Kormányhivatal Veszprémi Járási Hivatal	2015.06.15	A tervezett projektek egy része műemléki, régészeti védelem alatt álló területeket érint, így a tervezés során további egyeztetés szükséges. A beruházások során a nyilvántartott régészeti lelőhelyeket el kell kerülni. A megalapozó vizsgálat épített környezet értékeiről szóló munkarészt aktualizálni kell. A stratégiában foglalt egyes projektek nagyberuházásnak minősülnek, és előzetes régészeti dokumentációt kell készíteni. A stratégia elfogadható.	A megalapozó vizsgálat épített környezet értékeiről szóló munkarész aktualizálása, védettségekkel való összhang bemutatása.	igen
Nemzeti Közlekedési Hatóság	2015.06.15	Nincs észrevétel, a stratégia elfogadását támogatja.		

Öskü Község Önkormányzata	2015.06.16	Projektjavaslat kidolgozását kezdeményezik: Várpalota-Bántapuszta-Ósi-Hajmáskér-Gyulafirátót út, illetve kerékpárút kialakítása	„Várpalota-Bántapuszta-Ósi-Hajmáskér-Gyulafirátót út, illetve kerékpárút kialakítása” projektjavaslat feltüntetése 2.4.1.5 fejezetben	
Veszprém Megyei Kormányhivatal Építésügyi Osztály	2015.06.16	A Megalapozó Vizsgálat tartalma megfelel a jogszabályoknak. A Stratégia 6. fejezetében a Várpalota Város Helyi Építési Szabályzatáról szóló rendelet számát pontosítani szükséges. Ugyanebben a fejezetben a parkolóépítésről szóló megállapítás nem releváns.	A Stratégia 6. fejezetének pontosítása a megállapítások szerint.	