

Várpalota Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

felülvizsgálata és kiegészítése a stratégia elfogadása óta megjelent TOP felhívások
célkitűzéseinek figyelembevételével

**AZ EGYEZTETÉS SORÁN BEÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK FIGYELEMBEVÉTELÉVEL ÁTDOLGOZOTT
ANYAG**



A módosításra kerülő dokumentum 2015-ben

KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és
középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt
keretében készült

2016. július

A felülvizsgálat és módosítás alapját készülő dokumentáció

Készült a Belügyminisztérium megbízásából 2015-ben a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

A felülvizsgálat és kiegészítés alapját készülő dokumentációt készítette

KD-ITS KONZORCIUM

Konzorciumvezető: Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.

A konzorcium tagjai voltak:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
 - *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
 - *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
 - *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
 - *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
 - *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*
-
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*

A módosítást és a kiegészítést készítette

ELŐZMÉNYEK, AZ ITS FELÜLVIZSGÁLATÁNAK ÉS KIEGÉSZÍTÉSÉNEK INDOKLÁSA

Várpalota városa először 2008-ban dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). E dokumentum tartalmi megújításával és aktualizálásával került sor 2015-ben *(a Belügyminisztérium koordinálásában)* a 2014-2020 közötti fejlesztési időszakra szóló kidolgozására a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 „Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt keretében.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia kidolgozásánál figyelembevételre kerültek:

- Az Európai Unió 2014-2020 közötti középtávú fejlesztési időszakra szóló fejlesztési dokumentumai, kiemelten az EU 2020 stratégia, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcélra tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. a 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
- Az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a partnerségi megállapodás, amely a hazánkban elérhető uniós források, az európai strukturális és beruházási alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
- A partnerségi megállapodásmentén kidolgozott, Operatív Programok, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai Unió is jóváhagyta.
- Az operatív programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)
- Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok: Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (elfogadva az 1/2014 OPGy. határozattal); Országos Területrendezési Terv (OTRT) 2014. február 1-től hatályos módosítása
- A megyei területfejlesztési koncepciók és programok 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására.
- Figyelembe kerültek továbbá:
 - a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai,
 - a demográfiai trendek,
 - a társadalmi környezetben bekövetkezett változások
 - az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, az átalakuló jogszabályi környezet
 - a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek egyik legfontosabb eleme az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet megalkotása volt.

Várpalota Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2016 évi kiegészítését és módosítását az **ette szükségessé, hogy az ITS képviselőtestületi jóváhagyását követően megjelentek azok a Terület és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) célkitűzéseihez kapcsolódó pályázati felhívások, amelyek pontosítják és konkretizálják a TOP-ból finanszírozható fejlesztéseket.** Mivel a hatályos ITS „Monitoring” fejezete tartalmazza a folyamatok figyelemmel kísérésének, a változások nyomon követésének szükségességét, ezeket a változásokat indokolt figyelembe venni az ITS első (2016 évi) felülvizsgálata és kiegészítése során.

Az ITS-ben megfogalmazott városfejlesztési célrendszer változatlanul tartásával a kiegészítés ezért elsősorban a TOP felhívásoknak való megfelelést szolgálja, kiemelten az alábbi területeken:

- Az **Inotai Készenléti lakótelep komplex rehabilitációja** megvalósíthatósága érdekében az ITS kiegészítése a TOP „Leromlott városi területek rehabilitációja”, illetve „A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok” szempontjai figyelembevételével
- Az ITS-ben lehatárolt akcióterületek közül a **Várpalota városközpont rehabilitációja keretében tervezett fejlesztések pontosítása** a TOP „Zöld városok” felhívás szempontrendszere figyelembevételével
- Új hálózatos projektcsoomag beillesztése az ITS-be a **szociális, közoktatási-, közművelődési intézmények épületállományának energetikai korszerűsítése és építészeti megújítása** érdekében
- A TOP „Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése” felhívás célrendszerének teljeskörű érvényesítése az ITS-ben: a város több területén szétszórta, **rossz műszaki és ellátási körülmények között működő intézmények egy korszerűsített létesítménybe való koncentrálása indoklása** érdekében
- A TOP „Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése” felhívás célrendszerének **teljeskörű érvényesítése az ITS-ben** a meglévő fogorvosi rendelők felújítása az ellátás színvonalának növelésének érdekében
- **Egykori S-I bányaterület rehabilitációja megalapozása** a TOP „Barnamezős területek rehabilitációja” felhívás célrendszerére figyelembevételével
- A TOP „Települési környezetvédelmi infrastruktúrafejlesztések” felhívás szempontrendszere figyelembevételével az **ITS hatályos megfogalmazásának pontosítása az Inotai malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése** érdekében
- A Nagybivalyos tó, valamint az Önkormányzati tulajdonban lévő Derítő tó körüli terület fejlesztése érdekében **új akcióterület kijelölése és indoklása** az ITS-ben a TOP „Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés” felhívás szempontrendszere figyelembevételével.

A tervezett módosítások, kiegészítések érvényesítése az ITS „II. STRATÉGIA” dokumentum táblázatos munkarészeiben is megtörténik. **A kiegészítés és módosítás az ITS I. helyzetfeltáró és értékelő munkarészeit nem érinti.**

Jelen dokumentum (az ITS felülvizsgálat és kiegészítés egyeztetési anyaga) sárgával alászínezett korrekcióval tartalmazza az eredeti dokumentumhoz képest eltérő (azt kiegészítő) tartalmakat annak érdekében, hogy az egyeztetésben részt vevők a véleményezés során ezeknek a kiegészítéseknek a tartalmára koncentrálhassanak.

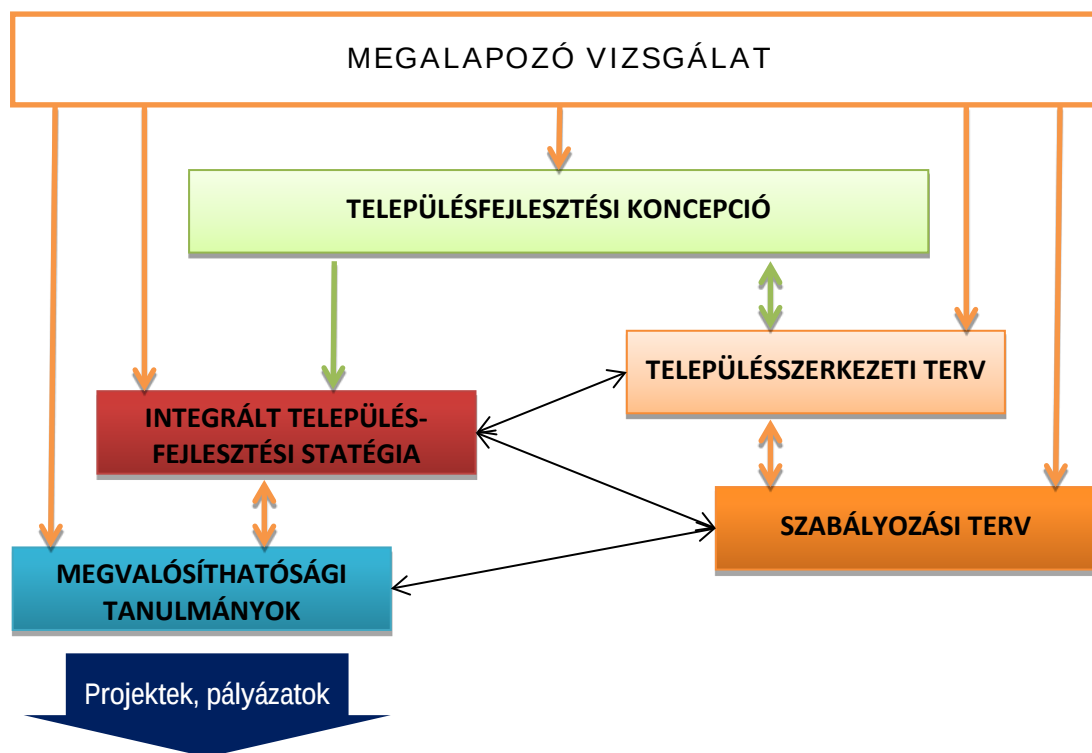
(A be nem sárgított szövegrészek a 2015-ben elfogadott ITS változatlan tartalmú részei, ismételt véleményezést nem igényelnek.)

BEVEZETÉS

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevitelével a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat** előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (mai szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is generálhat). Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Tekintettel a helyzetértékelésben feltárt adottságokra, a SWOT elemzés eredményére, valamint a stratégiai keretet alkotó dokumentumokra, Várpalota város 2014-2020 közti időszakra vonatkozó stratégiai célrendszere a következő:

Jövőkép:

Várpalota kedvező életfeltételeket és minőségi munkahelyeket kínál, történelmi hagyományaira építő kisváros.

Átfogó cél:

Várpalota **kellemes, élhető kisváros**, mely sajátos **természeti-területi erőforrásainak kihasználásával** képes minőségi **munkalehetőségeket** biztosítani lakói számára, és kedvező működési környezetet nyújt a **tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatoknak**, növelve ezáltal a lakónépességet, és a helyben foglalkoztatottak arányát. A város **egyedi, sajátos kulturális arculattal** rendelkezik, **közösségi élete pezsgő és változatos**. **Végvári hagyományaira** és műemlékeire épülő **turisztikai kínálata** országszerte ismert, és vonzó célpontot jelent.

Átfogó cél stratégiai elemei:

- Kellemes, élhető kisváros megteremtése
- Minőségi munkalehetőségek biztosítása
- Tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatok betelepülésének ösztönzése
- Egyedi, sajátos, végvári hagyományokra épülő turisztikai kínálat kialakítása
- Természeti-területi erőforrások kihasználása
- Pezsgő, változatos kulturális élet megteremtése

Indoklás:

Az átfogó cél reflektál a SWOT elemzésből is kirajzolódó legfontosabb beavatkozási területekre, és tartalmazza mindazon célokat és fejlesztéseket, melyek a jövőkép eléréséhez szükségesek.

Beavatkozási területek:

A három legfontosabb beavatkozási terület (ITS stratégiai célterületei) az alábbiak:

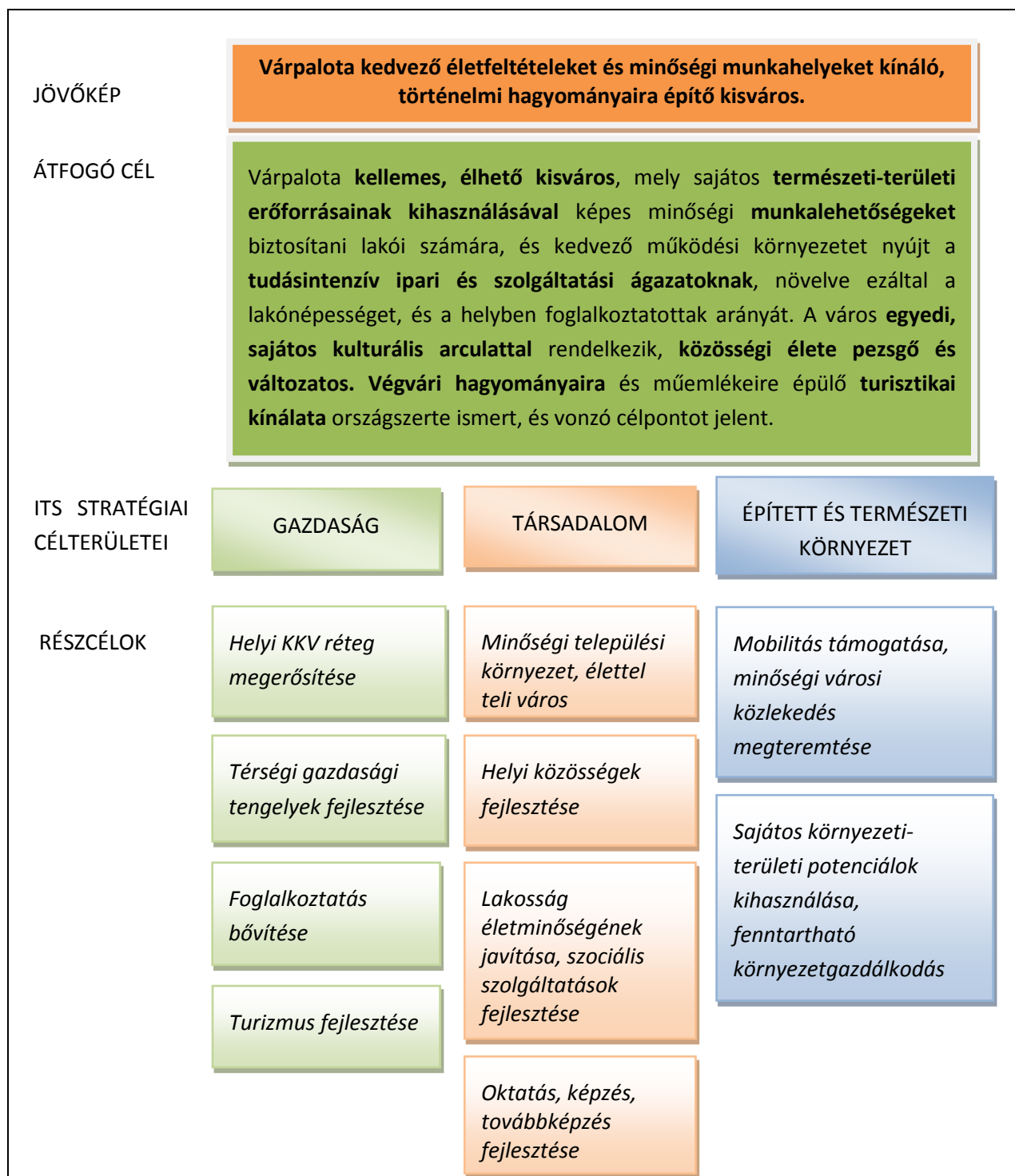
- Gazdaságfejlesztés: minőségi munkalehetőségek teremtése, tudásintenzív és szolgáltatási ágazatok megerősítése
- Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése: minőségi települési környezet, élettel teli város megteremtése

- Épített és természeti környezet fejlesztése: mobilitás támogatása és sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása

Részcélok:

A három beavatkozási területet további részcélokra lehet osztani. Ezeket tartalmazza az alábbi ábra.

Célrendszer – célok közti kapcsolat



1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Jellegüket tekintve a város stratégiai céljai lehetnek tematikus és területi célok.

Tematikus céloknak nevezzük azokat a célokat, amelyek a város egészére vonatkoznak, és habár kapcsolódhatnak egy-egy szakpolitikai ágazathoz, de mégsem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok. Például tematikus cél lehet a magasabb foglalkoztatottság, amelynek sikeres elérése többféle szakpolitika együttes beavatkozását igényli.

A tematikus célok – ahogy a fenti ábrán is látható – három nagy témakör köré csoportosulnak:

- Gazdaságfejlesztés
- Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése
- Épített és természeti környezet fejlesztése

Területi céloknak nevezzük a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, és csak ott érvényes célt. Ilyen cél lehet például egy adott lakótelepre kitűzött cél.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia vegyesen tartalmazhat tematikus és területi jellegű célokat. Ezen célok közt összefüggés is megállapítható, azaz bizonyos típusú tematikus célok kifejezetten köthetők egy városrészhez (pl. műemléki és közterület-rehabilitáció: Belváros).

Az alábbi ábrán grafikusán is szemléltetjük a tematikus és területi célok közti összefüggéseket. Az egyik irányban a tematikus célok, a másik irányban a területi célok láthatók, a táblázat celláiban a kapcsolat erőssége háromfokozatú skálán (szimbólumokkal, ill. színezéssel) jelölve.

Fejlesztési célok és településrészek közti kapcsolat

Részcélok Városrészek	Gazdaság				Társadalom				Épített és természeti környezet	
	Helyi kis- és közép vállalkozói réteg megerősítése	Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	Foglalkoztatás bővítése	Turizmus fejlesztése	Minőségi települési környezet, étellel teli város	Helyi közösségek fejlesztése	Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások minőségének fejlesztése	Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás
1. Belváros	++	++	++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+
2. Inota	+	+	++	+	+++	+++	+++	++	++	+
3. KKV-ipari fejlesztési terület	+++	+++	+++	+	+	+	+	+	+++	+++
4. Készenléti lakótelep	+	+	++	+	+++	+	+++	+	++	++
5. Nagyvállalati fejl. terület	+++	+++	+++	+	+	+	+	++	+++	+++

Jelmagyarázat:



*Kevésbé
érvényesíthető cél*



*Általánosan
érvényesíthető cél*



*Fokozottan
érvényesíthető cél*

Forrás: saját szerkesztés

2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 A BEAVATKOZÁSOK TÍPUSAI

Az ITS az alábbi típusú fejlesztési beavatkozásokat tartalmazza:

- **Kulcsprojektek:**

Alapvető feltételét képezi valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.

- **Hálózatos projektek:**

Kisebb léptékű, a középtávú városi célok megvalósulását (horizontálisan) elősegítő akció. A város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, további hálózatos projektekkel egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

- **Akcióterületi projektek:**

Az önkormányzat és partnerei által az akcióterületen az elkövetkezendő években tervezett projekt az akcióterület fizikai, társadalmi-gazdasági és környezeti megújítása érdekében. Megvalósításával az adott akcióterületre vonatkozó célok elérhetők.

2.2 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE

Az ITS keretében **hat** akcióterület került meghatározásra. Ezek mellett több pontszerű, illetve a város területén hálózatosan megvalósítandó fejlesztési is tervezett a középtávú célok között, amelyek szintén kihatnak az akcióterületek tekintetében meghatározott célokra. Az akcióterületek lehatárolása indikatív, ezek a konkrét fejlesztések kidolgozása során, illetve a támogatási lehetőségek kereteinek ismeretében még pontosításra kerülnek.

A tervezett fejlesztések akcióterületei a jelenlegi és jövőbeni funkciók, illetve a fejlesztési igények figyelembevételével kerültek meghatározásra. Az egyes akcióterületek fejlesztési céljait és a kapcsolódó projekt javaslatokat az alábbiakban foglaljuk össze.

2.2.1 Akcióterület 1. – Belváros

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A Belváros közlekedési- és városképi szempontú egységének visszaállítása a 8-as főút elkerülő szakaszának megépülte után a városközpont és környékének rehabilitációja
- A Belváros közlekedési szempontú tehermentesítése, a környezetbarát közlekedési módok előtérbe helyezése, a közösségi közlekedés átszervezése
- A belváros épületeinek korszerűsítése (közösségi, vállalkozói, lakóépületek) energiahatékonyabbá tétele
- Infrastruktúra-korszerűsítés, hatékonyabbá, energiatakarékosabbá tétel
- A Belváros térstruktúrájának összefüggő gyalogos térszövevény alakítása
- A ZÖLDVÁROS koncepció jegyében ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció: a zöldfelületek megújítása, parkoló-kapacitás bővítése
- A kulturális és turisztikai funkciók erősítése, korszerűsítése
- Az egészségügyi és szociális ellátások színvonalának javítása
- Közösségépítés

Az akcióterületen (az egész város érdekében) cél a szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése

Cél a jó minőségű közszolgáltatásokhoz (egészségi-, szociális, gyermekjóléti és gyermekvédelmi, rehabilitációs, továbbá a társadalmi felzárkózást támogató kulturális szolgáltatáshoz) való hozzáférés javítása, a helyi szinten elérhető, fenntartható és magas színvonalú önkormányzati közszolgáltatások biztosítása, kiemelten az egészségügyi és a szociális alapszolgáltatás területén, megteremtve a szolgáltatásnyújtás megfelelő infrastrukturális feltételeit.

A helyi szintű humán közszolgáltatások megújítása hozzájárul a lakosság foglalkoztathatóságának javításához, az életkörülményekben rejlő területi különbségek mérsékléséhez, illetve a társadalmi összetartozás erősítéséhez. Az intézkedés eredményeképpen kiegyenlítődnek vagy javulnak a területi különbségek.

Támogatott tevékenységek: a szolgáltatások infrastrukturális fejlesztése, ezen belül:

- o férőhely és kapacitásbővítés, átalakítás, felújítás (beleértve az épületgépészetet is),
- o új szolgáltatás létrehozása,
- o új építés, ingatlankiváltás, funkciójukat veszített épületek hasznosítása,
- o az alapszolgáltatásokhoz kapcsolódó IKT infrastruktúra fejlesztése, hálózati rendszerek kiépítése,
- o megújuló energiaforrások alkalmazása.

2.2.2 Akcióterület 2. – Inota

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A településrészen lakók identitásának megőrzése, a területen élők társadalmi integrációjának erősítése
- A településrész épített örökségének fejlesztése, a leromlott városi területek, a történelmi falu és a közterületek rehabilitációja, a turisztikai értékek felújítása, hasznosítása
- Inota városrészben a további szegregációs folyamatok megállítása, a terület státuszának emelése

- Az épületállomány energetikai korszerűsítése, a megújuló és alternatív energiatermelő adottságok kihasználása, az ipartörténeti örökség megmentése
- A felszíni vizek, vízfolyások infrastruktúrájának javítása/korszerűsítése, hasznosítási lehetőségek kiaknázása
- Közszolgáltatások fejlesztése
- Közösségfejlesztés

2.2.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület

Az akcióterület indikatív lehatárolása:



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A foglalkoztatási potenciállal bíró kis- és középvállalkozások számára megfelelő infrastruktúrával és kiegészítő szolgáltatásokkal rendelkező telephelyek kialakítása
- Várpalota-Pétfürdő-Berhida-Papkeszi-Balatonfűzfő innovációs, vegyipari és bányaiipari hagyományokra épülő gazdaságfejlesztési tengely erősítése, új vállalatok betelepülésének ösztönzése
- A városban működő vállalkozások versenyképességének, foglalkoztatási potenciáljának növelése, új vállalkozások alapításának, letelepedésének támogatása
- A kis és közép vállalkozásoknak helyt adó üzletsor megújítása
- A térség szakmai innovációs potenciáljának kihasználása, tudás intenzív vállalkozások vonzása a K+F tevékenységek támogatásával
- A versenyképes, jól felkészült munkaerő biztosítása érdekében támogató oktatás-képzési tevékenységek megvalósítása
- Sport és rekreációs célú fejlesztések megvalósítása

- A közlekedés fejlesztése, a parkolási lehetőségek bővítése

2.2.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep

Az akcióterület indikatív lehatárolása:

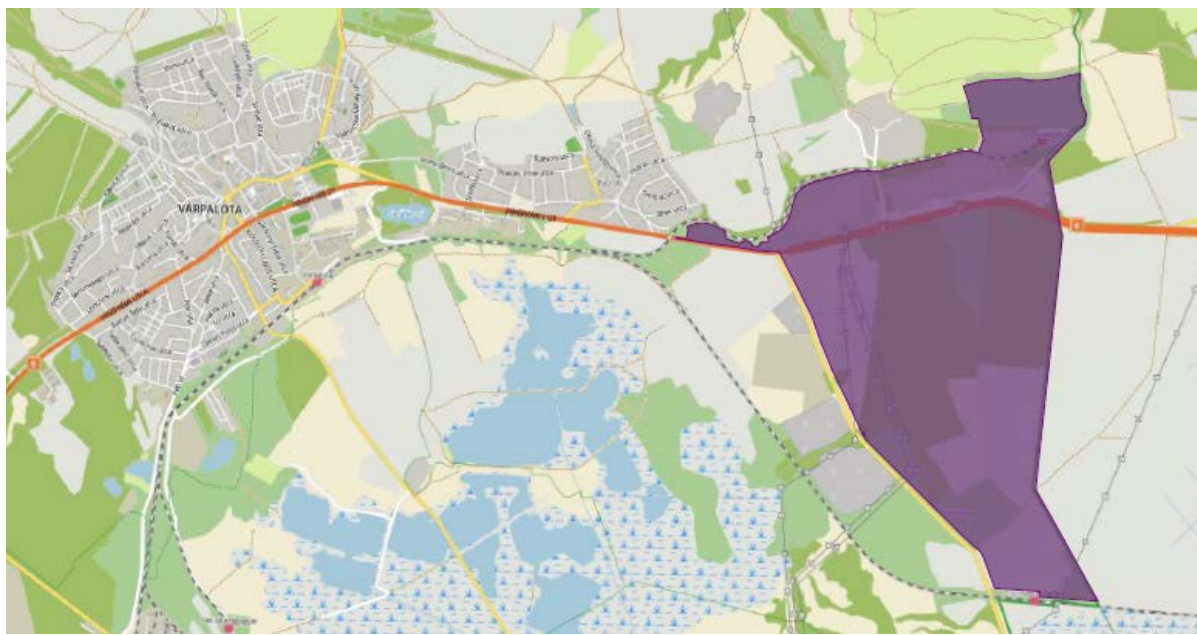
A készenléti lakóterületen túl – *a társadalmi együttműködést elősegítő program (és projekt) vonatkozásában* - az akcióterület része a Baglyas volt zártkerti övezet



Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- A lakótelepen lévő lakóépületek statikai állapotának és felújítási lehetőségeinek részletes vizsgálata, ez alapján az itt lakó családok lakhatási viszonyainak rendezése
- A részletes vizsgálatok és szakvélemények javaslatainak figyelembevételével az épületek szükség szerinti megerősítése
- Az infrastruktúra fejlesztése, az utak, járdák, és közműrendszerek állapotának javítása, a közszolgáltatások színvonalának fejlesztése
- Közterületek rendezése, játszótér kialakítása

2.2.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület

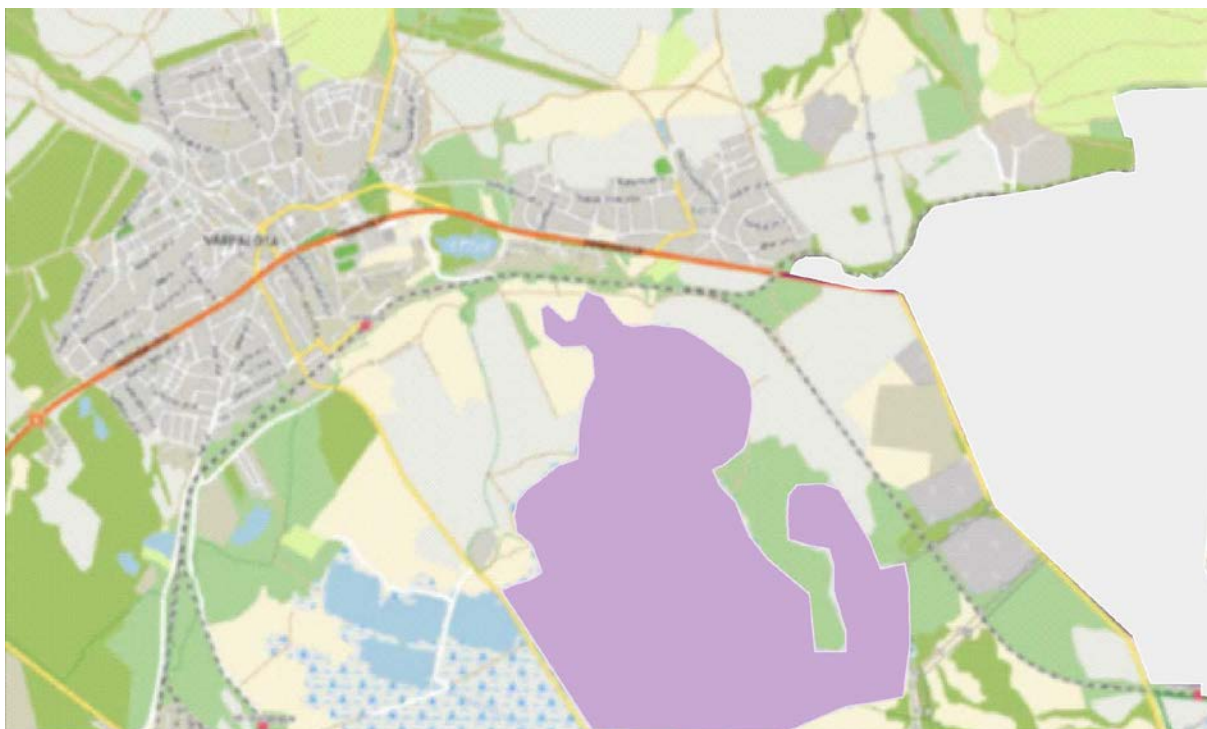


Fő fejlesztési célok az akcióterületen:

- Megközelíthetőség fejlesztése (8-as főút emeltszintű kereszteződés kialakítása)
- A város és a térség szakmai hagyományaira, munkaerőbázisára és képzési potenciáljára alapozva működni képes, elsősorban innovatív területeken működő nagyvállalatok betelepülésének elősegítése
- A vállalatok betelepüléséhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása
- Kapcsolódó képzési, K+F, munkaerő-fejlesztési környezet megteremtése

2.3.6 Akcióterület 6 – Nagybivalyos tó és a Derítő tó környéki turisztikai fejlesztési terület

Az akcióterület indikatív lehatárolása: (a vasút és az Ősi út közötti terület)



Az akcióterületen tervezett beavatkozás:

- A természeti értékek védelme
- A turisztikai potenciál kihasználása, társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés

2.3 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

2.3.1 Akcióterület 1. – Belváros

Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Várpalota városközpont rehabilitációja (Hunyadi M. tér, Thury-tér, Szabadság tér, Újlaky és Táncsics u.) – Belvárosi Szolgáltatóház kialakítása
- A Thury vár előtti (barokk) terület, a várudvar és a vártól északra található evangélikus templom előtti hármastérstruktúra egységes gyalogos térszöveggé alakítása
- A Várpalota „ZÖLDVÁROS” koncepció keretében zöldfelület-rehabilitáció a belvárosban, illetve a Thury vár tágabb környezetében
- Vízrendezés, a csapadékvíz elvezetés megoldása, a XIX. századi várárok, az egykori tófelület élő vízfolyásként történő rekonstrukciója
- Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése
- Az egészségügyi alapellátást szolgáló fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése, a rendelő energiahatékony felújítása.
- A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése
- Energiahatékonyág növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében
- Közösségi programok a Thury-várban: „Programok várnak a várpalotai várban”
- Zöldfelületek megújítása, közterület-rendezés, temető bővítése (Mátyás király utcai temető tartalékterületeinek bevonása)
- Thury-vár felújítása IV. ütem (infrastrukturális- és közösség-orientált tartalmi kínálat fejlesztés)
- Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása
- A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, a várárok nyomvonalának környezeti rekonstrukciója
- A lakótelepeken élők szemléletváltását, lakókörnyezetükért való felelősségvállalást ösztönző kezdeményezés
- A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- A 8-as elkerülő út építésének következményeként a város belterületi útjainak funkcióváltása, átépítése
- A „Várpalota a Bakony keleti kapuja” programban - bevonva a Bátorkő várát és a Vár-völgy területét is - az aktív turizmus lehetőségeit kialakító fejlesztés (hálózatos projekt)
- Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése (hálózatos projekt)

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	Várpalota városközpont rehabilitációja
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projektcél a városközpont gazdasági funkcióinak megerősödése, újjáéledése, kereskedelmi, szolgáltatási funkcióinak bővülése, tevékenységeinek élénkítése olyan közterület rendezéssel, amely az élhető városközponti közösségi funkciói számára biztosít építészeti és köztéri kereteket, tiszteletben tartva a középkori vár és a városmag történelmi örökségét. A közterület attraktív, vállalkozó barát átépítésével ösztönzi a kisvállalkozókat, elősegíti a város szövetében történelmileg kialakult és jelenleg üresen álló kereskedelmi és szolgáltató egységek újraindítását és felújítását. Növelve ezzel a munkahelyek számát, és a település gazdasági, idegenforgalmi és lakosságmegtartó potenciálját.
A projekt tartalma	A projekt az alábbi feladatrészeket foglalja magába: • A 155/2, 155/3 és 155/4 hrsz.-ú ingatlanokon az átmenő forgalom megtartása mellett kereskedelmi, vendéglátó teraszok, utcai árusító felületek és autóbusz megállási lehetőségek létesítése. • A Táncsics Mihály utca mentén, az ún. bazársoron a térszerkezet átalakításával parkolási lehetőségek rendezése. • A fejlesztéssel érintett területen lévő, bérbe-adható önkormányzati üzlethelyiségek teljes felújítása. • A 3/2 hrsz. beépítésre nem szánt részén, családbarát városi pihenőtér, pihenőpark kialakítása, amely az esetleges beépítés gyalogos forgalmát is kezeli. • Utcabútorok és reklámhordozók rendezése, visszafogott közlekedési jelzésrendszer kidolgozása. • A teljes terület energiatakarékos, napelemes közvilágításának, és a vár díszvilágításának kiépítése, interaktív, turisztikai információs rendszer létrehozása. • A katolikus templom és a vár előtti térfelület síkjának tervezett összekapcsolása. • A vár előtti egykori Mária-kút rekonstrukciója, a felállított szobrok, emlékművek környezetének rendezése, egyes szobrok áthelyezése. • A Zsinagógával szomszédos Múzeumkert vendéglő számára vendéglátó terasz kialakítása. • Kapcsolódó és érintett út és közmű infrastruktúrák rendezése, közterület rendezés shared space elveken. • A 172/5 hrsz-on található köztéri WC rekonstrukciója.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával a település népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek. A fogyasztás volumene szintén növekedést mutat.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektkezdeményezés A szükséges dokumentumokból rendelkezésre áll: – helyi építési szabályzat és szabályozási terv
Szinergiák	A sajátos, turisztikai potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás. Valamint a város és várostérsége, a településcsoportok összehangolt és integrált fejlesztése c. prioritástengelyek célrendszeréhez illeszkedik.
Költségigény	700 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (35 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap

A projekt címe	A „ZÖLDVÁROS” koncepció keretében zöldfelület-rehabilitáció a belvárosban, illetve a Thury vár tágabb környezetében
A projekt indokoltsága, szükségesség	A XX. századi városfejlesztés a várpalotai vár körüli területek rendezése során nem törekedett a történeti hűség megteremtésére, ezért a kialakult állapot jelentős átalakításra szorul annak érdekében, hogy a XIX. század végi, a XX. század eleji állapot rekonstruálható, az egykori Angol Park helyreállítható legyen. Ennek érdekében a vár körüli zöldterületek és a kapcsolódó zöldfelületek átfogó rekonstrukciója szükséges.
A projekt tartalma	A vár körüli történeti „Angol park” visszaállítása, a vár körüli térség zöldterületeinek és a hozzájuk kapcsolódó önkormányzati tulajdonban lévő zöldfelületeknek megújítása a kapcsolódó infrastruktúraelemek rekonstrukciójával együtt. Kistermelői piac létesítése a területen, valamint az itt található KKV üzleteknek helyt adó épületek rekonstrukciója. A fejlesztések eredményeként cél az önkormányzat és a helyi vállalkozások hosszú távú együttműködése, a köz- és a magánszektor szereplői által tervezett fejlesztések összehangolása, amely a városi környezet megújításán túl a gazdaság fejlődését, a foglalkoztatás bővülését is eredményezheti. A fejlesztések előkészítése során figyelemmel kell lenni a rendelkezésre álló kerttörténeti kutatások eredményeire, a fejlesztés megvalósítása során pedig tekintettel kell lenni a városi közterületek környezettudatos, család- és klímabarát megújítására, arra, hogy a beavatkozások területe alkalmas legyen a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltéséhez, mindeközben a fejlesztések a környezeti fenntarthatóság követelményeit szolgálják, a városi zöld környezet megteremtéséhez, ezek gazdaságos fenntartásához is járuljanak hozzá. Cél a városi zöld infrastruktúra hálózat rekonstrukciója közterületeken és a kapcsolódó területeken, a növényfelület, élőhelyek és biodiverzitás növelésével, a zöldfelület növényállományának rekonstrukciójával, a városklíma, hősziget-hatás ellen árnyékoló lombhullató, klímaturó fasorok, cserjesávok, több szintes zöldfelületek létesítésével, a városi aktív rekreációs kialakításával. A vár körüli parkhoz kapcsolódó tágabb térségben cél új zöldfelületek (városi közösségi kert, iskolakert stb.) kialakítása; a településre hulló csapadékvíz fejlesztésre kerülő zöldfelületen történő hasznosítására alkalmas infrastruktúra kiépítése valamint a csapadékvíz közvetlen hasznosítása a fejlesztésre kerülő zöldterületen, önfenntartó képességének fokozása érdekében. A projekt keretében cél a parkoló kapacitás bővítése
A projekt célja, elvárt eredmények	A ZÖLDVÁROS program keretében megújul a vár környezete és olyan zöld infrastruktúra-fejlesztések valósulnak meg, amelyek javítják a város általános környezeti állapotát, komfortját, a lakosság „jól-létét”, segítik a település fenntartható fejlődési pályán tartását. A beruházások során olyan technológiák, módszerek kerülnek alkalmazásra, amelyek környezet- és természetvédő módon biztosítják a megépített infrastruktúra és a település működését, elősegítik a fenntartható fejlődést. A projekt megvalósításával javul a vár környezet esztétikai minősége, a városközpont egészének élhetősége, az egész város népesség és jövedelem megtartó képessége. Bővül a parkoló kapacitás, javul a környezet minősége. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektkezdményezés A szükséges dokumentumokból rendelkezésre áll: helyi építési szabályzat és szabályozási terv,
Szinergiák	A város és várostérsége, a településcsoportok összehangolt és integrált fejlesztése c. prioritástengelyek célrendszeréhez illeszkedik.
Ütemezés	2017. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap
A megvalósítás költsége	1.000.000.000.-Ft
Output indikátor	Városi környezetben létrehozott, vagy felújított nyitott terek (m2) – részletes tervek alapján határozható meg

A projekt címe	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Várpalotán
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Térségi Népjóléti Gondozási Központ fenntartója Várpalota Kistérség Többcélú Társulása. Feladatok ellátásáról a társult önkormányzatok társulási megállapodás keretében rögzítették az együttműködés feltételeit. Várpalota gesztor településként koordinálja a kistérség, illetve bizonyos ellátási formák tekintetében a járás egész területén a szociális- és gyermekjóléti alapellátásokat. Az ellátások irányítása Várpalota Város Önkormányzatának tulajdonában álló, e projekt keretében felújítandó Várpalota, Mártírok u. 1. sz. alatti épületben valósul meg.
A projekt tartalma	Az intézmény szerteágazó tevékenysége miatt az összes igazgatási és ügyfélfogadási funkció az épületbe jelenleg nem helyezhető el. Így egyes tevékenységek a város különböző helyein kerültek elhelyezésre. A működés hatékonyságának növelése, gazdaságosság és a szolgáltatás színvonalának emelése érdekében szükséges az egész igazgatási és ügyfélfogadási tevékenység egy helyre történő koncentrálása. Jelen állapotában a meglévő épület erre nem alkalmas. Mivel az épület eredeti funkciója teljesen más jellegű volt, mint a mai igények, ezért az alapterület jobb kihasználása és a jelenlegi funkciók megfelelő elhelyezése érdekében az alaprajzi kialakítás teljes átalakítása és egy mintegy 200 m ² -es hasznos alapterületű új épületszárny hozzáépítése szükséges. A projekt részét képezi a meglévő épületrész épületszerkezeteinek teljes felújítása, energetikai megújítása és akadálymentesítése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hozzájárul a családi terhek csökkentéséhez, és a foglalkoztatottsági szint növeléséhez, mivel a Házi segítségnyújtás, az Étkeztetés, a Család-és Gyermekjóléti Központ és a Család-és Gyermekjóléti Szolgálat egy helyen lesz elérhető.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Kidolgozott projekt
Szinergiák	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4. pontjához illeszkedik, a közszolgáltatások fejlesztése által.
Költségigény	186.000.000.- Ft
Ütemezés	A projekt megvalósításának tervezett kezdete: 2016.10.01, a megvalósítás tervezett befejezése: 2017.11.30.

A projekt címe	A fogorvosi rendelő fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A városban 6 fogorvosi körzetet 6 rendelő szolgál ki. Ezek közül 4 rendelő egy épületben működik, a település központi részén, a projekt keretében a város ezt tervezi felújítani.
A projekt tartalma	A projekt megvalósítása Várpalota egészségügyi alapellátását javítja 4 fogorvosi rendelő, 1 váró és a hozzá tartozó szociális helyiségek felújításával (összesen 168,2 m ² épület és 200 m ² külső tér), valamint új eszközök 4 db új fogorvosi kezelőegység, és 1 db intraorális röntgenkészülék beszerzésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az alapellátás megerősítése az alap- és a szak- (azon belül a járóbeteg) ellátás feladatköreinek pontos kialakításával, az ehhez illeszkedő működési feltételek megteremtése, az ellátás fejlesztése, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének javítása.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Kidolgozott projekt
Szinergiák	Projekt céljai összhangban vannak az Egészséges Magyarország és a Semmelweis Terv célkitűzéseivel egyaránt. A fejlesztéssel VÁRPALOTA 21.000 fős lakosságának 66%-a, valamint ŐSI és TÉS települések lakosainak egészségügyi ellátása javulhat. A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4. pontjához illeszkedik, a közszolgáltatások fejlesztése által. A projekt megvalósítása erősíti az együttműködést az alapellátás különböző résztvevői között (házi orvos, iskolaorvos, fogorvos), továbbá az alapellátás magasabb szintű és hatékonyabb

	ellátását teszi lehetővé. A prevenció és az egészségtudatos magatartás megerősítése szintén fontos célja projektnek. A projektben megvalósuló fejlesztések hozzájárulnak a fogászati – és ebből fakadó szájüregi daganatos megbetegedések szűrővizsgálatok általi nagyobb arányú megelőzéséhez is.
Költségigény	60.000.000.-Ft
Ütemezés	2016.10.01-től 2017.11. 30-ig, a megvalósítás tervezett időtartama 13 hónap

A projekt címe	A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, a várak nyomvonalának környezeti rekonstrukciója, városi könyvtár kialakítása
A projekt indokoltága, szükségessége	Az 1870-re felépült zsinagóga a második világháborúban súlyos károkat szenvedett. 1950-ben még romokban állt, majd miután elkezdték lebontani az épületet, a városvezetés a visszaépítés mellett döntött. 1953-ban ebben a Rimanóczy Gyula által klasszicizáló szocialista realista stílusban helyreállított épületben kapott helyet a vájáriskola ebédlője. Az oktatás megszűnése után kulturális funkciót kapott az épület, karzatán kiállító terem, földszintjén hangversenytérmet helyezkedik el. Itt kapott helyet a Nagy Gyula galéria, de a városközpont ezen jelentős középülete jelenleg alulhasznosított, sem funkciója, sem építészeti kialakítása nem felel meg a városközponti fekvésének, építészeti értékeinek. Az épületegyüttes rekonstrukcióra szorul. Ugyanakkor a város könyvtára a városközponttól távolabb egy lakótelepi épület alsó szintjén működik, mely így sem helyszíne, sem belső funkcionalitása miatt nem képes ellátni egy modern kisvárosi könyvtárral kapcsolatos igényeit. A volt zsinagóga épülete funkcionális közösségi térként és könyvtárként újjáépítve megőrizheti a város történelmében fontos közösség emléket, illetve központi jelentőségű kulturális létesítményként az épület kihasználtsága is jelentősen emelkedik. A város szívében az új intézmény hivatott a közösségi élet innovatív módon történő megújítására, integrálására.
A projekt tartalma	Várpalota Szent István út 3. szám alatt található (a Nagy Gyula galériának is otthont adó) zsinagóga történeti és funkcionális rehabilitációja
A projekt célja, elvárt eredmények	A városközpont funkcióbővítő megújítása keretében a könyvtár épületbe telepítésével olyan kulturális intézmény létrehozása, ahol a Matzon gyűjtemény mellett helyet kap a könyvtár jelentős helytörténeti gyűjteménye. A fejlesztés megvalósításával a tér kulturális rendezvényhelyszínévé és a közösségek számára használható közösségi ponttá válik.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Tanulmányterven alapuló projektjavaslat
Szinergiák	A projekt szerves részét képezi a városközpont funkcionális megújításának, a Thury vár környezete történeti hűségét erősítő átalakításának, valamint alapja a közösségi együttműködések generáló városi CLLD programoknak.
Költségigény	320.000.000.-Ft
Ütemezés	Megvalósítás 2017.01-től 36 hónap

A projekt címe	A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése
A projekt indokoltága, szükségessége	Mivel az elmúlt években több mozgásában korlátozott diák tanult az intézményben, fontos, hogy az épületet mozgás-, hallás- és látássérültek is használják, illetve akár lakossági fórumokon számukra is biztosított legyen az épület megközelítése.
A projekt tartalma	A beruházás során az iskolai szárny mindhárom szintjén kialakításra kerülne akadálymentesített, korszerűsített WC-k. A tornatermi szárnyban a fiú és leány öltözőkben a zuhanyzók teljes átalakítása, illetve 1 db akadálymentesített WC kialakítása valósulna meg. Az épülethez kívülről egy külső lift kerülne hozzáépítésre, amely alkalmas a kerekesszékes közlekedésre. Az épület udvarában akadálymentesített parkoló és a beközeledést biztosító rámpa épülne. A tanügyi épületen belül az átjárók, tanterem ajtóinak akadálymentesítése is megtörténne, valamint kiépítésre kerülne a hallássérültek kommunikációját segítő indukciós hurok és felfestésre kerülne a gyengénlátók tájékozódását segítő taktilis jelek.

	- Gyertyajóslás - Városi legendák, hiedelmek felelevenítése - Néptánc, táncház, közös ének és körjáték - Színházi előadások a Thury vár szabadtéri színpadán. - Mesemondók - Fény- és hangjáték - Helyi hagyományörzők műsora, dobkör (sámándobolás) - Koncertek - Fáklyás felvonulás és várséta - Éjszakai túra szakvezetéssel
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja a helyi identitástudat, a városhoz és avárosrészhez való kötődés erősítése, a helyi kulturális és társadalmi értékek felszínre hozatala és megismertetése a lakossággal. A hagyományok felelevenítésével a városhoz való kötődést is szeretnénk erősíteni, ezzel a fiatalok elvándorlását csökkenteni.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Thury-Vár Nonprofit Kft., Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	
Költségigény	24 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (1 200 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 8 hónap
Output indikátor	Fejlesztéssel érintett középület hasznos alapterülete (m2) – részletes tervek alapján adható meg

A projekt címe	Thury-vár felújítása IV. ütem
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projekt célja a középkori Thury-vár további fejlesztése, turizmusfejlesztés, látogatószám növelése.
A projekt tartalma	A Thury-vár belső homlokzatának (négy oldal) felújítása, nyílászáró csere, szálláshely kialakítása a Thury-vár tetőterében, a jelenlegi Zöld terem (tárgyaló) felújítása. Étterem kialakítása, infrastrukturális háttér biztosított az előző pályázatból kialakítása megtörtént. A projekt kedvezményezettjei Várpalota város lakói, Thury-vár látogatói (belföldi, külföldi turisták), THURY-VÁR Nonprofit Kft., Várpalota Város Önkormányzata. Rendezvény helyszín és infrastruktúra igényrel fellépő csoportok és szervezetek, vendéglátással foglalkozó vállalkozások
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként nő a Thury-vár látogatószáma, növekszik a bevétel, a fejlesztés eredményeként a Thury-várban létrejövő új attrakciók a minőségi élmények és tartalmas időtöltési lehetőségek jegyében 12 hónapon át, szezonon kívül is várjuk a kulturális turizmus kedvelőit.
Projektgazda	THURY-VÁR Nonprofit Kft.
Partnerek, stakeholderok	Várpalota Város Önkormányzata Várpalotai Közülemi Kft. Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A megyei gazdaságfejlesztési részprogram 2. pontjához illeszkedik: Együttműködésekre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében.
Költségigény	610 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (30 500 000 Ft)

Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 48 hónap
Output indikátor	Programokon résztvevők száma (fő) – részletes tervezés alapján adható meg

A projekt címe	Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A művelődési ház építése óta jelentős felújításon nem esett át, komplex felújítása elengedhetetlen. A művelődési ház teljes felújításával a kulturális élet is megújul Várpalotán.
A projekt tartalma	Az 1950-ben épült 1400 m2 alapterületű épület teljes építészeti felújítása az alábbiak szerint: Homlokzati hőszigetelés, villámhárító rendszer kiépítése. Padlásfödém hőszigetelése, homlokzati nyílászárók, hő központ, víz, szennyvízvezetékek cseréje, fűtési rendszer korszerűsítése, belső felületképzés, felújítása elektromos hálózat teljes cseréje, padlóburkolatok cseréje, alagsori termek funkcióváltás miatti felújítása. Épület körüli, járdák, park felújítása, tetőfedés cseréje, mélygarázs kialakítása. Színpadtechnikai felújítás. Az újonnan létrejött Művelődési Központ ad otthont a könyvtár, az ifjúsági közösségi tér, illetve a civil szerveződések számára.
A projekt célja, elvárt eredmények	Látogatók számának növekedése, bevétel növekedés, energiamegtakarítás.
Projektgazda	THURY-VÁR Nonprofit Kft.
Partnerek, stakeholderok	Várpalota Város Önkormányzata Várpalotai Közülemi Kft. Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Illeszkedés megyei gazdaságfejlesztési részprogram 4.pontjához: A foglalkoztatás és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével
Költségigény	1,5 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (75 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 48 hónap
Output indikátor	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m2) – részletes tervezés alapján adható meg

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb projekt elképzelések:

Projektötlet címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Közösségfejlesztő program – lakókörnyezetért való felelősségvállalás növelése, szemléletformáló programok megvalósítása	Civil szervezetek	25 (EFOP)	2017-2018
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán	Várpalota Város Önkormányzata, közlekedési szolgáltatók	2000 (TOP)	2017-2018

2.3.2 Akcióterület 2. – Inota

Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása
- Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása
- Szociális felzárkóztató és foglalkoztatási beavatkozások (foglalkoztathatóság, képzések, alternatív foglalkoztatási megoldások)
- Idősek otthona létesítése: a Városközpontban jelenleg idegen tulajdonban (állami) lévő Szépkorúak Otthonát férőhelybővítése és áttelepítése az Inotán található önkormányzati tulajdonú, befejezendő épületbe
- **Az Inota patak biztonságnövelő rendezése**

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tanulj a jövőért – munkanélküliek, álláskeresőök szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése (hálózatos projekt)
- Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése (kulcsprojekt)

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása
A projekt indokoltága, szükségesség	A projekt célja a városi szövetbe ágyazott, hagyományos építésű, vegyes lakossági összetételű, leszakadással fenyegetett Inota városrészben a további szegregációs folyamatok megállítása, a terület státuszának emelése, a területen élők társadalmi integrációjának elősegítése, a leromlott városi területek rehabilitációja. A településrészen lakók identitásának megőrzése és erősítése érdekében a táji természeti értékeket, a helyi sajátosságokat megőrző településrészi alközpont létrehozása, az elérhető településrész és az értékek védelmének biztosításával.
A projekt tartalma	A Nemes-malom mint a terület nyugati kapuja kiegészül egy „L” alakú épülettömeggel, amelyek így egy vendéglátó udvart zárnak közre szállás és vendéglátás funkciókkal. Az épülethez közvetlenül parkolófelületek csatlakoznak. A tényleges településközpont a közösségi ház és a Muszel-malom együttesének rendezésével jön létre. A malomban kiállítótér, illetve fedett rendezvények kapnak helyet. A közösségi ház magastetőt kap, homlokzata, nyílászárói átrendeződnek. Az épület a délkeleti sarkon magastetős „L” alakú bővítménnyel egészül ki. A négy épület így egy, a helyi szabadtéri rendezvények (falunap, lakodalom, koncert, kirakodóvásár stb.) megszervezésére alkalmas közteret fog közre, megteremtve a városrész társadalmi életének közösségi színterét. A 3984. hrsz.-ú ingatlan ismételt beépítésével létrejövő térbővület a közösségi ház előtt dísztérré alakul. A dísztérről délkeleti irányba elindul egy gyalogos tengely, amely a malom előtti híd nyomvonalán áthaladva a Pálinkaház utcáig tart, ahol létre kell hozni a településközpontot tehermentesítő és az idegenforgalmat utógáló nagy kapacitású parkolót. A parkoló lehetővé teszi nagyobb tömegeket vonzó rendezvény kiszolgálását. A gyalogos tengely mellett kitisztuló két füves terület nagyobb zöldfelületi eseményeknek ad helyet (koncert, majális, cirkusz stb.). A tiszta közlekedési kapcsolatok érdekében, új kiszolgáló út épül a Pálinkaház utca folytatásaként a Nemes-malomtól délnyugatra fekvő hídon átvezetve.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával a településrész népesség- és jövedelemmegtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektkezdemény A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével:

	– helyi építési szabályzat és szabályozási terv – faluközpont tanulmányterve – Nemes-malom rekonstrukció építési engedélyezési terve
Szinergiák	Illeszkedés „A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése” c. prioritástengely célrendszeréhez
Költségigény	850 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (42 500 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap
Output indikátor	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m ²) – részletes tervezés alapján adható meg

A projekt címe	Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A folyamatos vízszint süllyesztés révén a patakmeder egészen a 2000. évek elejéig ki volt száradva, a bányászati tevékenység felhagyása óta azonban a karsztvízszint emelkedésével néhány éve újra megjelent a mederben a víz. A karsztvíz-süllyesztés leállítását követően egyre nagyobb problémát jelent, hogy a karsztrendszer a jelen időszakra feltöltődött, a karsztvíz szintje a bányászatot megelőző időszak eredeti szintjéhez közelít. Ma a kiemelt víz mennyisége töredéke a korábbi bányászat idején kiemelt vízének, így lényegesen kevesebb víz kerül kiemelésre, mint ami a csapadékból a karsztrendszerbe bejut, így annak vízmérlege tartósan pozitív. A településrészen található lakóingatlanoknál vízesedési problémák jelentkeztek a megemelkedett talajvízszint miatt. További probléma, hogy az Inota-patak medre rendezésre szorul. A patak medre váltakozva földmedrű vagy burkolt, keresztmetszete változó, helyenként zárt szelvényű. A földmedrű szakaszok feliszapolódtak, vízelvezetési képességük lecsökkent.
A projekt tartalma	Az Önkormányzat a felsorolt problémák megszüntetését kívánja megcélolni, melyhez kapcsolódóan az érintett településrészen áthaladó patak és környezetének rendezését valósítaná meg: a magas vezetésű meder süllyesztésével, burkolásával és drénrendszer kialakításával. A mederrendezéssel párhuzamosan hideg vizes hőszivattyúk és/vagy vízszintes tengelyű mini erőművek telepítésével a meder közvetlen szomszédságában található önkormányzati intézmények (kultúrház, orvosi rendelő és óvoda) hálózati melegvíz és hő ellátása valósulhatna meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A városrész jelentős belvizes problémáinak végleges megoldásával egy közel 40KW-os háztartási kiserőmű jönne létre. Ennek teljesítménye jelentősen csökkenthetné a terület intézményeinek energiaköltségeit.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Várpalotai Közülemi Kft.
Előkészítettség	Projektkezdeményezés A projekt mederburkolásra vonatkozó tervei aktualizálást követően rendelkezésre állnak.
Szinergiák	Illeszkedés a 2. sz. megyei prioritáshoz: A sajátos területi-természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás
Költségigény	200 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (10 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap
Output indikátor	További kapacitás megújuló energia előállítására (MW) – részletes tervezés után adható meg Magas talajvízszint miatt veszélyeztetett lakosok száma (fő) – részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Inota-patak biztonságnövelő vízfolyásrendezése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Inota patak azokon a szakaszain, ahol az árok rézsús földárak, - ott, ahol mederszelvény műszakilag nem rendezett kialakítású, a vízfolyás eróziós hatásának jelentősen kitéve, a meder növényzettel is erősen benőtt, ami a meder vízszállító képességét is jelentősen csökkenti, ugyanakkor a szabályozatlan mederszelvény miatt az árok karbantartása is csak korlátozottan

	lehetséges, a mederszelvény egyes szakaszokon nem elégséges a mértékadó állapotban lefolyó vízmennyiség levezetésére, ezért időszakos kiöntések tapasztalhatók.
A projekt tartalma	A tervezett fejlesztés Várpalota Inota városrész (Inota-patak) biztonságnövelő vízrendezése. Várpalota, Inota városrészének legnagyobb környezetbiztonsági, vízgazdálkodási problémáját, az Inota-patak medrének leromlott állapota jelenti. A meder állapota, illetve a mederben újra állandósult vízmennyiség, évek óta károkat okoz Inota városrészben. Az állandósult probléma csak az Inota-patak mederendezésével oldható meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja: o Várpalota Inota városrész (Inota-patak) biztonságnövelő vízrendezése o Inota városrész helyi vízkár veszélyeztetettségének csökkentése, további környezeti károk megelőzése, környezetbiztonság növelése. o A felszíni vizek, csapadékvizek és a felszín alól előtörő fakadó vizek rendezett, kártétel nélküli elvezetése. o Inota városrész környezeti állapotának javítása, az Inota-patak medrének természetközeli rendezése. o Inota városrész belterületi épített környezetének, infrastrukturális elemeinek és lakosságának védelme.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Előkészített projekt A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
Szinergiák	Illeszkedés „A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése” c. prioritástengely célrendszeréhez
Költségigény	191.000.000.- forint
Ütemezés	A projekt megvalósításának vége 2018 év vége, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap
Output indikátor	Az időszaki előtéssel érintett területek csökkenése, a rendezett patakszakaszok hossza.

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb projekt elképzelések:

Projektötlet címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Szociális felzárkóztató programok	Várpalota Város Önkormányzata / civil szervezetek	20 (EFOP)	2016-2017
Idősek otthona beruházás	Várpalota Város Önkormányzata	120 (EFOP)	2017-2019

2.3.3 Akcióterület 3. - KKV ipari fejlesztési terület

Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben
- Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)

- Vegyipar erősödésének/ betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)
- Megújuló és alternatív energiatermelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében
- Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb. (hálózatos projekt)
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérői támogatás (hálózatos projekt)

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben
A projekt indokoltsága, szükségesség	Várpalotán a rendszerváltást követően a nehézipar alapjain vállalkozások sora kezdett fejlődni. Az Inotai Ipari Park helyet adott a nagyléptékű telephely-fejlesztéseknek, a kis- és középvállalkozások pedig a privatizált töredék ingatlanokon, épületekben kezdték meg tevékenységüket. Ezek többsége az S1 bánya szétdarabolt területein, illetve Inota településrész 8-as főút és vasútvonal közötti szakaszán működik. A korábban megszerzett gyakorlati tudásból eredő potenciált kihasználva életképes vállalkozásokká fejlődtek, de erejük nem elegendő ahhoz, hogy nagyobb léptékű fejlesztésekbe fogjanak, miután telephelyeik többsége elavult infrastruktúrával ellátott, vagy részben ellátatlan, ingatlanai tulajdoni helyzete rendezésre szorul. Az önkormányzat a rendezési terv 2009-es felülvizsgálata során biztosította a terület rendezésének kereteit és megteremtette a rendezés építészeti feltételeit.
A projekt tartalma	A fejlesztési területen belül meg kell oldani a rendezési terv szerinti telekhatár rendezéseket, művelési ágból történő kivonásokat, végre kell hajtani az előírt szabályozásokat. Az így rendezett és kialakított építési telkeken a projekten belül támogathatók a vállalkozások infrastrukturális fejlesztései. A létrejövő közlekedési és közmű területeken pedig az önkormányzat vagy társulás beruházásában kiépítésre kerülnek a hiányzó utak, közművek, közterületi létesítmények.
A projekt célja, elvárt eredmények	Kiemelt cél, hogy meg kell teremteni a KKV-szektor számára a munkahelyteremtés feltételrendszerét, továbbá el kell indítani a jelenlegi 8-as főút és a vasútvonal között elterülő gazdasági területek közlekedési és közmű infrastruktúrájának fejlesztését. A projekt területen belül található KKV szektor által foglalkoztatottak száma 10 éven belül a másfélszeresére növelhető. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Várpalotai Közüzem Kft.
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt a térségi vezérprojekt.

Költségigény	1 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (50 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap
Output indikátor	A vállalkozásoknak közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magánberuházás (mFt) – részletes tervezés után adható meg

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb projekt elképzelések:

Projektötlet címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	Várpalota Város Önkormányzata	1000 (GINOP)	2016-2018
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	Várpalota Város Önkormányzata	1000 (GINOP)	2016-2018
Megújuló és alternatív energia termelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében	Magánvállalkozások	1000 (GINOP)	2016-2017
Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása	Várpalota Város Önkormányzata	100 (TOP)	2016-2017

2.3.4 Akcióterület 4. Készenléti lakótelep

Cél a leromlott városi területek rehabilitációja, az infrastruktúra fejlesztése, az ott élő lakosság felzárkózásának elősegítése, életkörülményeinek javítása, a hátrányos helyzetűek alapvető szociális készségeinek erősítése (lehetővé téve foglalkoztathatóságuk későbbi fejlesztését és majdan munkaerő piaci részvételüket) és az önszerveződésre, stratégiai jövőformálásra képes helyi és térségi közösségek kialakítása.

A beavatkozások alapját az érintett városrészek lakófunkciójának erősítése, meglévő funkcióinak bővítése, fejlesztése, szociális, közösségi és közterületi funkciók kialakítása képezi. Az integrált szociális jellegű rehabilitációt a város szegregációval veszélyeztetett területén kell megvalósítani, ahol a kedvezőtlen demográfiai helyzet, az alacsony iskolázottság, a tartós munkanélküliség magas szintje, az alacsony társadalmi státusz és az erősen leromlott környezet ezt indokolja.

Az infrastrukturális beavatkozásokat a társadalmi hátrányok kompenzálását célzó szociális, oktatási, foglalkoztatási, egészségügyi, közösségfejlesztési, antidiszkriminációs és közbiztonsági programok egészítik ki. A közösségi és szociális funkciót szolgáló tevékenységek, célzottan az alacsony társadalmi státuszú lakosság felzárkózását, beilleszkedését elősegítését, készségfejlesztésének támogatását szolgálják.

A fejlesztés részét képezi az akcióterületen élő hátrányos helyzetű lakosság munka világába való visszavezetését előkészítő gazdasági tevékenységekhez szükséges épületek kialakítása, felújítása, bővítése, a szükséges eszközök beszerzése, illetve közösségi kert kialakítása.

Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja megvalósíthatósági tanulmány elkészítése
- A terület épületállományának szükség szerinti megerősítés (a tanulmánytervben meghatározott helyeken és módon)
- A terület infrastruktúrájának fejlesztése
- Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése
- A Készenléti lakótelep belső út- és járda hálózatának felújítása, fejlesztése,
- A közvilágítási hálózat fejlesztése
- Játsszótér létesítése
- Társadalmi együttműködést erősítő programok megvalósítása Várpalota Inotán a Készenléti lakótelepen és annak térségében
- Közösségfejlesztő projektek megvalósítása

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tanulj a jövődért – munkanélküliek, álláskeresőök szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése (hálózatos projekt)
- Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése (hálózatos projekt)
- Digitális felkészítő program: digitális fejlődés és annak társadalmi hatásai; beépítés képzésekbe; digitális esélyegyenlőség; e- közigazgatás feltételeinek megteremtése; házfal program. (hálózatos projekt)

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja – megvalósíthatósági tanulmány
A projekt indokoltága, szükségesség	Várpalota, Készenléti lakótelep a település szinte önálló igazgatási egységeként működő városrésze, részönkormányzattal bíró települési egysége. A lakótelepen 27 épületben 334 lakás található. Az épületállományt többnyire téglából falazott többlakásos lakóépületek alkotják. Sajnálatos módon a lakótelep kialakításakor nem elég körültekintően jártak el a terület talajadottságainak tekintetében. Megfelelően pontos talajmechanikai vizsgálatok hiányában és az ebből adódó hibás kivitelezés következtében szinte az összes épületen talajsüllyedésekre,

	elmozdulásokra utaló szerkezeti problémák, károsodások fedezhetők fel. A fűtőmű elmúlt években elvégzett csővezeték rekonstrukciós munkái, valamint egyéb közműépítések miatt az épületek közötti parkos közterületek állapota helyenként a rendeltetésszerű használatot nem teszi lehetővé. Szükségessé vált egy olyan átfogó, mindenre kiterjedő mélységű vizsgálat, tanulmány elkészítése, amely elemzi egyrészt az épületállomány megmentésének feltételeit és költségigényét, valamint felméri az épületek közötti többnyire zöld közterületek csapadékvíz elvezető rendszere kialakításának, valamint a parkolási és burkolt felületek szükséges növelésének mértékét, megoldási lehetőségeit és költségeit. A vizsgálatokat mérlegelve lehet dönteni az egyes beavatkozások megvalósításának ütemezéséről.
A projekt tartalma	A projekt tárgyát képező vizsgálat és megvalósíthatósági tanulmány tartalmaz minden olyan műszaki, társadalmi, szociológiai és gazdasági elemzést, amely megfelelő alapot teremt a konkrét intézkedések megfogalmazására és ütemezésére.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával a településrész népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul. Az önkormányzat helyi adó és építmény, illetve ingatlan adó bevételei arányosan növekednek.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése c. prioritástengely célrendszeréhez illeszkedik.
Költségigény	80 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (4 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap
Output indikátor	Fejlesztéssel érintett lakások száma (db) 334

A projekt címe	Társadalmi együttműködést erősítő programok megvalósítása Várpalota Inota városrész Készenléti lakótelepen és annak térségében
A projekt indokoltsága, szükségesség	A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok számára alapvető igény a közösségek védőhálózatának újrateremtése. A védőháló egyik legfontosabb eleme a hitéleti közösségek aktivizálása és bevonása a társadalmi reorganizációba.
A projekt tartalma	A projekt tartalma: - o A problémák feltérképezése, egyéni fejlesztési tervek készítése, megvalósítása és folyamatos felülvizsgálata. - o Pénzügyi, családszervezési és életvezetési tanácsadások, adósságkezelési tanácsadás szolgáltatás - o Folyamatos szociális munka megteremtése - o A Készenléti lakótelep és Baglyas városrészekben élők számára közösségi mintakert létrehozása, fenntartása biointenzív módszerrel, ami segíti a foglalkoztatást, s lehetővé teszi a részleges élelmiszer önellátást.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja: - o Elősegíteni a munkavállalók értelmi, érzelmi, fizikális felmérése után, hogy munkavégzés során hatékonyan tudja ellátni a feladatát - o Együttműködés a közösségi és egyéni szintű társadalmi integráció feltételeinek megteremtése céljából - o A szegregációval veszélyeztetett városrészekben élők, különösen a hátrányos helyzetű, izolált, szegregált családok tagjai számára közösségfejlesztési programok szervezése és megvalósítása (beleértve hitéleti vonatkozású programokat is) a városi és a családi kohézió erősítése érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	A projekt Várpalota város Önkormányzata, a Térségi Népjóléti Gondozási Központ, a Molnár Mária Szociális Szövetkezet, valamint a Várpalotai Polgári Együttműködés Egyesület

	együttműködésében (konzorciumban) valósul meg.
Előkészítettség	Kidolgozott projekt
Szinergiák	A hitéleti inspirációt hasznosító közösségfejlesztés eredménye, hogy kiválasztódnak újabb olyan helyi polgárok Várpalotán, akik körül értékek iránt elkötelezett emberek csoportosulnak, s tudatosan szeretetközösségeket hoznak létre, különösen a hátrányos helyzetűek számára. A közösségfejlesztés állandó feltétele, hogy a helyi közösségek tagjai belső nyugalomban, békében éljenek, felismerjék, vállalják a közösségi elkötelezettséget, s a hitéleti tudatosságtól vezérelve szolgálják a közösségek életét. A lakosság életminőségének javítása, a diszkrimináció mentesség, valamint a közösségi szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlőségének biztosításával. A helyi közösségek fejlesztése c. prioritástengely célrendszeréhez illeszkedik.
Költségigény	100.103.000.-Ft
Ütemezés	2017. 01. től 36 hónap

A projekt címe	Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Jelenleg Várpalota Inota városrészből a Készenléti lakótelepre és vissza csak a 8. számú főúton lehet szilárd burkolatú úton eljutni. A 8. sz. főút Várpalotát elkerülő szakaszának megépülését követően ahhoz, hogy a légvonalban egymástól mintegy 1,5 km-re lévő két településrészt a négysávos főútra történő ráhajítás nélkül is közvetlenül el lehessen érni, szükséges a két településrész között meglévő, szilárd burkolat nélküli út átépítése, megfelelő hosszúságú viszonyok kialakítása és leaszfaltozása. A szilárd burkolatú út megépülésével a két városrész közötti közlekedési útvonal lerövidül és leegyszerűsödik.
A projekt tartalma	Az összekötő út Inota Polyán utcából indulna ki és nyomvonala a jelenleg murvázott önkormányzati tulajdonú út nyomvonalán haladna. A változatos terepviszonyok miatt viszonylag jelentős földmunkával és meglévő közművezetékek áthelyezésével jár az előírásoknak megfelelő esésviszonyok kialakítása. A szilárd burkolatú utat legalább 6 m szélességgel, két forgalmi sávval kell kialakítani oly módon, hogy a helyi járatú tömegközlekedés is bonyolódhasson rajta. A vízelvezetés megoldása is szükséges, mert a jelenlegi út mellett nincs vízelvezető árok. Az út teljes hossza mintegy 1600 m és a Készenléti lakótelepen meglévő szilárd burkolatú úthoz csatlakozna. A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.
A projekt célja, elvárt eredmények	A két településrész közötti közlekedési kapcsolat javulása, a buszok járatszámának 20%-os emelkedése. A területi munkanélküliségi ráta 20%-os javulása.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Együttműködésre épülő, a tematikus utakhoz kapcsolódó szolgáltató fejlesztés a turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat érintő, összehangolt turisztikai fejlesztések érdekében. A gazdasági környezet elérhetőségét szolgáló kisléptékű közlekedésfejlesztés.
Költségigény	250 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (12 500 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap
Output indikátor	Megépült út hossza (km) – 1,6

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb projekt elképzelések:

Projektötlet címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges
-------------------	-------------------------	---------------------------	-------------------------

			időtartama
A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felmérése, felújítása, fejlesztése; a közvilágítási hálózat fejlesztése	Várpalota Város Önkormányzata	50 (TOP)	2016
Közösségfejlesztő projektek megvalósítása	Civil szervezetek	20 (GINOP)	2016-2018

2.3.5 Akcióterület 5 – Nagyvállalati fejlesztési terület

Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)
- Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)
- Vegyipar erősödésének/betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota – Pétfürdő – Berhida – Papkeszi – Balatonfűzfő vegyipari tengely)
- Inota Energy Energiatermelő Kft. - Biogáz kiserőmű építése (625 kW villamos teljesítmény, 675 kW hőteljesítmény)
- Partner-Depónia Kft. - 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létrehozása

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb fejlesztések:

- Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb. (hálózatos projekt)
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérői támogatás (hálózatos projekt)
- Célzott képzési, továbbképzési programok

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok:

A projekt címe	Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kiserőmű létesítésével lehetőség nyílik a megtermelt gáz elektromos energia termelésre való felhasználására – amely a földgáz árától lényegesen olcsóbb hőelőállítást tesz lehetővé –, ezzel a városi fűtőmű ellátására.
A projekt tartalma	A beruházás tervezett helyszíne: Várpalota-Inota (külterület HRSZ 193) külterületén, mintegy 1.5 ha területen Projekt fő elemei: Száras fermentorok (1500 m2) Nedves fermentor (800m3) Fedett tárolóterek (300m2)

	Gáztározó (2150m3) 2db gázmotor konténerben Mérleg-, irodakonténer, szociális helyiségek.
A projekt célja, elvárt eredmények	Kommunális hulladékból leválogatott szerves anyagok, valamint mezőgazdasági, élelmiszeripari és erdészeti hulladékok energiatermelésre való újrahasznosítása.
Projektgazda	Inota Energy Energiatermelő Kft.
Előkészítettség	Projektkezdemény A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével: – beruházási terület – érvényes építési engedély
Költségigény	1500 MFt
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap
Output indikátor	További kapacitás megújuló energia előállítására (MW) 1,5

A projekt címe	Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)
A projekt tartalma	Kommunális hulladékból leválogatott égethető anyagok feldolgozása, alternatív fűtőanyag gyártás
A projekt célja, elvárt eredmények	Új munkahelyek száma: kb.: 10 fő
Projektgazda	Partner-Depónia Kft.
Partnerek, stakeholderok	Bakonyi Erőmű Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	
Költségigény	1,5 Mrd Ft, 50% önerő biztosításával (750 000 000 Ft)
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap
Output indikátor	Létrejövő termelő kapacitás (t/év) – 100.000

Az akcióterülethez kapcsolódó egyéb projekt elképzelések:

Projektötlet címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	Várpalota Város Önkormányzata	1000 (GINOP)	2016-2018
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	Várpalota Város Önkormányzata	1000 (GINOP)	2016-2018
Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok	Várpalota Város	1500 (GINOP)	2016-2017

rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)	Önkormányzata		
---	---------------	--	--

2.3.6 Akcióterület 6 – Nagybivalyos tó és a Derítő tó környéki terület



Az akcióterületen tervezett beavatkozások indikatív listája:

- Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés a Nagybivalyos tó és a Derítő tó térségében

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslat:

A projekt címe	Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés Várpalotán Nagybivalyos tó és a Derítő tó térségében
A projekt indokoltsága, szükségesség	Várpalota a 60-as évektől kezdve fokozatosan turistaközponttá vált. A város sajátos területi adottságai, vizei, hegyei és erői, illetve a várost körülölelő Bakony sok szép kirándulóhelyet tartogat, és kiváló lehetőségeket kínál úgy a vadász-, mint a horgászturizmus kedvelői, valamint a gyalogos túrázók számára is. A projekt része az aktív turizmushoz kapcsolódó városi fejlesztéseknek, amelyek a természetes fürdőhelyek turisztikai infrastruktúrájának fejlesztésére, a fogadási feltételek színvonalának növelésére irányulnak. A projekt a horgászturizmus fejlesztését is szolgálja, amennyiben a természetes vizek mellett kialakított horgászhelyek, illetve meglévő horgásztavak infrastrukturális fejlesztései (öltözők, mosdók, stégek, közösségi terek kialakítása, fejlesztése) is szerepel a célkitűzések között.
A projekt tartalma	A projekt keretében bárki által térítésmentesen látogatható játszótér és szabadidőpark kialakítása, kapcsolódóan pedig vendéglátó egység fejlesztése, valamint család- és gyermekbarát projektelemek megvalósítása történik meg a fejlesztett turisztikai attrakcióhoz kapcsolódóan.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja Várpalota város további turisztikai fejlesztése a turisztikai potenciál kihasználása, a helyi gazdaság élénkítése és a foglalkoztatás növelése érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata

Előkészítettség	Részben előkészített projekt A projekt reális üzleti terven alapul és hosszú távon fenntartható, a célcsoport igényeinek megfelelően került kialakításra, hozzájárul az egy turistára eső költség növekedéséhez, hozzájárul a látogatószám növekedéséhez.
Szinergiák	A projekt kapcsolódik a várpalotai ökoturisztikai fejlesztésekhez, amelynek része a természeti értékek bemutatására alkalmas helyszínek fejlesztése, a turisztikai hasznosításhoz szükséges fogadási feltételek kialakítása és fejlesztése: kapcsolódó épületállomány turisztikai, kulturális célú fenntartható fejlesztése, specifikus turisztikai vonzerő elemek kialakítása, bővítése. Élményelemeket jelentő technikai fejlesztések, interaktív bemutatási formák kialakítása. Környezetbe illő kilátók, pihenőhelyek létesítése, ezek infrastrukturális feltételeinek megteremtése: vízvételi lehetőség, szelektív hulladékgyűjtés, főzőhelyek kialakítása, stb.
Költségigény	108.000.000.-Ft
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 12 hónap
Output indikátor	A projekt megvalósítása eredményeként több mint 1300 bővül évente az akcióterület látogatóinak száma.

2.4 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

2.4.1 Hálózatos fejlesztések, kulcsprojektek

A hálózatos fejlesztések azok a több, egymáshoz kapcsolódó elemből álló fejlesztési csomagok, amelyek a középtávú célok elérése érdekében valósulnak meg, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek, és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos fejlesztések kapcsolódnak az akcióterületeken megvalósuló projektekhez is, elősegítve azok eredményességét, megvalósíthatóságát.

A nagyobb léptékű **kulcsprojektek** megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának, vagy a tervezett hatások érvényesülésének.

2.4.1.1 A város szociális-, közoktatási-, közművelődési-, intézményei épületállományának energetikai és építészeti megújítása

Az Unió Európai Éghajlatváltozási Programja, a 2007-ben elfogadott Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia (NÉS) határozza meg Magyarország hosszútávú klímapolitikáját. A nemzetközi és nemzeti dokumentumok szorgalmazzák, hogy a helyi közösségek, a települések is alkossák meg a maguk klímastratégiáját. Bár Várpalota még nem rendelkezik önálló klímastratégiával, az EU2020 irányelveinek és céljainak figyelembevételével olyan beruházásokat tervez megvalósítani, amelyek hozzájárulnak a klímastratégiai célok teljesüléséhez. Ezek között meghatározom jelentőségűek az önkormányzati intézményeknek helyt adó épületek energiahatékony megújítása, amely jelentős működési költség megtakarítást is eredményez. Az épületek energetikai felújítását össze kell kötni azok funkcióbővítő fejlesztésével.

A hálózatos projekt keretében 2020-ig tartó fejlesztési időszakban tervbe vett fejlesztések:

- Várpalota, Körmöcbánya u. 3. szám alatt található Szivárvány Tagóvoda és Bölcsőde fejlesztése (az előzetes költségkalkuláció szerint: 150.000.000.-Ft)

- Várpalota, Körmöcbánya u. 1. szám alatt található Bán Aladár Általános Iskola energetikai felújítása (a nyílászárók cseréje, a lapostető hőszigetelése, azon 22,0 kWp rendszerű napelemes rendszer telepítése)
- Várpalota, Dankó Pista u. 16/V. szám alatt található Bartos Sándor Általános Iskola és Óvoda (Bartos Sándor Óvoda, Általános Iskola, Előkészítő Szakiskola és Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény) energetikai felújítása (A fejlesztés része a hőszigetelés nélkül épült falazatok utólagos hőszigetelése, a tetőszerkezet hőszigetelése, az óvodában lévő hőközpontban új kondenzációs kazánok telepítése, az iskolaépület lapostetején pedig 19,0 kWp rendszerű napelemes rendszer telepítése.)

A Körmöcbánya u 1. és a Dankó Pista u 16/V szám alatti intézmények energetikai megújításának költsége az előzetes költségkalkuláció szerint: 296.000.000.-Ft)

A projektcsomag kapcsolódik a 2.4.1.4 Energetika és infrastruktúra hálózati projektben rögzített (azonos célú, de nagyobb volumenű) fejlesztésekhez

2.4.1.2 Foglalkoztatásfejlesztési program

- Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.
- Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, városmarketing, informatikai és szakérőii támogatás
- Tanulj a jövődért – munkanélküliek, álláskeresőik szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése
- Tudatosan a jövődért – pályaorientációs tanácsadás, képzők börzéje, Előadások az élethosszig tartó tanulás témakörében
- Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok
- Munkaerő-piaci monitoring
- Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése

2.4.1.3 Digitális fejlődés eredményeinek hasznosítása, összhangban a humán erőforrás fejlesztéssel

- E- hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)
- Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások (köz műtérképek, állapotjelző rendszerek, energia menedzsment, hibabejelentés stb.)
- Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése

- Digitális felkészítő program (digitális fejlődés és annak társadalmi hatásai; kompetenciafejlesztés, beépítés képzésekbe; digitális esélyegyenlőség; e- közigazgatás feltételeinek megteremtése; házfal program, távoktatás)

2.4.1.4 Energetika és infrastruktúra

- Hálózatkorszerűsítés (villamos hálózat, helyi kisléptékű energiatermelés feltételeinek megteremtése, okos hálózatok, kiegészítő szolgáltatások telepítése (közbiztonság, villamos jármű töltés stb.)
- **Várpalota energiafüggőségének csökkentése, az energiahatékonyságot elősegítő fejlesztések támogatása, alternatív lehetőségek támogatása elsősorban a települések megújuló energia ellátására (kulcsprojekt)**
- Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése
- Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítási projekt
- **Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés (kulcsprojekt)**
- Várpalota távhőhálózat fejlesztése
- **Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése (szennyvízkezelő felújítása, a közvilágítás korszerűsítése, csapadékvíz-elvezetés, közműves átviteli csatornák/vezetékek, digitális közmű-térképek előállítás) (kulcsprojekt)**

2.4.1.5 Szociális programok

- Szociális térkép (lásd digitális projektek)
- Tehetséggondozás (képzés, mentorálás, elhelyezés, ösztöndíj stb.)
- Fiatalokkal az élhetőbb jövőért
- Szociális intézmények integrációja egy felújított épületbe (Szociális alapszolgáltatások integrációja, infrastruktúrájának fejlesztése)
- Egészségmegőrző, prevenciós programok
- Egészségügyi intézmények felújítása, korszerűsítése
- Szociális területen a szakmai/ellátási együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében

2.4.1.6 Közlekedési programok, mobilitás

- **A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerep erősítését, a foglalkoztatás bővítését, valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztése (kulcsprojekt)**
- Parkolólehetőségek bővítése
- A gyalogos közlekedés előtérbe helyezése a városközpontban

- **Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút-hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése. Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése. (kulcsprojekt)**
- **Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben (kulcsprojekt)**
- Várpalota-Bántapuszta-Ősi-Hajmáskér-Gyulafirátót között út, illetve kerékpárút kialakítása

2.4.1.7 Turisztikai programok, tájrehabilitáció

- Aktív turizmus: „Várpalota a Bakony Keleti kapuja”
- A felhagyott ipari termeléssel érintett inotai területen ipari/vegyipari látvány-látogató központ, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása
- **A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja**(figyelembe véve a honvédelmi területek fejlesztési korlátozásait) **(kulcsprojekt)**
- **A Bivalyos tó és a Derítő tó környéke turisztikai fejlesztése**

2.4.1.8 A barnamezős területek megújítása

Tekintettel Várpalota korábbi ipari területei funkcióváltására és e területek egy részének jelenlegi alulhasznosítottságára, indokolt e barnamezős területek ütemezett megújítása.

A fejlesztés célja a vállalkozások és befektetők, valamint a lakosság számára vonzó, ugyanakkor környezetileg fenntartható városi környezet, települési arculat kialakítása.

A hálózatos projekt keretében olyan új munkahelyeket teremtő, infrastruktúra-fejlesztéseket megvalósító és a környezetet javító fejlesztések tervezettek, amelyek javítják a város általános környezeti állapotát, a beruházások során pedig olyan technológiák, módszerek kerülnek alkalmazásra, amelyek környezet- és természetvédő módon biztosítják a megépített infrastruktúra és a település működését, elősegítik a fenntartható fejlődést, továbbá hozzájárulnak a TOP gazdaságfejlesztési céljaihoz.

A fejlesztések eredményeként cél az önkormányzat és a helyi vállalkozások hosszú távú együttműködése, a köz- és a magánszektor szereplői által tervezett fejlesztések összehangolása, amely a városi környezet megújításán túl a gazdaság fejlődését, a foglalkoztatás bővülését is eredményezheti.

A fejlesztések megvalósítása során tekintettel kell lenni a városi közterületek környezettudatos, család- és klímabarát megújítására, azaz arra, hogy a beavatkozások területe alkalmas legyen a családok és a fiatalok számára szabadidejük hasznos eltöltéséhez, mindeközben a fejlesztések a környezeti fenntarthatóság követelményeit szolgálják, a városi zöld környezet megteremtéséhez, ezek gazdaságos fenntartásához járuljanak hozzá.

A barnamezős területek rehabilitációja során törekedni szükséges a terület funkcióváltó megújítására: a barnamező rehabilitációjával minél több, a városfejlesztés és a városüzemeltetés

szempontjából innovatív módszert alkalmazó, új, zöldterületi-rekreációs, közösségi és kulturális funkciókkal gazdagodó, fenntartható városi terület jöjjön létre.

Cél az önkormányzati tulajdonban, önkormányzati többségi tulajdonú gazdasági társaság tulajdonában lévő barnamezős terület és épületállomány klímatudatos, energiahatékony üzemeltetést biztosító módon történő rehabilitációja, a nem épület jellegű építmények, létesítmények fenntartható, energiahatékony üzemeltetését biztosító megújítása, a terület hasznosítását célzó beruházások megvalósítása a gazdaságélénkítési, közösségi tevékenységek kiszolgálására.

Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslat:

A projekt címe	Barnamezős területek rehabilitációja Várpalotán - városi sport- és szabadidőközpont funkcióbővítő rehabilitációja
A projekt indokoltsága, szükségesség	Várpalotán a rendszerváltást követően a nehézipar alapjain vállalkozások sora kezdett fejlődni. Az Inotai Ipari Park helyet adott a nagyléptékű telephely-fejlesztéseknek, a kis- és középvállalkozások pedig a privatizált töredék ingatlanokon, épületekben kezdték meg tevékenységüket. Ezek többsége az S1 bánya szétdarabolt területein, illetve Inota településrész 8-as főút és vasútvonal közötti szakaszán működik. Telephelyeik többsége elavult infrastruktúrával ellátott, vagy részben ellátatlan, ingatlanai tulajdoni helyzete rendezésre szorul. Az önkormányzat a rendezési terv 2009-es felülvizsgálata során biztosította a terület rendezésének kereteit és megteremtette a rendezés építészeti feltételeit.
A projekt tartalma	A KKV-szektor számára a munkahelyteremtés feltételrendszerének megteremtése, a jelenlegi 8-as főút és a vasútvonal között elterülő gazdasági területek közlekedési és közmű infrastruktúrájának fejlesztése, a rendezett területnek a városi zöld infrastruktúra hálózatába történő integrálása, meglévő sportlétesítmény közcélú felújítása és bővítése. Tervezett tevékenységek: - növényfelület, élőhelyek és biodiverzitás növelése, a zöldfelület növényállományának rekonstrukciója; - városi rekreációs zöldterületek kialakítása; a barnamezős terület hasznosítható épületállományának energiahatékony üzemeltetést biztosító módon történő felújítása, átépítése, bővítése, gazdaságélénkítési és közösségi céllal; - gazdaságélénkítő tevékenység: kereskedelmi és szolgáltató terek infrastrukturális feltételeinek kialakítása - közcélokot szolgáló sport- és szabadidős létesítmények kialakítása - nonprofit szolgáltatóház kialakítása, amely térítésmentesen nyújt közcélú szolgáltatásokat és az alapműködéshez szükséges tárgyi eszközbeszerzés - díjfizetés nélkül használható olyan parkolási infrastruktúra kialakítása,
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja a város ITS-ben foglalt 3. akcióterületi fejlesztési céljaival összhangban az egykori bányászati kiszolgáló terület, jelenleg, mint barnamezős terület fejlesztése. A területen sport és vállalkozásfejlesztési célokat szolgáló infrastruktúra-fejlesztés valósul meg, mely magában foglal energiahatékony épület- és funkcióbővítést, belterületi út- és közműfejlesztést, telekösszevonást.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	kész projekt
Szinergiák	A projekt illeszkedik az ITS-ben foglalt következő célokhoz is: - A foglalkoztatási potenciállal bíró kis- és középvállalkozások számára megfelelő infrastruktúrával és kiegészítő szolgáltatásokkal rendelkező telephelyek kialakítása - A városban működő vállalkozások versenyképességének, foglalkoztatási potenciáljának növelése, új vállalkozások alapításának, letelepedésének támogatása. Az akcióterülethez kidolgozott projektjavaslatok között nevesítetten is megjelenik jelen projekt akcióterülete.
Költségigény	Projekt teljes költsége 700.000.000.-Ft

Ütemezés	Megvalósítás 2017. január 1-től 2018. december 31-ig
Output indikátor	a rehabilitációval érintett terület (ha), a területen található vállalkozások száma, a foglalkoztatottak száma (növekedése)

Kidolgozott projektjavaslatok a kulcs- ill. hálózatos projektekhez:

Kulcsprojektek:

A projekt címe	A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerep erősítését, a foglalkoztatás bővítését, valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztése.
A projekt indokltsága, szükségesség	A sugaras-gyűrűs városi úthálózat és területhasználata a 8-as számú főút megépítésével kettészakadt: a főúttól északra fekvő városközponti és lakóterületekre, valamint az alsóvárosi kertés-kisvárosias lakó és gazdasági területekre. A 8-as számú főút elkerülő szakaszának megépülését követően megszűnik a város „kettéosztottsága”.
A projekt tartalma	A főút jelenlegi területe belterületi úttá alakul át, kisebb keresztmetszet igényével egyenrangú keresztirányú kapcsolatokkal. Kiemelt városszerkezeti jelentőségű a belvárost körbefogó, tehermentesítő szerepet is betöltő belső gyűrű kialakítása. A városközpont, valamint a történelmi telekstruktúrát és épületállományt őrző alsóváros rehabilitációja csak a közlekedési infrastruktúra rendezésével oldható meg, emellett rendezni kell a vasútállomás és a belváros közötti gyalogos kerékpáros kapcsolatokat. A fejlesztések során figyelemmel kell lenni arra, hogy a vasútállomás és a honvédelmi lő-, és gyakorlótér területe között a láncaltas járművek közlekedése biztonságát (hadiút kapcsolatot) biztosítani szükséges a honvédelmi feladatok ellátása érdekében
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja a városszerkezet újra egyesítése, a szerkezeti átalakuláshoz szükséges közlekedési és közmű infrastruktúra kiépítése. A városközpont rehabilitációjához elengedhetetlen közlekedési változtatások feltételeinek műszaki megteremtése és az élhető város valamint a központ és a környező településrészek eléréséhez szükséges teljes kerékpáros infrastruktúra megteremtése.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	– Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Illeszkedés „A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése” c. prioritástengely célrendszeréhez
Költségigény	2 Mrd Ft, 5% önerő biztosításával (100 000 000 Ft)
Ütemezés	Tervezett kezdete a 2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 72 hónap
Output indikátor	Megépült vagy felújított útszakaszok összes hossza (km) – részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés
A projekt indokltsága, szükségesség	Várpalotán jelenleg a város távfűtéséhez szükséges hőmennyiséget az 1998-ban épített fűtőmű biztosítja. A fűtőműben földgáz alapú hőtermelő berendezések állnak rendelkezésre: • 2 db JMS 320 típusú JENBACHER gázmotor, (922 kWe/db, 1.420 kWth/db) • 3 db MEGATHERM 11/16 típusú LÁNG • gyártású forróvíz kazán. (11 MW/db) A beépített hőteljesítmény összesen: 35,84 MW A beépített villamos teljesítmény: 1,844 MW • A városi távfűtés maximális hőteljesítmény igénye: 22 MW, • Nyári csúcsgény: 2,5 MW • Távhővel ellátott lakások száma: 3.592 db (493 850 lm3)

	Távhővel ellátott egyéb célú felhasználó: 56 db (213 455 lm3) A Várpalotai Közülemi Kft. Várpalota Város Önkormányzatával közösen folyamatosan keresi azokat a lehetőségeket, melyekkel a távhőtermelés és szolgáltatás hosszútávon gazdaságossá, illeszkedve a kormányzat stratégiai elképzeléseihez folyamatosan csökkenő károsanyag, üvegházhatású gáz kibocsátással környezetbaráttá és energetikailag hatékonytá tehető.
A projekt tartalma	A Várpalotai Közülemi Kft pályázati forrás bevonásával kíván felépíteni egy 4 MW hőteljesítményű biomassza kazánházat a hozzá tartozó kiszolgáló, tároló berendezésekkel együttesen. A beruházástól várt előnyök: Energiaköltség megtakarítás – 6-19% a meglévő földgáz tüzelőanyag termelő rendszerekhez képest a 4 MW-os biomassza tüzelésű kazán rendszer kialakításával (gázártól illetve támogatástól függően) Fenntarthatóság - ha gázmotor termelés kiesik, akkor nyári időszakban is biztosítható hasonló árszinten a biomassza rendszerrel a hőtermelés A helyi beruházások növelése - a kevésbé légszennyező faaprítékkal működő biomassza termelő rendszer kiépítése és üzemeltetése során helyi vállalkozók bevonása az építési és szerelési munkákba, illetve a tüzelőanyag ellátásba Ellátás biztonság növelés – a meglévő hőtermelő kapacitások mellett, vagy helyett új korszerűbb termelő kapacitások telepítése, legjobb hatásfok elérése A káros anyag kibocsátás csökkentése – a földgáz energiából nyert hő hatékonyabb termelése, illetve megújuló energia felhasználásának kialakítása A földgáz tüzelőanyagtól való függőség csökkentése – a biomasszából termelt hő aránya elérheti 40-50 %-ot A projekthez kapcsolódóan a tüzelőanyag előállításába bevonhatók a helyi termelők, illetve a jelenleg termelés alól kivont területek felhasználásával Várpalota térségében új munkahelyek teremthetők.
A projekt célja, elvárt eredmények	Összességében a projekt eredményeként biomassza alapon Várpalota város távfűtésének 40 -50 %-ka, mintegy 70 000 GJ biztosítható, miközben 5 - 10 új munkahely jön létre és összességében az üvegházhatású gázok kibocsátása évente 6 500 t-val csökkenhet.
Projektgazda	Várpalotai Közülemi Kft. Az egyeztetési folyamatba a környékbeli lakosság és civilek bevonása szükséges!
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	
Költségigény	650 MFt + ÁFA
Ütemezés	2018, 12 hónap
Output indikátor	További kapacitás megújuló energia előállítására (MWt) 4

A projekt címe	Környezetbarát közlekedési eszközök használata, kerékpárút-hálózat fejlesztése: Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Várpalota-Ősi-Berhida kerékpárút elsősorban a Balaton felé irányuló kerékpáros turizmus céljait szolgálná, de a Várpalota és Ősi között lévő horgásztavakhoz irányuló kerékpáros forgalom sem elhanyagolható. Amennyiben az országos kerékpárút hálózat Balaton felé irányuló szakasza érinti Berhidát, a projekt keretében megépülő kerékpárút ahhoz csatlakozva lehetőséget biztosítana Várpalotától egészen a Balaton partig kiépített kerékpárúton történő eljutáshoz a kerékpárosok számára. A Várpalotát Inotával összekötő kerékpárút célja a két városrész közötti kerékpáros forgalom lebonyolítása, mely forgalom elsősorban a munkahelyekre illetve különböző intézményekbe, kereskedelmi egységekbe történő eljutásra irányul. Mindkét projekt célja továbbá a kerékpáros közlekedés előnyben részesítése a gépjármű közlekedéssel szemben a levegőszennyezettség csökkentése érdekében.
A projekt tartalma	Várpalota-Ősi-Berhida kerékpárút: A kerékpárút a 2012-ben megépült Várpalota 8. sz. főút belterületi szakaszán végighaladó kerékpárútból indulna ki és felhasználva a 8. sz. főút elkerülő szakaszának

	építése során létesülő műtárgyat keresztezné a vasutat és az elkerülő utat. Nyomvonala követve a 72106 számú országos közutat elhaladna a Várpalotától délre fekvő horgásztavak mellett. Ősi és Berhida között a nyomvonal a Séd patak mentén haladhatna tovább, majd Berhidán a kerékpárút csatlakozhatna az országos kerékpárút Balaton felé irányuló szakaszához, amennyiben az érinti Berhidát is. A kerékpárutat a tervezési előírások szerinti szélességgel, két irányú kerékpáros forgalomra kell megtervezni és kialakítani. A kerékpárút teljes hossza 13 km. Várpalota-Inota kerékpárút: A kerékpárút a Szent István útból indulna ki és a Várpalotát Inotával összekötő helyi közút mellett haladna közvetlenül. A helyi közút létesítésekor a korona szélesség úgy lett kialakítva, hogy a leendő kerékpárút is elférjen az út ingatlanának területén. A kerékpárutat úgy kell kialakítani, hogy mellette a gyalogos forgalom számára is kell egy sávot építeni. A kerékpárút hossza 900 méter. A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.
A projekt célja, elvárt eredmények	A települések közötti kerékpár-közlekedési kapcsolat javulása, az országos kerékpár-turizmus fejlesztése. Az idegenforgalmi létesítmények éves forgalmának 10%-os növekedése. A területi munkanélküliségi ráta 20%-os javulása.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Ősi és Berhida községek önkormányzatai Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.
Költségigény	1.100 MFt + ÁFA
Ütemezés	2017, 24 hónap
Output indikátor	Épített kerékpár út hossza (km) 13

A projekt címe	Kerékpárút fejlesztés Várpalotán Inota városrész és a vasútállomás között
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projekt szervesen kapcsolódik a 2007-2013-as időszakban közösségi forrásból finanszírozott KDOP-4.2.2-11-2011-0012 azonosító sz. „Várpalota kerékpárút hálózatának fejlesztése” c. pályázat korábbi fejlesztéshez, hozzájárul annak folytatásához.
A projekt tartalma	- o Inota városrész, a városközpont és a vasútállomás közötti területen kerékpárforgalmi útvonal kialakítása. - o Forgalomcsillapítás, akadálymentesítés - o A közlekedésbiztonság növelése - o Kerékpáros barát kiegészítő infrastrukturális elemek fejlesztése - o Csomópontok és vagy átvezetések átalakítása és kialakítása a fenntartható (gyalogos, kerékpáros, közösségi) közlekedési módok közlekedésbiztonságának a fokozása, előnyben részesítése, és akadálymentes áthaladása érdekében - o Zöldterület-építési, átalakítási munkák kerékpárút melletti területeken
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja az Inota városrész és Várpalota vasútállomás közötti kerékpáros forgalom számára biztonságos nyomvonal kijelölése a városközpont érintésével. A projekt megvalósításával Várpalotán bővül a helyi lakosok biztonságos és kulturált körülmények között történő kerékpáros közlekedési lehetősége, aminek köszönhetően kevesebbet fogják a személygépkocsikat használni, így a közvetlenül is hozzájárul a tervezett fejlesztés az éghajlatváltozás mérsékléséhez, a szén-dioxid kibocsátás csökkentéséhez.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	Előkészített projekt, rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervekkel
Szinergiák	A projekt kapcsolódik a városfejlesztési koncepció céljaihoz, szolgálja az elérhetőség javítását, a térségi mobilitás biztosítását, a környezetbarát illetve az intelligens közlekedés támogatását és forgalombiztonsági beavatkozásokat irányoz elő.

Költségigény	250.000.000.-Ft
Ütemezés	2017-2018 évek, a megvalósítás tervezett időtartama24 hónap
Output indikátor	Kerékpárút hálózat hosszának növekedése

További kulcsprojekt-elképzelések:

Projektjavaslat címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Várpalota energiatartóssága csökkentése	Várpalota Város Önkormányzata	750 (TOP+KEHOP)	2017-2018
Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése	Várpalota Város Önkormányzata	100 (TOP)	2017-2019
Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben	Szolgáltatók	50 (TOP)	2017-2019
A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájréseletek környezeti rehabilitációja	Várpalota Város Önkormányzata	500 (KEHOP)	2017-2019

Hálózatos projektek:

A projekt címe	Tudatosan a jövőért
A projekt indoklása, szükségesség	A foglalkoztatási helyzet tartós javításának egyetlen útja a lakosság képzettségének folyamatos javításán és fenntartásán keresztül vezet. A megfelelő képzési kínálat biztosítása mellett hatni kell annak „keresletére” is, vagyis erősíteni kell a képzésben való részvétel iránti motivációt. Az élethosszig tartó tanulás gondolata, szemlélete jelenleg egyáltalán nem elterjedt a város lakosságának körében, és különösen a szociális és foglalkoztatási szempontból legrosszabb helyzetű csoportok között. Elsősorban e csoportokat célozza az Önkormányzat által megvalósítandó kampány.
A projekt tartalma	A kampány keretében médiafelületeken és rendezvényeken keresztül szólítjuk meg az említett csoportokat. A szakmai program főbb elemei: - Pályaorientációs tanácsadás - Képzők börséje - Előadások az Élethosszig Tartó Tanulás témakörében
A projekt célja, elvárt eredmények	A kampány célja, hogy hangsúlyozza az élethosszig tartó tanulás fontosságát, szükségességét, amely különösen fontos szerepet kaphat a rendszerváltást követő gazdasági átalakulás és átstrukturálódás nyomán bekövetkező, a munkaerőpiacon tapasztalható beilleszkedési zavarok, valamint a felgyorsult gazdasági változások miatt többségében elavuló szakmai ismeretekből generálódó lemaradások és nehézségek kezelésében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	projektötlet
Költségigény	20 millió Ft
Ütemezés	2016, 6 hónap
Output indikátor	Szakmai programokon résztvevők száma (fő) – részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Tanulj a jövőért
A projekt indoklása, szükségesség	Mivel a város nagy hangsúlyt helyez a munka-erőpiaci integrációs, reintegrációs folyamatok támogatására, ezért kiemelt tevékenység a munkanélküliek, álláskereső szakmai képzéseinek, átképzésének szervezése.
A projekt tartalma	A képzési szakirányok kiválasztásánál az alábbi főbb szempontokat veszik figyelembe: - Az érintett népesség kor, iskolai végzettség szerinti összetételét. - A munkaerő-piaci előrejelzéseket.

	- A térség munkáltatói igényfelmérés tapasztalatait. - Az elmúlt évek felnőttképzési tapasztalatait. - A célcsoport aspirációit. OKJ-s és nyelvi képzések keretében segítik munkanélkülieket, és az arra rászoruló lakosságot.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az ESZA típusú tevékenységek Várpalota szociális-társadalmi problémáira próbálnak reagálni. A tervezett képzések lehetőséget adnak a jelenlegi munkanélkülieknek, valamint az alacsony iskolázottsággal rendelkezőknek, hogy szakmát, esetleg új szakmát tanuljanak, azzal próbáljanak elhelyezkedni a munkaerőpiacon. A nyelvi képzések szintén ezt segítik elő, illetve azon rétegeknek a társadalmi beilleszkedését, akik jelenleg nem rendelkeznek ilyen irányú ismeretekkel.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Előkészítettség	projektötlet
Költségigény	60 millió Ft
Ütemezés	2016, 16 hónap
Output indikátor	Képzésekben résztvevők száma (fő) – részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Várpalota távhőhálózat fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Tapasztalatok illetve az elvégzett számítások igazolják, hogy a több épületben található, több száz lakást ellátó nagy tömb hőközpontok (szolgáltatói hőközpontok) műszaki színvonala, kialakítása, vezérlése nem alkalmas, arra, hogy az egyéni hőigényeket hatékonyan kielégítse. A probléma egy új technológiai megoldással oldható meg a legjobb hatásokkal, melynek során az épületek hőfogyasztását közvetlenül a primer rendszerre csatlakozó felhasználói hőközpontokká alakítják át. Ez azt jelenti, hogy a szolgáltatói hőközpontok megszüntethetők, a hőközponti épületek felszabadulnak (értékesíthetők, bérbe adhatók). A hőközpont és az egyes épületek közötti nagy hőveszteségű 4 db szekunder vezetéket 2 db primer távvezetékekkel kell kiváltani, a fogyasztóknál lévő hőfogyasztók helyett pedig felhasználói hőközpontokat kell kialakítani, mely szabályozása az adott épület igényéhez alkalmazkodik, szakítva azzal a gyakorlattal, hogy a hőközponti vízhőmérsékletet a körzet legnagyobb fajlagos hőveszteségű épületéhez szabályozzuk.
A projekt tartalma	Az új felhasználói központok lemezes hőcserélőinek, szerelvényeinek, berendezéseinek hővesztesége, szivattyúzási igénye minimális, így további megtakarítást eredményez a rendszer működtetése során. A kisebb hőfelhasználás miatt kevesebb tüzelőanyagot (földgáz) kell elégetni, ezáltal csökken a környezeti terhelés is. A szolgáltatói hőközpontok megszüntetése tehát egy olyan sajátos projekt, melyben a gazdasági előnyök – tüzelőanyag-megtakarítás formájában – a lakóknál és a hőszolgáltatóknál egyaránt jelentkeznek. A hőveszteség és a hőfelhasználás csökkenése eredményeként nemzeti gazdasági szinten is jelentős energiahordozó takarítható meg, és a káros üvegházhatású gázok kibocsátása is csökken. A Várpalotai Közülemi Kft. a pályázat keretében 4 db szolgáltatói hőközpont szétválasztását valósítaná meg. A tervek szerint a szolgáltatói hőközpontokhoz tartozó épületbe kerülne új korszerű blokk hőközpont, illetve a kivitelezés tartalmazza a szolgáltatói és felhasználói hőközpontok közötti távhővezetékek cseréjét. A projekthez készült változatelemzés során a legfontosabb szempont az energia megtakarítás elérése. - A nagy kiterjedésű, négy vezetékes elavult, leromlott állapotú szekunder vezetékhálózat helyett kiépítésre kerülő rövidebb nyomvonalú, kisebb dimenziójú, jó minőségű hőszigeteléssel ellátott kétvezetékes primer vezeték a távvezetési hőveszteség jelentős csökkenését eredményezi. - Az új hőközponti blokkok lemezes hőcserélőkkel ellátottak és az új vezetékekhez hasonlóan jól szigeteltek. Miután beépítésükkel megszűnnek a nagy kiterjedésű, rossz hőszigetelésű hőcserélőkkel üzemelő szolgáltatói hőközpontok, így itt is jelentős hőveszteség csökkenés jelentkezik. - A kiterjedt szekunder rendszerek esetén a szekunder víztérfogatók keringetése és a hmv cirkulációs keringetés jelentős mennyiségű villamosenergiát igényel. Az új hőközpontok épületenkénti telepítése miatt ez az energiaigény is jelentősen lecsökken.

	- A korszerűsítés az üzemeltetés-karbantartás ráfordítási igényét is mérsékli, miután a meglévő berendezések eleve egy korábbi, már elavult technológiai színvonalat képviselnek, és e mellett koruk miatt is nagyobb a fenntartási igényük.	
A projekt célja, elvárt eredmények	Hőközponti körzet	Hővesztesség
		átalakítás előtt
		átalakítás után
		(GJ_{hő})
	C jelű	1997
	Jókai I. jelű	1684
	Ady u.-i	1909
Összesen:	Orgona u.-i	894
		284
Össességében a projekt eredményeként nemzetgazdasági szinten 6 658 GJ/év primer energiahordozó takarítható meg, valamint az üvegházhatású gázok kibocsátása évente 415 t-val csökken.		
Projektgazda	Várpalotai Közülemi Kft.	
Előkészítettség	Projektötlet	
Szinergiák	A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.	
Költségigény	350 MFt + ÁFA	
Ütemezés	2018, 12 hónap	
Output indikátor	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év) – részletes tervezés után adható meg	

A projekt címe	Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése	
A projekt indokoltsága, szükségesség	A kifesztültségű tartóoszlopokra szerelt lámpafejekkel éppen csak aközlekedés előírásainak felel meg. A vezetékek rossz állapotban vannak, az aktív elemek 10 éve estek át korszerűsítésen (nem LED), 15–18 berendezés (Inota-Palota között) bővítése szükséges, továbbá a bejáratoknál és a felüljárónál kisebb bővítések szükségesek.	
A projekt tartalma	A projekt keretében a városban lévő mintegy 1680 db közvilágítási berendezés korszerűsítése történne meg. A 650 db viszonylag korszerű kompakt fénycsőves lámpatestek esetében csak a fényforrás és az elektronika kerülne lecserélésre LED fényforrásra, illetve új vezérlésre. A többi, korszerűtlen nátrium fényforrással szerelt lámpatest esetében a komplett modern, nagy fényerejű LED lámpatestekre történő cserét tartalmazza a projekt.	
A projekt célja, elvárt eredmények	Az új berendezésekkel jelenlegi árakon számolva évi több mint 15 millió Ft megtakarítás érhető el, mely az áramköltségeken kívül a karbantartási költségekből is adódik, hiszen az új berendezések várható élettartama mintegy 50.000 üzemóra. A város közvilágítási energia költségei éves szinten 24%-al, az üzemeltetési karbantartási költségek 30%-al csökkennek.	
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata	
Előkészítettség	Projektötlet	
Szinergiák	Illeszkedés a megyei gazdasági részprogram 4. pontjához, a közszolgáltatások fejlesztése által	
Költségigény	120 000 000 Ft, 5% önerő biztosításával (6 000 000 Ft)	
Ütemezés	2016. év, a megvalósítás tervezett időtartama 24 hónap	
Output indikátor	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év) –	

részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja
A projekt indokoltsága, szükségesség	A város környezetének kedvező, egyedi földrajzi-természeti adottságait kihasználva az aktív turizmus lehetőségeinek népszerűsítése és fejlesztése.
A projekt tartalma	A város és térségében a gyalogos, kerékpáros, lovas, hegymászó turizmus útvonalainak kijelölése, különös tekintettel a Bakony egyik legszebb szurdokvölgyére, a Vár-völgyre, az itt található Bátorkő várára. A Veszprém megyei várúthoz és kastélytúrához csatlakozó utak kijelölése. Erdei kerékpárutak: sport egyesület által végzett felmérések alapján a Bakony, a Gerecse és a Vértes hegységekre kidolgozásra került egy egységes kerékpártúra útvonal hálózat, melynek hossza közel ezer kilométer, és többféle nehézségi fokozatú útvonalakat tartalmaz. Az útvonal hálózatot az érintett nemzeti parkok természetvédelmi szempontból megfelelőnek találták. Ennek a hálózatnak Várpalota kiemelkedően fontos célállomása és kiindulópontja lenne, megvalósításával Európai szinten is kiemelkedő lehetőséget kínálunk a külföldi és a hazai kerékpáros turisták számára. Az erdei kerékpárút csatlakozna a HM Verga Zrt. által 2013.évben átadott erdei kerékpárúthoz is. A gyalogos, kerékpáros és lovas túrázók számára az útvonal kijelölése, rendezése, kitáblázása, és pihenőhelyek kialakítása. A város területén belül kerékpártárolók kialakítása, a lovas turizmus számára kikötőhely és istálló kialakítása a Felsővárosi Kvartélyházban, szálláshely biztosításával. A Bátorkő várának állagmegőrzése, a további romlás megakadályozása, a várnál nagyobb pihenőhely kialakítása. A cseszneki várnál kialakított via ferrata pályához hasonló vasalt út létesítését tervezzük a Vár-völgyben, ennek előkészítése, engedélyeztetése már folyamatban van. A Vár-völgy jobb megközelíthetősége érdekében a bejáratánál murvás parkolót alakítunk ki. Szükséges továbbá megfelelő térképek készítése, a kapcsolódó szolgáltatások bővítése (szálláshely, vendéglátás, szállítás, közlekedés) valamint intenzív marketing támogatás az egyesületekkel, szolgáltatókkal, helyi vállalkozókkal, vendéglátókkal együttműködve. A projektek tervezése és kivitelezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat, illetve biztosítani kell a honvédelmi célú területek zavartalan működését. A civil lakosság biztonságos aktív pihenésének érdekében a honvédelmi területen tervezett gyalogos-, kerékpáros-, lovas- és hegymászó útvonalak vonalvezetését (azok kijelölése előtt) egyeztetni szükséges a Honvédelmi Minisztérium szakhatósági szervével.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja: Várpalota és térségében az aktív turizmus feltételeinek javítása, lehetőségeinek bővítése. A projekt a jelentősebb túraútvonalakhoz csatlakozva a helyi és az országos turizmust is szolgálja. A turizmusban érintett vállalkozások bevételei, s ezáltal a város bevételei is növekednek. A projekt megvalósításával a település népesség és jövedelem megtartó képessége növekszik. A települési környezet minősége javul A projekt új munkahelyeket teremthet. Létrejönnek új gyalogos, kerékpáros és lovas túraútvonalak, és 3-400 m hosszú via ferrata pálya
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Városszépítő és -Védő Egyesület, civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Fejlesztési tématerület: 12. Az aktív és egészséges élethez kapcsolódó közösségi infrastruktúra fejlesztés a kulturális és természeti értékek megővésével.
Költségigény	250Mft + ÁFA
Ütemezés	2016, 36hónap

Output indikátor	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése (látogató/év) – részletes tervezés után adható meg
------------------	---

A projekt címe	Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítási projekt
A projekt indokoltsága, szükségesség	A várpalotai-, valamint a környékbeli szennyvíztisztító telepek (Berhida, Öskü, Ősi, Tés) iszapleválasztó és víztelenítő rendszereinek korszerűsítése időszerű és indokolt.
A projekt tartalma	A beruházás során kiépítendő a Várpalotai szennyvíztisztító telepen az élelmiszeripari hulladékok fogadására alkalmas befogadó egység, 2 db rothasztó torony, 1 db gáztartály, valamint 1 db gázmotor. Az iszapkezelő egységeket és a biogáz hasznosító gázmotort illeszteni szükséges a meglévő villamos energetikai és az irányítástechnikai rendszerbe. A gázmotor segítségével biztosítani lehet a szennyvíztisztító telep villamos energia igényének jelentős részét, valamint a szükséges hőmennyiség is előállítható. Az új gázmotor üzemeltetése nem csak másodlagos energiahasznosítást valósítana meg, de 2 fő kezelő felvétele esetén munkahely teremtő beruházás is.
A projekt célja, elvárt eredmények	Új munkahely: 2 Termelt villamos energia: 400 000 kWh/év Ártalmatlanítandó szennyvíziszap mennyiség csökkentése
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Berhida, Öskü, Ősi, Tés, Csajág, Küngös, Csór települések Az egyeztetési folyamatba a környékbeli lakosság és civilek bevonása szükséges!
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt több ponton illeszkedik a Veszprém megye Területfejlesztési Programjához: Környezeti és energiahatékonysági OP (KEHOP) fejezet: 2. Települési vízellátás, szennyvízelvezetés-, és tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése 2.2. Szennyvízelvezetéssel és kezeléssel kapcsolatos fejlesztések 2.3. Szennyvíziszap optimális hasznosítása érdekében szükséges beruházások, fejlesztések energiahatékonysági elemekkel Projektcsomagok: Biomassza hasznosítása Biogáz hasznosítása A keletkező kommunálistszennyvíz ártalmatlanítás, - szennyvízkezelés megoldása
Költségigény	250 MFt + ÁFA
Ütemezés	2016, 24 hónap
Output indikátor	További kapacitás megújuló energia előállítására (KWe) – részletes tervezés után adható meg

A projekt címe	Energiahatékonyság növelése a Bán Aladár iskola épületegyüttesében
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az intézmény-együttes energetikai és üzemeltetési költségeinek jelentős csökkentése a kapcsolódó és elengedhetetlen korszerűsítések megvalósításával.
A projekt tartalma	A projekt tartalma: - Az épületek összes külső hőszigetelő, térelhatároló elemének korszerűsítése és részbeni cseréje a jelenlegi hőtechnikai szabványokban meghatározott értékek elérése érdekében. - A tetőszerkezet rétegrendjének átépítése során a lapostető teljes vízszigetelésének cseréje. - Fűtési hőenergia megtakarítás érdekében, a korszerűtlen és rosszul szabályozható fűtési hálózat teljes felújítása és szabályozhatóvá tétele.

	- Villamos energia megtakarítás érdekében egy 49KW-os napelemes áramtermelő egység építése, a teljes belső hálózat felújításával és a villámhárító rendszer, valamint az érintésvédelmi hálózat szükséges rekonstrukciójával. - Az ivóvíz és a használati melegvíz megtakarítása érdekében a vízvezeték rendszer felújítása valamint a vízelvételi szerelvények cseréje a szükséges szakipari munkák elvégzésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az intézmény fűtési energia felhasználásának 28%-os csökkentése. A közhálózathoz felhasznált villamos energia 40%-os csökkentése. Az ivóvíz felhasználás és a szennyvízkibocsátás 10%-os csökkentése
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Várpalotai Közülemi Kft.
Előkészítettség	projektötlet
Szinergiák	Megyei TOP: A közszolgáltatások fejlesztése, és a fenntartható erőforrás gazdálkodás pontokhoz illeszkedik.
Költségigény	250
Ütemezés	2016, 12 hónap
Output indikátor	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év) – részletes tervezés után adható meg

További hálózatos projekt-elképzelések:

Projektjavaslat címe	Lehetséges projektgazda	Költségigény mFt (forrás)	Megvalósítás lehetséges időtartama
Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye	Várpalota Város Önkormányzata	25 (TOP)	2016
Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérő támogatás	Várpalota Város Önkormányzata	20 (egyéb)	2016-2019
A felhagyott ipari termeléssel érintett területen ipari/vegyipari látvány-látogatóközpont, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása	Várpalota Város Önkormányzata	500 (TOP)	2017-2019
Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok	Várpalota Város Önkormányzata	25 (TOP)	2016-2017
Munkaerő-piaci monitoring	Várpalota Város Önkormányzata	20 (EFOP)	2016-2019
Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése	Civil szervezetek	20 (TOP)	2016-2018
Fiatalokkal az élhető jövőért	Civil szervezetek	60 (TOP)	2016-2017
E-hivatal kialakítása (elektronikus)	Várpalota Város Önkormányzata	20 (GINOP)	2017-2018

közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)			
Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások	Várpalota Város Önkormányzata	20 (GINOP)	2017-2018
Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése	Várpalota Város Önkormányzata	20 (EFOP, GINOP)	2017-2018
Digitális felkészítő program	Várpalota Város Önkormányzata	10 (EFOP)	2017-2018
Hálózat korszerűsítés	Várpalota Város Önkormányzata	10 (KEHOP)	2017-2018
Szociális alapszolgáltatások integrációja	Várpalota Város Önkormányzata	230 (TOP)	2016-2018
Tehetség gondozás (képzés, mentorálás, ösztöndíj)	Civil szervezetek	30 (EFOP)	2016-2019
Szakmai együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében	Civil szervezetek, Várpalota Város Önkormányzata	20 (EFOP)	2016-2018
Parkolólehetőségek bővítése	Magánvállalkozók	30 (TOP)	2017-2018
Szálláshelyfejlesztési kezdeményezések ösztönzése, megvalósulásuk támogatása	Magánvállalkozók	25 (egyéb)	2016

Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és városi célok kapcsolata:

Cél megnevezés	Kulcsprojekt	1. sz. akcióterületi projekt	2. sz. akcióterületi projekt	3. sz. akcióterületi projekt	4. sz. akcióterületi projekt	5. sz. akcióterületi projekt	6. sz. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Helyi kis- és középvállalkozói réteg megerősítése				A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben		Iparterület kialakítása		Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése					
Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése				Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése		Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése	Turisztikai fejlesztés	Ipartelepítési program					
				Vegyipar betelepülésének elősegítése		Vegyipar betelepülésének elősegítése							
Foglalkoztatás bővítése				Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása									
								Munkaerő-piaci monitoring					
						Célzott képzési, továbbképzési programok		Tudásbázis-felmérés					
								Tudatosan a jövőért program					

Várpalota Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája A megvalósítást szolgáló beavatkozások

Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. sz. akcióterületi projekt	2. sz. akcióterületi projekt	3. sz. akcióterületi projekt	4. sz. akcióterületi projekt	5. sz. akcióterületi projekt	6. sz. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Turizmus fejlesztése		A „Thury-vár felújítása IV. ütem					Nagybivalyos tó és Derítő tó környéke fejlesztése						
Minőségi települési környezet, ételtel teli város		Várpalota városközpont rehabilitációja	Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja		Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja megval.tan.								
		ZÖLDVÁROS koncepció keretében zöldfelület rehabilitáció a Thury vár körül											
		A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola rehabilitációja											
		Thuri György Gimn-akadályment.											
Helyi közösségek fejlesztése		Közösségi programok a Thury-várban			Közösségfej. projektek a Készenléti lakótelepen				Digitális felkészítő program		Tehetség- fejlesztési program		
		Társadalmi együttműködést elősegítő programok megvalósítása az Inotai Készenléti lakótelepen											
		Szociális alapelátások infrastruktúrájának bővítése											

Várpalota Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája A megvalósítást szolgáló beavatkozások

		Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása									Fiatalokkal az élhetőbb jövőért		
Lakosság életminőségén ek javítása, egészségügyi és szociális szolgáltatások minőségének fejlesztése		Fogorvosi rendelő bővítése, fejlesztése, energiahatékony felújítása	Szociális felzárkóztató és foglalkoztatási beavatkozások						E- hivatal kialakítása		Egészségme gőrző, prevenációs programok		
		Az Inota patak biztonságnövelő rendezése											
Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. sz. akcióterületi projekt	2. sz. akcióterületi projekt	3. sz. akcióterületi projekt	4. sz. akcióterületi projekt	5. sz. akcióterületi projekt	6. sz. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás- fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájreha hálózat)
Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése								Tanulj a jövődért program					
Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Közlekedési struktúra komplex átalakítása				Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése							Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	
	Közlekedési hálózat fejlesztés											Várpalota– Ósi–Berhida és Várpalota– Inota között kerékpárút építése	

											Várpalota Inota városrész és a vasútállomás közötti kerékpárút építése		
	Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat fejlesztése	x	x	x	x						Parkoló lehetőségek bővítése		
	Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben										A gyalogos közlekedés előtérbe helyezése a városközpontban		
Cél megnevezése	Kulcsprojekt	1. sz. akcióterületi projekt	2. sz. akcióterületi projekt	3. sz. akcióterületi projekt	4. sz. akcióterületi projekt	5. sz. akcióterületi projekt	6. sz. akcióterületi projekt	Foglalkoztatás-fejlesztési program (1. sz. hálózat)	Digitális fejlődés (2. sz. hálózat)	Energetika és infrastruktúra (3. sz. hálózat)	Szociális programok (4. sz. hálózat)	Közlekedési programok, mobilitás (5. sz. hálózat)	Turisztikai programok, tájrehabilitáció (6. sz. hálózat)
Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás	Várpalota energiafüggetlensége csökkentése	Energiahatékony ság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesében	Inota Energy Energiatermelő Kft. - Biogáz kiserőmű építése	Megújuló és alternatív energia termelő beruházások					Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások	Hálózat korszerűsítés			Aktív turizmus - Várpalota a Borsod-Abaúj-Zemplén kapuja
	Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés	Zöldfelületek megújítása	Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése hasznosítása							Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése			

	Általános közmű- infrastruktúra korszerűsítése		Partner Depónia Kft. Fejlesztése						Várpalota szennyvíztisztí- tó telep másodlagos energiahaszno- sítás			
	Sérült tájrészek környezeti rehabilitációja								Várpalota távhálózat fejlesztés			
	Az egykori S-I bányaterület rehabilitációja											

Forrás: saját szerkesztés

2.5 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A fejlesztések forrásai lehetnek vissza nem térítendő források, jellemzően az Operatív Programok kereteiből, valamint részben vagy egészen visszatérítendő pénzügyi alapok hozzájárulásai, illetve magánérős befektetések. Az Önkormányzat prioritása, hogy tervezett fejlesztései minél nagyobb arányban kerüljenek támogatásra valamely Operatív Programból.

A Stratégia keretében feltüntetünk minden olyan tervezett beruházást, amely a város adottságainak és céljainak figyelembevételével a következő időszakban reális és hasznos fejlesztést jelenthet, azonban ezek megvalósíthatósága és ütemezése számos külső tényezőtől függ. Így az összes felsorolt fejlesztés nagyságrendje természetesen meghaladja a következő években reálisan megvalósítható fejlesztési méretet. E „túltervezés” ugyanakkor a biztosítéka annak, hogy folyamatosan elérhető lesz annyi aktuális, és a stratégiába illeszkedő tervezett fejlesztési beavatkozás, hogy az összes, aktuálisan elérhető forrást a város felhasználja.

A munka jelenlegi fázisában csak arra lehet szorítkozni, hogy a tervezett beavatkozások, projektek forrásigényére reálisnagyságrendi becslést adjunk, illetve időzítését legfeljebb fél éves pontossággal megbecsüljük. Ennek eredményeit egy-egy táblázat foglalja össze:

- Ütemezés: Gantt-diagrammal ábrázolva. Sorai az egyes akciók/projektek. Időtávja: 2015-től 2022-ig, fél éves bontással
- Forrásigény: bár a projektek csak a költségek meghatározott arányában nyújtanak majd támogatást, erre a tervezés mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni, így a táblázatban a teljes költségigény jelenik meg (nem csak a támogatási igény). A táblázatban bemutatott forrásigény összessége nincs összhangban a korábbi járási indikatív TOP kerettel, sem a megyei Integrált Területfejlesztési Programmal.

2.5.1 A beavatkozások időbeli ütemezése

A tervezett fejlesztések lehetséges ütemezését elsősorban a fejlesztési források mindenkori rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények befolyásolják.

A jelenlegi ütemezés a következő szempontok figyelembevételével történt meg:

- projekt előkészítettség
 - (rész)tanulmányok rendelkezésre állása
 - szükséges engedélyek, tervek rendelkezésre állása
- pénzügyi megvalósíthatóság
 - önerő rendelkezésre állása, elkülönítése az aktuális költségvetésben

- fejlesztési forrás mikor válik elérhetővé (OP akcióterv alapján)
- indokoltság, szükségesség
 - a fejlesztések által érintett lakosság száma és szociális helyzete,
 - az akcióterületi fejlesztések időszerűsége,
 - a fejlesztések lakosság általi elfogadottsága és támogatottsága,
 - a fejlesztések egymásra épülése,
- hatások
 - az akcióterületi fejlesztések hatása a város egészére,
 - az akcióterület jelentősége a város lakófunkciójára nézve,
 - az akcióterületi fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása,
 - finanszírozás és fenntarthatóság:
 - a támogatási források megszerzésének lehetősége és esélye,
 - a rendelkezésre álló önkormányzati sajátforrás nagysága,
 - a bevonható magánforrások mértéke,
 - a létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

Projektek prioritásának meghatározása:

Az ITS-ben nevesített fejlesztések/fejlesztési ötletek többszörösen meghaladják a város által reálisan elnyerhető fejlesztési forrásokat, azonban a rangsor felállítása a tervezés jelen állapotában, és az OP akciótervek teljes ismeretének hiányában nem lehetséges. Ehelyett az alábbi osztályozási rendszerrel javasoljuk értékelni a nevesített fejlesztéseket:

- Normál prioritás: akcióterületi, illetve hálózatos projektek esetében: A fejlesztések megvalósítása fontos a városrészi célok és egyes stratégiai célok megvalósítása érdekében, de az erőforrás-tervezés során (alapesetben) nem élveznek kiemelt prioritást
- Kiemelt prioritás: kulcsprojektek esetében. A fejlesztések megvalósítása kiemelt fontosságú a stratégiai célok megvalósítása érdekében, ezért az erőforrás-tervezés során javasolt ezen projektek megvalósítását időben előbbre ütemezni

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Akcióterület 1 tervezett fejlesztései																				
Várpalota városközpont rehabilitációja	Normál	2016	2019																	
Várpalota ZÖLDVÁROS koncepció keretében a vár környéki zöldterületek és a kapcsolódó zöldfelületek átfogó fejlesztése, az Angol park helyreállítása, kistermelői piac létesítése, a kapcsolódó KKV-s üzletek rekonstrukciója	Normál	2017	2020																	
A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése	Normál	2016	2017																	
Az egészségügyi alapellátást szolgáló fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése, a rendelő energiahatékony felújítása	Normál	2017	2017																	
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése	Normál	2016	2016																	
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”	Normál	2016	2017																	
Thury-vár felújítása IV. ütem	Normál	2016	2019																	
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása	Normál	2016	2019																	
A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, könyvtár kialakítása, a várakok nyomvonalának környezeti rekonstrukciója	Normál	2017	2018																	
Közösségfejlesztő program – lakókörnyezetért való felelősségvállalás növelése, szemléletformáló programok megvalósítása	Normál	2017	2018																	

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán	Normál	2016	2021																	
Akcióterület 2 tervezett fejlesztései																				
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	Normál	2016	2017																	
Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	Normál	2016	2017																	
Szociális felzárkóztató programok	Normál	2016	2017																	
Idősek otthona beruházás	Normál	2017	2019																	
Az Inota patak biztonság növelő rendezése	Normál	2017	2018																	
Akcióterület 3 tervezett fejlesztései																				
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben	Normál	2016	2021																	
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	Normál	2016	2018																	
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	Normál	2016	2018																	
Megújuló és alternatív energia termelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében	Normál	2016	2017																	
Helyi alternatív foglalkoztatási programok	Normál	2016	2017																	

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása																				
Társadalmi együttműködést erősítő programok megvalósítása a Készenléti lakótelepen és környezetében	Normál	2017	2020																	
Készenléti lakótelep rehabilitációja – projektelőkészítés	Normál	2016	2017																	
Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	Normál	2016	2017																	
A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felmérése, felújítása, fejlesztése; a közvilágítási hálózat fejlesztése	Normál	2016	2016																	
Közösségfejlesztő projektek megvalósítása	Normál	2016	2018																	
Akcióterület 5 tervezett fejlesztései																				
Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)	Normál	2016	2017																	
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)	Normál	2016	2018																	
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)	Normál	2016	2018																	
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	Normál	2016	2017																	
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású	Normál	2016	2016																	

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése																				
Akcióterület 6 tervezett fejlesztései																				
Nagybivalyos tó és a Derítő tó környéki terület turisztikai fejlesztése	Normál	2016	2017																	
Kulcsprojektek																				
A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés	Kiemelt	2017	2019																	
Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés	Kiemelt	2018	2019																	
Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése	Kiemelt	2017	2019																	
Várpalota energiafüggősége csökkentése	Kiemelt	2017	2018																	
Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése	Kiemelt	2017	2019																	
Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben	Kiemelt	2017	2019																	
A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja	Kiemelt	2017	2019																	
Hálózatos projektek																				

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
A város szociális-, közoktatási-, közművelődési-, intézményei épületállományának energetikai és építészeti megújítása	Normál	2016	2018																	
Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.	Normál	2016	2016																	
Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérő támogatás	Normál	2016	2019																	
A felhagyott ipari termeléssel érintett területen ipari/vegyipari látvány-látogatóközpont, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása	Normál	2017	2019																	
Tudatosan a jövőért program	Normál	2016	2016																	
Tanulj a jövőért program	Normál	2016	2017																	
Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok	Normál	2016	2017																	
Munkaerő-piaci monitoring	Normál	2016	2019																	
Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése	Normál	2016	2018																	
Fiatalokkal az élhető jövőért	Normál	2016	2017																	
E-hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)	Normál	2017	2018																	
Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások	Normál	2017	2018																	
Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése	Normál	2017	2018																	

Fejlesztések	Prioritás (normál v. kiemelt)	Kezdés	Befejezés	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
Digitális felkészítő program	Normál	2017	2018																	
Hálózat korszerűsítés	Normál	2017	2018																	
Szociális alapszolgáltatások integrációja	Normál	2016	2018																	
Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás	Normál	2016	2017																	
Várpalota távhőhálózat fejlesztés	Normál	2016	2018																	
A barnamezős területek megújítása, városi sport- és szabadidőközpont funkcióbővítő rehabilitációja	Normál	2017	2018																	
Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése	Normál	2016	2017																	
Energiahatékonyság növelése a város közoktatási-, közművelődési intézményeinek helyt adó épületekben	Normál	2016	2017																	
Tehetséggondozás (képzés, mentorálás, ösztöndíj)	Normál	2016	2019																	
Szakmai együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében	Normál	2016	2018																	
Parkolólehetőségek bővítése	Normál	2017	2018																	
Szálláshelyfejlesztési kezdeményezések ösztönzése, megvalósulásuk támogatása	Normál	2017	2018																	
Aktív turizmus – Várpalota a Bakony keleti kapuja	Normál	2016	2016																	

2.5.2 A tervezett beavatkozások forrásigénye

A tervezett projektek finanszírozási forrásait elsősorban a 2014-2020 közötti európai uniós támogatások jelentik, ami az egyes szereplők saját forrásaival egészül ki, részben a támogatások társfinanszírozása, részben az esetleges nem elszámolható tevékenyek, illetve saját erős beruházások finanszírozása céljából.

Várpalota Város Önkormányzata éves költségvetési rendeleteiben igyekszik biztosítani a tervezett fejlesztésekhez szükséges önerőt. A beavatkozások megvalósítása során a stabil költségvetési helyzet megőrzése érdekében kiemelt figyelmet fordít az alábbiakra:

- a létrejövő vagy megújuló létesítmények működtetése ne terhelje meg a város költségvetését, bevételeiből fenntarthatóan tudjon működni
- a tervezett fejlesztések a költséghatékony, energiatakarékos fenntartás irányába mutassanak

A városok, ezen belül különösen a járásszékhelyek számára kiemelt figyelmet érdemel a Terület és Településfejlesztési (TOP) források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az ún. Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg, amely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett intézkedéseket.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye – 21,9 milliárd Ft – jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a *6-8 milliárd forintnyi* összeget.

A becslés az alábbi tényezők figyelembe vételével történt:

- 2007-2013-as időszakban a különböző várpalotai székhelyű pályázók által elért támogatás nagysága (OP keret függvényében)
- ITP-ben nevesített várpalotai projektek
- önkormányzati projektek esetében várhatóan elkülöníthető önerő volumene

Mivel az elérhető források összetétele nem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak, az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi. A ténylegesen megvalósuló fejlesztések alapvetően a megpályázható források nagyságától, a tényleges pályázók (azaz versenytársak) számától és az Önkormányzat (vagy más projektgazda) által a fejlesztésre dedikálható erőforrások (humán és pénzügyi) rendelkezésre állásától függnék.

A TOP forrásain túl az Európai Unió Strukturális és Beruházási Alapjai terhére az alábbi források állnak rendelkezésre:

- Az **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program** (IKOP) elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.
- Az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program** (EFOP) fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- A **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program** (KEHOP) célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- A **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program** (GINOP) egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.
- A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései a **Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program** (KÖFOP) terhére lesznek végrehajtva.
- A **Vidékfejlesztési Program** (VP) elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- A **Magyar Halászati Operatív Program** (MAHOP) a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.
- A **Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program** (RSZTOP) alapvető célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.
- Mindezek mellett a városok egyéb EU-s és nemzetközi támogatást is bevonhatnak fejlesztéseik megvalósításába:
 - Határon átnyúló együttműködési programok (Románia-Magyarország, Magyarország-Szlovákia, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna)
 - Központi EU-s megvalósítású programok (pl. Horizon 2020, URBACT)
 - Bilaterális programok (pl. Norvég Alap, Svájci Alap)

Az előző fejezetekben bemutatásra került kulcsprojektek, hálózatos, akcióterületi és egyéb projektek finanszírozás forrása szerinti összefoglalását a következő táblázat mutatja be.

**Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye
(Mft)**

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
Akcióterület 1 tervezett fejlesztései									
Várpalota városközpont rehabilitációja	700								700
Várpalota ZÖLDVÁROS koncepció keretében ökotudatos zöldfelület rehabilitáció	1.000								1.000
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése	42								42
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő infrastruktúrájának fejlesztése	60								60
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”	24								24
Thury-vár felújítása IV. ütem	610								610
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása	1500								1500
A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének történeti és funkcionális rehabilitációja, könyvtár kialakítása a várak nyomvonalának környezeti rekonstrukciója	320								320
Közösségfejlesztő program – lakókörnyezetért való felelősségvállalás növelése, szemléletformáló programok megvalósítása		25							25
Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Várpalotán	186								
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán	2000								2000
Akcióterület 2 tervezett fejlesztései									
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	850								850
Inotaimalomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	200								200
Inota patak biztonságnövelő rendezése	191								191
Szociális felzárkóztató programok		20							
Idősek otthona beruházás		120							120
Akcióterület 3 tervezett fejlesztései									
A térségi és a helyi gazdaság	1000								1000

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben									
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)			1000						1000
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)			1000						1000
Megújuló és alternatív energia termelő beruházások megvalósítása a vállalkozások energiaköltségeinek kedvezőbbé tétele érdekében			1000						1000
Helyi alternatív foglalkoztatási programok megvalósításához helyszín és infrastruktúra kialakítása	100								100
Akcióterület 4 tervezett fejlesztései									
Készenléti lakótelep rehabilitációja projektelőkészítés	80								80
Társadalmi együttműködést erősítő programok megvalósítása az Inotai Készenléti lakótelepen és környezetében		101							101
Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	250								250
A Készenléti lakótelep belső úthálózatának felmérése, felújítása, fejlesztése; a közvilágítási hálózat fejlesztése	50								50
Közösségfejlesztő projektek megvalósítása		20							20
Akcióterület 5 tervezett fejlesztései									
Iparterület kialakítása: Tulajdonviszonyok rendezése, közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztés (8-as főút emeltszintű kereszteződésének kialakítása)			1500						1500
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)			100						100
Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota – Pétfürdő – Berhida – Papkeszi – Balatonfűzfő vegyipari tengely)			1000						1000
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű	1500								1500

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
építése									
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)	1500								1500
Akcióterület 6 tervezett fejlesztései									
Nagybivalyos tó és a Derítő tó környezetének turisztikai fejlesztése	150								150
Kulcsprojektek									
A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés	250								250
Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés					650				650
Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése	300								300
Várpalota energiafüggsége csökkentése	250				500				750
Általános közmű-infrastruktúra korszerűsítése	100								100
Intelligens közlekedési rendszerek támogatása a közösségi közlekedésben	50								50
A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja					500				500
Hálózatos projektek									
A város szociális-, közoktatási-, közművelődési-, intézményei épületállományának energetikai és építészeti megújítása	470								470
Tudásbázis-felmérés – munkaképes lakosság végzettsége, tapasztalata, ingázók munkahelyi igénye stb.	25								25
Ipartelepítési program – kapcsolatépítés, igényfelmérés, potenciál felmérés, város marketing, informatikai és szakérői támogatás								20	20
A felhagyott ipari termeléssel érintett területen ipari/vegyipari látvány-látogatóközpont, valamint kulturális/közösségi tér kialakítása	500								500
Tudatosan a jövődért program	20								20
Tanulj a jövődért program		60							60

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
Helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok	25								25
Munkaerő-piaci monitoring		20							20
Helyi termékek gyártása, piacra jutásának ösztönzése	20								20
Fiatalokkal az élhetőbb jövőért	60								60
E-hivatal kialakítása (elektronikus közszolgáltatások alapjainak megteremtése, kapcsolódó fejlesztések, képzések)			20						20
Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások			20						20
Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése		10	10						20
Digitális felkészítő program		10							10
Hálózat korszerűsítés					10				10
Szociális alapszolgáltatások integrációja	230								230
Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás					700				700
Barnamezős területek rehabilitációja, az egykori S-I bányaterület fejlesztése	800								800
Várpalota távhőhálózat fejlesztés					350				350
Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése	120								120
Energiahatékonyság növelése a Bán Aladár Iskola épületegyüttesében	250								250
Tehetséggondozás (képzés, mentorálás, ösztöndíj)		30							30
Szakmai együttműködés fejlesztése a Magyar Vöröskereszttel, illetve az egyházakkal, karitatív szervezetekkel az ellátások fejlesztése, bővítése érdekében		20							20
Parkolólehetőségek bővítése	30								30
Kerékpárút fejlesztés az Inota városrész és a vasútállomás között	250								250
Szálláshelyfejlesztési kezdeményezések ösztönzése, megvalósulásuk támogatása								25	25
Aktív turizmus – Várpalota a Bakony keleti kapuja	250								250
Összesen	16 331	436	5 650	2 170	3070	0	0	45	217 682

Forrás: saját szerkesztés

3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A Meglapozó munkarész 3.3.2 fejezete megállapítja, hogy Várpalotán a 2011-es népszámlálás adatai alapján található valódi szegregátum, a Kálvária-domb – Ady lakótelep városrészen (illetve a külterületnek számító Baglyas-szőlőhegyen). Emellett több városrész is szegregációval veszélyeztetett a városban, melyek a lakosság alacsony száma miatt nem számítanak szegregátumnak:

- Cserneyi u – Józan szőlő által határolt terület
- Kismező u. – Erkel F. u. – Keszi Balázs u. – Bán Aladár u. által határolt terület
- Dankó P. u. menti telep
- Péti út – Béke utca által határolt terület

Mindezek alapján célszerű egy átfogó, szegregáció mérséklését célzó intézkedéstervet kidolgozni a városban, mely megakadályozza a szegregációval veszélyeztetett területek szociális leszakadását és problémáik fokozódását.

3.1 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

Az alábbiakban ismertetjük a szegregáció mérséklésére, megszüntetésére vonatkozó városi szintű intézkedéseket és célokat. A szegregátumok specifikus céljai a 3.3 fejezetben kerülnek bemutatásra.

Várpalota város anti-szegregációs programjának kidolgozása során felmerülő kérdések megoldására a programjavaslatok a hátrányos helyzetben lévő lakosság felzárkóztatását integrált szemlélettel közelítik meg. A programok egyszerre kezelik a szegregált / szegregált közeli környezetben élők szociális, lakhatási, munkaerő-piaci és nevelési-oktatási integrációját.

3.1.1 Antiszegregációs szemlélet és esélyegyenlőség biztosítása

A város rendelkezik Települési Esélyegyenlőségi Tervvel, amely segítségével mélyszegénységben élő csoport helyzetét, valamint a szociális ellátások és a személyes gondoskodást nyújtó szolgáltatások rendszerét és fejlesztési irányait egyöntetűen át tudja tekinteni, nem csak az egyes intézmények szintjén. Az átfogó megközelítés segítségével a városban felismert szükségleteket és a lehetőségeket összhangba tudja hozni a fenntartó.

Az antiszegregációs szemlélet és tevékenység a város működésének alapvető jellemzői közé tartozik. A település valamennyi helyi rendelkezés és intézkedés megalkotásakor horizontális szempontként érvényesíti a szegregáció megakadályozásának követelményét. A feladatok koordinálását a Települési Esélyegyenlőségi Tervben lefektetett elvek alapján végzik el, bevonva a Polgármesteri Hivatal esélyegyenlőségi referensét.

A város esélyegyenlőség biztosítására tett intézkedéseit a Megalapozó tanulmány 1.8.2 fejezete mutatja be.

3.1.2 Az elszegényedés megelőzése, negatív hatásainak kivédése

Az elszegényedés megelőzésének legfontosabb eszköze a veszélyeztetett csoportok munkához jutása, rendszeres munkavégzése. Az ITS-ben több helyütt megjelenik a foglalkoztatás helyi lehetőségeinek bővítése, munkahelyteremtő beruházások ösztönzése, mint kiemelt stratégiai cél, azonban kérdés lehet, hogy a tartós szegénységben élők mennyire vonhatók be eredményesen a „munka világába”, tekintve, hogy magas körükben a tartósan munkanélküliek aránya.

Ezért ezen célcsoport esetében a közmunka, alternatív foglalkoztatási programok indítása, illetve ezen foglalkoztatási lehetőségek képzéssel való kiegészítése javasolt. Mint a Megalapozó tanulmány 1.10.4 fejezete bemutatja, az Önkormányzat lehetőségeihez képest igyekszik javítani a lakosság foglalkoztatottságát, elsősorban a közfoglalkoztatási programokban való részvétel útján, másrészt foglalkoztatási kezdeményezések támogatása révén.

3.1.3 Lakhatási szegregáció felszámolása

Várpalotán a lakások száma évről-évre növekszik, közműellátottságuk szinte 100%-os, azonban a gazdasági válság hatására számos család került olyan helyzetbe, hogy nem tudta finanszírozni, fenntartani a városban lévő lakását, és kénytelen volt lecserélni azt egy külterületi (Baglyas-szőlőhegy, kiskertes övezet) ingatlanra, mely nem minden esetben biztosítja az életvitelhez szükséges feltételeket. Ezért alakult ki a Baglyas-szőlőhegyen 2011-re szegregált övezet.

A város célja az elégtelen lakhatási körülmények, illetve a veszélyeztetett lakhatási helyzetek felszámolása. Ezt közvetlenül csak saját tulajdonú szociális bérlakásai tekintetében tudja érvényesíteni, a külterületeken kialakult telepeken korlátozottabban tud beavatkozni.

Az önkormányzat bérleti rendszerének működtetése során és bérlakás építési programjában a következő szempontokat követi:

- A bérleti rendszerében az integrált bérlakás-elosztási gyakorlatot követi.
- Bérlakás-állomány bővítését a szegregátumok, vagy szegregációs folyamatok által veszélyeztetett területektől távol hajtja végre.
- A bontandó bérlakások bérlőinek elhelyezése a település határain belül történik, kizárva a „vállalkozói konstrukció” lehetőségét, hogy az érintettek a város határain kívül keressenek maguknak új otthont.
- A tervezett bérlakások környezetében nem létesít kommunális szemétkerakót, illetve korszerűbb, szelektív lerakót sem.
- A tervezett új bérlakások építési helyének kiválasztásánál figyelembe veszi, hogy lehetőség szerint egy területen 10 bérlakásnál többet nem épít, nem koncentrálna bérlakásait.
- A megépítésre tervezett bérlakások helyszínén felmérést végez a társadalmi beágyazódás megismerése érdekében.
- A tervezett bérlakások helyének kiválasztásánál minél több terület képviselőjével konzultál (pl. Cigány Kisebbségi Önkormányzat képviselője, Családsegítő Szolgálat képviselője, oktatási-nevelési intézmények képviselője, SZMM képviselője).

3.1.4 A hátrányos helyzetű lakosság gyermekeinek nevelési-oktatási integrációja

A hátrányos helyzetű lakosság gyermekei esetében kiemelt figyelmet kell fordítani a neveléshez és oktatáshoz való egyenlő esélyű hozzáférésre. Várpalotán és a kistérség többi településén elérhetőek az esélyegyenlőség szempontjából legfontosabb közszolgáltatások, kivéve egyes közoktatási szakszolgálati feladatokhoz kapcsolódó szolgáltatások. A településen élő 3-14 éves korosztály alapfokú közoktatási ellátási feltételei biztosítottak.

A hátrányos helyzetű, veszélyeztetett gyermekek támogatásához szükséges infrastrukturális és logisztikai jellegű fejlesztéseket napirenden kell tartani, és folyamatos pályázati módszerrel minél hamarabb kezelni és meg kell valósítani ezeket. Így szükséges a következő feladatok ellátása: a hiányzó gyermekek átmeneti otthonát meg kell teremteni, a szociálisan rászorulóknak részére az ingyenes táborozás lehetőségének megoldása, a hiányzó iskola-egészségügyi rendelő pótlása, a helyhiányos óvodák esetében a körzethatárok átalakítása.

3.1.5 Eddigi antiszegregációs intézkedések eredményessége

A 2008-ban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia komplex Antiszegregációs tervet tartalmazott annak érdekében, hogy felmérje a szegregációval veszélyeztetett városrészeket, és kidolgozza a szegregáció oldására irányuló programokat.

Szegregációs folyamatok változása

A 2007-es KSH adatokon alapuló városrészi elemzés 5 területet állapított meg, ahol a szegregációs mutató 40% feletti (de a lakosságszám miatt nem éri el a szegregátum szintet):

- Felsőváros Rózsakút u. – Mátyás K. u.
- Felsőváros Kismező u. – Keszy B. u. – Fáy A. u. – Erkel F. u.
- Tési-domb Körnöcbánya u. – Erdődy P. u. – Bátorkő u. – Mátyás K. u.
- Kertváros Vasút u. – Mészáros u. – Péti út – Dankó P. u. – Kossuth L. u.
- Inota Radnóti M. u.

A 2011-es népszámlálás adatai alapján kirajzolódó szegregációs elemzés a Megalapozó Tanulmány 3.3.2 fejezetében került bemutatásra. A 2007-es adatokkal összehasonlítva változás tapasztalható, két valódi (50 fő lakosságszám feletti) szegregátum is kialakult. Az IVS-ben szegregációval erősen veszélyeztetett városrészek viszont szociális-gazdasági szempontból fejlődésnek indultak, nem utolsósorban a célzott beavatkozásoknak köszönhetően.

Az ITS által azonosított, szegregációval veszélyeztetett városrészeket a Megalapozó Tanulmány 3.1.3 fejezete tartalmazza.

Eddigi antiszegregációs intézkedések eredményessége

A legfőbb, IVS-ben is megjelölt antiszegregációs beavatkozás a Tési-domb szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósított „Várpalota szociális városrehabilitációja” (KDOP-2008-3.2.1-0002) projekt volt.

Az akcióterület fő célja – összhangban a KDOP 3.2.1 Leromlott vagy leromlással veszélyeztetett városrészek rehabilitációja kiírás pályázati útmutatójában foglaltakkal – a Tési-dombi akcióterület infrastrukturális és szociális leszakadásának megelőzése volt.

Az ITS készítésénél rendelkezésre álló adatok alapján a szociális városrehabilitációs projekt intézkedései eredményesek voltak, a városrész társadalmi-gazdasági státusza javult, vonzó és biztonságos városkép alakult ki, csökkent a munkanélküliség, nőtt a lakók gazdasági aktivitása. Jelenleg szegregációval nem veszélyeztetett városrésznek számít. Mindez bizonyítja az antiszegregációs beavatkozás sikerességét.

A további, szegregáció csökkentését célzó intézkedések közül kiemelendő az Esélyegyenlőségi Terv elfogadása, mely célcsoportokra lebontva tartalmazza az Önkormányzat által tervezett beavatkozásokat. Az Esélyegyenlőségi Tervet 2013-ban fogadta el az Önkormányzat, így eredményességét még nem lehet objektíve kimutatni. A Terv bemutatását a Megalapozó Tanulmány 1.8.2 fejezete tartalmazza.

3.2 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Az egyes fejlesztések, intézkedési tervek végrehajtása során felmerülő szegregációs hatások megelőzését, illetve kezelését a területileg illetés társadalmi felzárkózási országos hatáskörű szerv bevonásával, a helyi esélyegyenlőségi referensnek, ennek hiányában a helyi szakmai vezetőnek kell megoldania, betartva a vonatkozó jogszabályokat, valamint a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia szakmai céljait.

A Stratégia 2. fejezetében ismertetett beavatkozások várhatóan nem járnak szegregációs hatással, nincs olyan tervezett intézkedés, mely a szegregációs szint növekedését okozná bárhol a városban. A legtöbb projekt egyértelműen pozitív társadalmi-gazdasági hatása miatt inkább elősegíti a szociálisan hátrányos helyzetű csoportok felzárkózását.

Az esetlegesen jelentkező szegregációs hatások kivédésére stratégiai szintű megoldást a Települési Esélyegyenlőségi Terv szükségyszerű módosítása, fejlesztése során lehet kialakítani, beleértve a kapcsolódó Intézkedési Terv módosítását, majd az annak megfelelő végrehajtását.

3.3 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

3.3.1 Kálvária-domb, Ady-telep

A leromlott terület fejlesztési iránya a rehabilitáció, társadalmi integráció irányába mutat. A beavatkozások célja, hogy az épületállomány fizikailag korszerűsítésre, fejlesztésre kerüljön, illetve az itt élő lakosság részére társadalmi felzárkóztató programok induljanak.

A szegregátum fejlesztési céljai, intézkedések a főbb beavatkozási területek mentén:

- Lakhatási helyzet javítása: Ady-lakótelep infrastrukturális fejlesztése, úthálózat-fejlesztése. A közösségi közlekedés fejlesztésére irányuló projekt keretében kiemelt figyelem fordítása a szegregátum elérhetőségének javítására.
- Közoktatás: az óvodai, iskolai integráció növelése. Esélyegyenlőség megteremtésére való fokozottabb odafigyelés a szegregátumból érkezett gyerekek esetében. A gyermekek szükségleteihez igazodó fejlesztés. Intézményi együttműködés (védőnői hálózat, Családsegítő, közoktatási intézmények) a hátrányos helyzetű gyermekek ellátásának javítása érdekében. Közoktatási szakszolgálat elérésének biztosítása.
- Foglalkoztatási helyzet javítása, munkaerőpiaci integráció: a szegregátumban tapasztalható magas (tartós) munkanélküliségi arány csökkentése. Közmunkaprogramok során kiemelt cél a szegregátumban élők bekapcsolódása a programba. Munkavégzésre való motiváltság megteremtése a tartós munkanélküliek körében. Átképzési, felnőttképzési programok indítása.
- Szociális ellátó rendszer: elérhetőség javítása, fejlesztése. Házi segítségnyújtás fejlesztése, jelzőrendszeres szolgáltatás kiépítése. Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működtetése érdekében. Kortárs segítő hálózat kialakítása, fejlesztése.
- Egészségügyi fejlesztés (szűrés, megelőzés, életmód): a szegregátumban élők fokozottabb bevonása a prevenciók programokba. Civil szervezetekkel való együttműködés prevenciók, mentálhigiénés programok indítása érdekében a területen. Fiatal (leendő) szülők gyermeknevelési kompetenciáinak erősítése.
- Közösségfejlesztési programok: helyi, alulról szerveződő közösségi programok támogatása, civil szervezetek alakulásának elősegítése, és működési feltételeik biztosítása.

A Stratégia megvalósítási időszakában tervezett, a szegregátumot is érintő főbb intézkedések bemutatása:

Általános antiszegregációs intézkedések

<i>Intézkedés 1</i>	Szociális térkép és beavatkozási terv
Cél	A szegregátum szociális viszonyainak, valamint erőforrásainak feltérképezése, megismerése.
Rövid leírás, tartalom	KSH, munkaügyi, városi adatbázisok elemzése, valamint helyszíni adatfelvétel során a szegregátum szociális térképének elkészítése. A szociális térkép adatai alapján beavatkozási terv készül a szegregált helyzet oldása érdekében, valamint a megfelelő szolgáltatások elérésének javítása érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés 2</i>	Kortárs segítők képzése
Cél	A területen élő, célcsoportokba (fiatal, nő, idős, munkanélküli stb.) tartozó aktivisták képzése annak érdekében, hogy mozgósítani tudják a szegregátumban élő lakosságot munkaerő-piaci, prevenciós, közösségi és egyéb programokban való részvételre.
Rövid leírás, tartalom	Kortárs segítők kiválasztása és képzése a célcsoport-specifikus szolgáltatások megismerése és aktív igénybevétele érdekében. A projekt keretében rövid képzésben, kapacitás- és kompetencia fejlesztésben részesülnek a kortárs segítők, akik ezek után aktívan tudnak segíteni a szegregátumban élők mozgósításával.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés3</i>	Integrációs kerekasztal létrehozása
Cél	A szegregátumokat érintő beavatkozások, fejlesztések fokozottabb figyelemmel kísérése, horizontális szempontok (esélyegyenlőség) érvényesülésének biztosítása. Egyéb városrészeket érintő fejlesztések esetében az esetleges továbbgyűrűző szegregációs hatások megelőzése, fejlesztések társadalmi hatásainak monitorozása.

Rövid leírás, tartalom	Az Önkormányzat szociális partnerek, kisebbségi önkormányzat, civilek bevonásával olyan fórumot hoz létre, mely lehetőséget ad a szegregáció felszámolására irányuló beavatkozások előzetes egyeztetésére, nyomon követésére, valamint más, időközben felmerülő, szegregációs hatással bíró tényezők megismerésére.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2016-2017

Szegregátum-specifikus beavatkozások

<i>Intézkedés 4</i>	Közösségi bűnmegelőzési program
Cél	A szegregált területen az állampolgári aktivitás növelése, alulról jövő, lakóterület közbiztonságát erősítő intézkedések támogatása. „Vigyázzunk egymásra” szemlélet elterjesztése, és a hatóságokkal való jobb kapcsolat kialakítása.
Rövid leírás, tartalom	Nyílt napok, lakossági fórumok szervezése, ahol lehetőséget biztosítanak a lakosoknak arra, hogy a bűnözésről alkotott véleményüket és a bűncselekményektől való félelmüket megismerjék. A bűnözéssel leginkább érintett területek és a tipikus bűncselekmények beazonosítása. Lehetséges megelőzés megvitatása a hatóságok és a lakosok közt. Állampolgári részvétel, aktivitás módjainak tudatosítása, egyéni és közösségi felelősség érzetének kialakítása. Hírlevelek, szórólapok segítségével ismertetésre kerül a lakók számára a bűnmegelőzési stratégia, amelynek aktív részeseivé kell tenni őket, növelve lakókörnyezetük biztonságát, tisztaságát, ösztönözve őket a lakott területek karbantartására, a vandalizmus és a rendbontás megelőzésére. Szakmai partnerek bevonásával bűnmegelőzési jelzőrendszer működtetése és rendszeres szakmai fórumok életre hívása.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2017-2018

<i>Intézkedés 5</i>	Nyitott iskola program
Cél	Az iskolai foglalkozásokat követően a fiatalok számára értelmes,

	tartalmas szabadidős lehetőségek biztosítása (elsősorban sport) a városrész oktatási intézményeiben.
Rövid leírás, tartalom	Egyes iskolai helyiségek, főként a tornaterem szabadidős programokra való kihasználásának ösztönzése. A gyerekek, fiatalok számára ingyenes sportolási és egyéb hobbi (pl. szakkörök) lehetőségek biztosítása. A kezdeményezés előnye, hogy a lakóhelyhez közel történik a szervezett, felügyelt szabadidős lehetőség biztosítása, így a nagyobb fokú részvétel biztosítható.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata, KLIK
Résztvevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2017-2018

3.3.2 Baglyas-szőlőhegy

A külterületi szegregált övezet fejlesztési iránya a területen élők integrálása, az alapvető szolgáltatások elérésének biztosítása, kiemelten az itt élő a gyermekek és fiatalok számára.

A szegregátum fejlesztési céljai, intézkedések a főbb beavatkozási területek mentén:

- Közoktatás: az óvodai, iskolai integráció növelése, az oktatási intézménybe való eljutás feltételeinek javítása, a hiányzások, kimaradások csökkentése. Esélyegyenlőség megteremtésére való fokozottabb odafigyelés a szegregátumból érkezett gyerekek esetében. A gyermekek szükségleteihez igazodó fejlesztés. Intézményi együttműködés (védőnői hálózat, Családsegítő, közoktatási intézmények) a hátrányos helyzetű gyermekek ellátásának javítása érdekében. Közoktatási szakszolgálat elérésének biztosítása.
- Foglalkoztatási helyzet javítása, munkaerőpiaci integráció: a szegregátumban tapasztalható magas (tartós) munkanélküliségi arány csökkentése. Közmunkaprogramok során kiemelt cél a szegregátumban élők bekapcsolódása a programba. Munkavégzésre való motiváltság megteremtése a tartós munkanélküliek körében. Átképzési, felnőttképzési programok indítása.
- Szociális ellátó rendszer: elérhetőség javítása, fejlesztése. Házi segítségnyújtás fejlesztése, jelzőrendszeres szolgáltatás kiépítése. Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működtetése érdekében. Kortárs segítő hálózat kialakítása, fejlesztése.
- Egészségügyi fejlesztés (szűrés, megelőzés, életmód): a szegregátumban élők fokozottabb bevonása a prevenciós programokba. Civil szervezetekkel való együttműködés prevenciós, mentálhigiénés programok indítása érdekében a területen. Fiatal (leendő) szülők gyermeknevelési kompetenciáinak erősítése.

- Közösségfejlesztési programok: helyi, alulról szerveződő közösségi programok támogatása, civil szervezetek alakulásának elősegítése, és működési feltételeik biztosítása.

A Stratégia megvalósítási időszakában tervezett, a szegregátumot is érintő főbb intézkedések bemutatása:

Általános antiszegregációs intézkedések

<i>Intézkedés 1</i>	Szociális térkép és beavatkozási terv
Cél	A szegregátum szociális viszonyainak, valamint erőforrásainak feltérképezése, megismerése.
Rövid leírás, tartalom	KSH, munkaügyi, városi adatbázisok elemzése, valamint helyszíni adatfelvétel során a szegregátum szociális térképének elkészítése. A szociális térkép adatai alapján beavatkozási terv készül a szegregált helyzet oldása érdekében, valamint a megfelelő szolgáltatások elérésének javítása érdekében.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés 2</i>	Kortárs segítők képzése
Cél	A területen élő, célcsoportokba (fiatal, nő, idős, munkanélküli stb.) tartozó aktivisták képzése annak érdekében, hogy mozgósítani tudják a szegregátumban élő lakosságot munkaerő-piaci, prevenciós, közösségi és egyéb programokban való részvételre.
Rövid leírás, tartalom	Kortárs segítők kiválasztása és képzése a célcsoport-specifikus szolgáltatások megismerése és aktív igénybevétele érdekében. A projekt keretében rövid képzésben, kapacitás- és kompetencia fejlesztésben részesülnek a kortárs segítők, akik ezek után aktívan tudnak segíteni a szegregátumban élők mozgósításával.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények
Megvalósítás időtávja	2016-2017

<i>Intézkedés3</i>	Integrációs kerekasztal létrehozása
Cél	A szegregátumokat érintő beavatkozások, fejlesztések fokozottabb

	figyelemmel kísérése, horizontális szempontok (esélyegyenlőség) érvényesülésének biztosítása. Egyéb városrészeket érintő fejlesztések esetében az esetleges továbbgyűrűző szegregációs hatások megelőzése, fejlesztések társadalmi hatásainak monitorozása.
Rövid leírás, tartalom	Az Önkormányzat szociális partnerek, kisebbségi önkormányzat, civilek bevonásával olyan fórumot hoz létre, mely lehetőséget ad a szegregáció felszámolására irányuló beavatkozások előzetes egyeztetésére, nyomon követésére, valamint más, időközben felmerülő, szegregációs hatással bíró tényezők megismerésére.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata
Résztvevő partnerek	szociális intézmények, civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2016-2017

Szegregátum-specifikus beavatkozások

<i>Intézkedés 4</i>	Oktatási integráció növelése a Baglyas-szőlőhegyen élő gyermekek körében
Cél	A szegregátumban élő halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek fokozottabb figyelemmel kísérése, társadalmi integrációs esélyeik növelése az oktatási intézményrendszerbe történő korai betérés révén. A program célja, hogy csökkenjen azon gyermekek részaránya, akiket gyermekvédelmi nyilvántartásba kell venni.
Rövid leírás, tartalom	A városi esélyegyenlőségi program oktatási intézkedéstervének fokozottabb figyelemmel kísérése a szegregátum gyerekeit fogadó oktatási intézményekben (óvoda, általános iskola). A diszkriminációmentesség, szegregációmentesség biztosítása, és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek oktatási integrációjának támogatása. Az intézményekbe történő eljutás, bejárás feltételeinek. biztosítása, az iskolából való kimaradás, hiányzás csökkentése. A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek beazonosítása, az érintett családok fokozottabb figyelemmel kísérése szociális munkások, mentálhigiénés szakemberek és pedagógusok által.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata, KLIK
Résztvevő partnerek	Családsegítő Szolgálat

Megvalósítás időtávja	2017-2018
-----------------------	-----------

<i>Intézkedés 4</i>	Foglalkoztathatóság növelése a Baglyas-szőlőhegyen
Cél	A külterületen élő nagyszámú munkanélküli lakosság bevonása közmunkaprogramokba, illetve a Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat programjaiba.
Rövid leírás, tartalom	A szegregátumban élő munkaképes korú és állapotú, de nem foglalkoztatott lakosság felmérése, megkeresése. Tájékoztatás a számukra elérhető szolgáltatásokról (Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat, megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja). A munkába álláshoz szükséges feltételek biztosítása. Közmunkaprogramokról tájékoztatás, toborzás.
Projektgazda	Várpalota Város Önkormányzata, Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat
Résztvevő partnerek	civil szervezetek
Megvalósítás időtávja	2017-2018

4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A fejezetben részletesen elemezzük az illeszkedést két megyei területfejlesztési dokumentumhoz, illetve táblázatos formában szemléltetjük a magasabb szintű tervezési dokumentumokkal való összefüggéseket.

EU 2020 stratégia 11 tematikus céljával való összhang

A hozzájáruláserősségét háromfokú skálán ábrázoljuk, ahol az 1-es erősség azt jelenti, a célok átfedése mérsékelt, 2-es azt jelenti, hogy az illeszkedés számottevő, 3-as pedig azt jelenti, hogy a célok közötti átfedések különösen jelentősek.

ÁTFOGÓ CÉL 2025	Várpalota kedvező életfeltételeket és minőségi munkahelyeket kínáló, történelmi hagyományaira építő kisváros.									
STRATÉGIAI CÉL 2020	GAZDASÁGFEJLESZTÉS				TÁRSADALOM				ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	
RÉSZ- CÉLOK EU 2020 TEMATIKUS CÉLOK	Helyi KKV réteg megerősítése	Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	Foglalkoztatás bővítése	Turizmus fejlesztése	Minőségi települési környezet, élettel teli város	Helyi közösségek fejlesztése	Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások fejlesztése	Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés meateremtése	Sajátos környezeti- területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdál- kodás
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1
2. Az IKT-hoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	3	3	2	1	2	1	2	2	2	1
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	3	3	3	3	2	1	2	2	2	2
4. Az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban	3	3	3	2	2	1	2	1	3	3

ÁTFOGÓ CÉL 2025	Várpalota kedvező életfeltételeket és minőségi munkahelyeket kínáló, történelmi hagyományaira építő kisváros.									
STRATÉGIAI CÉL 2020	GAZDASÁGFEJLESZTÉS				TÁRSADALOM				ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	
RÉSZ- CÉLOK EU 2020 TEMATIKUS CÉLOK	Helyi KKV réteg megerősítése	Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	Foglalkoztatás bővítése	Turizmus fejlesztése	Minőségi települési környezet, életteli város	Helyi közösségek fejlesztése	Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások fejlesztése	Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés meateremtése	Sajátos környezeti- területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdál- kodás
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése	2	2	1	1	1	1	1	1	3	3
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák	2	2	1	1	2	1	1	1	3	2
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése	3	3	3	2	2	1	2	3	3	1
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem	1	1	1	1	2	3	2	3	2	1

ÁTFOGÓ CÉL 2025	Várpalota kedvező életfeltételeket és minőségi munkahelyeket kínáló, történelmi hagyományaira építő kisváros.									
STRATÉGIAI CÉL 2020	GAZDASÁGFEJLESZTÉS				TÁRSADALOM				ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET	
RÉSZ- CÉLOK EU 2020 TEMATIKUS CÉLOK	Helyi KKV réteg megerősítése	Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	Foglalkoztatás bővítése	Turizmus fejlesztése	Minőségi települési környezet, élettel teli város	Helyi közösségek fejlesztése	Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások fejlesztése	Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés meateremtése	Sajátos környezeti- területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdál- kodás
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	2	2	3	1	1	2	2	3	1	1
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	2	2	2	1	2	2	3	2	2	1

Illeszkedés Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciójához

A megyei szintű fejlesztési célok bemutatása mellett Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciója a 8. fejezetében ismerteti Várpalota várostérségére vonatkozó fejlesztési célokat:

Ipar- és gazdaságfejlesztés:

- Székesfehérvár-Veszprém-Ajka tengelyhez kapcsolódó iparfejlesztés (kiegészítő jelleggel mezőgazdaság és turizmus), közlekedésfejlesztés
- meglévő ipari hagyományokra építkező iparfejlesztés (vegyipar, gépgyártás, hulladék-újrahasznosítás, energetika), ipari parki övezetek
- megújuló energia hasznosítása

Munkahelyteremtés:

- fiatal szakemberek elvándorlásának megállítása, szakember-utánpótlás

Térszerkezet-fejlesztés:

- 8-as főút elkerülő szakaszának megépítése, településközi útkapcsolatok javítása
- mezőgazdaság és turizmus kiegészítő fejlesztése

A fenti fejlesztési célok összhangban vannak jelen Stratégiában megfogalmazott célkitűzésekkel. A főbb beavatkozási területek (ipar- és gazdaságfejlesztés, munkahelyteremtés, térszerkezet-fejlesztés) megfeleltethetők az ITS stratégiai célterületeinek, illetve részcéljainak. A Koncepcióban megjelölt konkrét fejlesztések pedig azonosíthatóak az ITS kulcsprojektjeivel.

Illeszkedés Veszprém Megye Területfejlesztési Programjához

A 2014. szeptemberben elfogadásra került Veszprém Megye Területfejlesztési Programja összefoglalja a Várpalotai járás fejlesztésének célkitűzéseit a megyei stratégiai program figyelembevételével.

A járás fejlesztésének célja a foglalkoztatási helyzet javítása, az alulhasznosított vagy felhagyott ipari területek újrahasznosítása, az elvándorlás megállítása munkahelyteremtéssel és a települési területek megújításával, élhetőségük fokozásával.

A Programban definiált beavatkozási területek az egyes prioritások szerint:

1. A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben

- Ipari Park fejlesztése, Inkubátorház, Innovációs és Szolgáltató Központ létrehozása és tanácsadási szolgáltatások fejlesztése, ipari területek fejlesztése a szerkezetváltás folytatása, illetve az újraiparosítás támogatása érdekében.
- A vegyipar meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése

- Vállalkozások online megjelenésének támogatása, piacfejlesztés ösztönzése
- Helyi termékek gyártásának és piacteremtésének ösztönzése a vállalkozások online megjelenésének támogatása, piacfejlesztés ösztönzése
- A helyi foglalkoztatási szint javítása a helyi alternatív foglalkoztatás bővítést célzó programok támogatásával
- Önfenntartó gazdaságok segítése a vidékfejlesztés eszközrendszerével

2. A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás

- A természeti erőforrásokkal való fenntartható gazdálkodás,
- A megkutatott ásványkincs többirányú hasznosításának elősegítése
- A szélenergia kihasználására szolgáló fejlesztések és beavatkozások támogatása
- A térség tavainak hasznosítása, környezetük fejlesztése
- A vízrendezés támogatása
- A városkörnyéki települések turisztikai potenciáljának hasznosítása
- A terület agroökológiai potenciáljának hasznosítása
- Várpalota energiatartóssága csökkentése, az energiahatékonyságot elősegítő fejlesztések támogatása, alternatív lehetőségek támogatása elsősorban a települések kommunális energia ellátására
- A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja

3. A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése

- Térségi mobilitás biztosítása
- A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés
- Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat fejlesztése, a kerékpárutak hálózattá szervezése, a földúthálózat fejlesztése a településközi kerékpározási lehetőségek bővítése érdekében
- Intelligens közlekedési rendszerek támogatása
- Forgalmbiztonság növelése

4. A lakosság életminőségének javítása, a helyi közösségek fejlesztése

- Várpalota ellátó szerepének növelése a környező települések tekintetében
- A városkörnyéki települések fejlesztésének támogatása
- A leromló városrészek hanyatlásának megállítása,
- A lakosság egészségének megőrzése, egészségi állapotának javítása
- Az oktatás, a képzés és a továbbképzés fejlesztése minden szinten
- A szociális alapszolgáltatásokhoz és gyermekjóléti alapellátásokhoz (bölcsőde, családi napközis stb.), valamint óvodai ellátáshoz való hozzáférés javítása és a szolgáltatások minőségének fejlesztése

A programban azonosított beavatkozási területek közvetlenül megfeleltethetők jelen Stratégiában nevesített beavatkozási célterületekkel, az alábbiak szerint:

- | | |
|---|---|
| 1. A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben → | Gazdaságfejlesztés stratégiai célterület |
| 2. A sajátos területi - természeti erőforrás, agroökológiai és turisztikai - potenciálok kiaknázása, fenntartható erőforrás gazdálkodás → | Épített és természeti környezet fejlesztése stratégiai célterület |
| 3. A mobilitás támogatása, az elérhetőség javítása, a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése→ | Épített és természeti környezet fejlesztése stratégiai célterület |
| 4. A lakosság életminőségének javítása, a helyi közösségek fejlesztése→ | Társadalom- és közösségfejlesztési stratégiai célterület |

Az alábbi táblázatban összefoglaljuk, hogy a stratégia egyes középtávú céljai milyen erősen járulnak hozzá a külső, felsőbb szintű tervdokumentumokban rögzített célokhoz. Mivel az egyes tervdokumentumok célrendszere igen szerteágazó, az alábbi táblázatban az áttekinthetőség érdekében arra törekedtünk, hogy a legmagasabb szintű – illetve, ahol elérhető, a várpalotai járásra vonatkozó – célokhoz való illeszkedést vizsgáljuk.

A hozzájáruláserősségét háromfokú skálán ábrázoljuk, ahol az 1-es erősség azt jelenti, a célok átfedése mérsékelt, 2-es azt jelenti, hogy az illeszkedés számottevő, 3-as pedig azt jelenti, hogy a célok közötti átfedések különösen jelentősek.

A stratégia külső összefüggései – hazai fejlesztési dokumentumok

Tervdokumentum	Tervdokumentum fő célkitűzései	Várpalota ITS Gazdasági alcélok	Várpalota ITS Társadalmi alcélok	Várpalota ITS környezetfejlesztési alcélok
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció	A közösségi közlekedést segítő kelet-nyugati irányú közlekedési infrastruktúra hálózati fejlesztése	3	1	3
	A helyi gazdaság jelenlegi teljesítő képességének emelése	3	2	1
	A megyében élők szaktudásának, képzettségének növelése	2	3	1
	Az ipari zónák rehabilitációjának folytatása	3	1	3
	A megye határain túlnyúló egészségügyi szolgáltatások fejlesztése	1	1	1
	A megye táji, természeti és műemléki értékeinek megőrzése	3	2	3
Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiója és Programja	Gazdasági növekedés, a térségi potenciálokra építő, gazdaságfejlesztés	3	2	1
	A lakosság életminősége javítása, „jól léte” biztosítása, a társadalom fejlesztése	2	3	1
	A térszerkezet tudatos alakítása, a versenyképességet segítő szerkezetfejlesztés,	3	2	2
Veszprém Megye Környezetvédelmi Programja 2011-2016	Öko- és „szelíd” turizmus fejlesztése	1	1	3
	Megújuló energiaforrások használatának fokozása	2	1	3

	Útfejlesztés, útkorszerűsítés	3	2	2
	Korszerű hulladékgazdálkodási rendszer kiépítése	1	1	2

Forrás: saját szerkesztés

A fentiek alapján megállapítható, hogy Várpalota stratégiájának céljai, beavatkozási területei illeszkednek a magasabb szintű, illetve tematikus dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez.

4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az alábbi táblázatban bemutatjuk, hogy a kitűzött célok mennyiben vonatkoznak a helyzetértékelésben azonosított problémák megoldására illetve lehetőségek kihasználására. A táblázat cellái a kapcsolat erősségét mutatják 3 fokozatú skálán (0: a kapcsolat hiányát jelzi, 3: nagyon erős kapcsolat).

A célok logikai összefüggései

Stratégiai célok:	Gazdaságfejlesztés: minőségi munkalehetőségek teremtése, tudásintenzív és szolgáltatási ágazatok megerősítése	Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése: Minőségi települési környezet, élettel teli város	Épített és természeti környezet fejlesztése: mobilitás támogatása és sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása
Problémák			
Előregedő lakónépesség, elvándorlás	3	3	1
A fiatalokat, illetve a kvalifikált rétegeket nem tudja megtartani a város	3	3	1
A foglalkoztatottak jelentős része ingázik Várpalotáról más településre dolgozni	3	2	0
Relatív alacsony helyi foglalkoztatási szint, nincs nagyfoglalkoztató a városban	3	3	1
Egyes leszakadó városrészekben szociális problémák	2	3	0
A járásközpont gazdasági szerkezete modernizálásra szorul	3	2	1
Az ipari és gazdasági területek és szolgáltatások bővítésre, fejlesztésre szorulnak	3	2	3
Kiaknázatlan természeti erőforrások és tradicionális iparágak	3	1	3
A turisztikai vonzerőleltár minőségi fejlesztésre szorul	3	3	2
A város további fejlődésének mozgástere É-i irányban korlátozott	2	0	0
Felhagyott ipari és bányaterületek a Készenléti Lakótelep és az Ipari terület városrészekben	3	0	2

Sport és rekreációs funkció kevésbé kiépült	2	2	3
Több helyen elöregedő, sok veszteséggel, üzemeltetési problémával küzdő közmű rendszerek	2	0	3
Az épületek energetikai állapota nem megfelelő	1	1	3
A városi zöldfelületek aránya és állapota nem megfelelő	2	2	2
Az ipari és bányászati tevékenység okozta környezeti problémák nagymértékben terhelik a várost és környezetét	3	1	3
A város kevés fejlesztési területtel rendelkezik a honvédségi és természetvédelmi területek közelsége miatt	3	0	2
A 8-as út áthaladó szakasza jelenleg komoly terhelést jelent a városnak, kettévágja a várost	2	2	3
A városközpont túlterhelt, a külső városrészek elsősorban a városközponton keresztül érhetők el	2	2	3
Kevés kerékpárút áll rendelkezésre, a város turisztikai kerékpárutakkal való kapcsolata nem megfelelő	2	0	3
Nem elég a városban a parkolók száma	1	3	1
Adottságok			
Gazdasági aktivitás javul	3	2	1
Élhető város, szórakozási és rekreációs lehetőségekkel	2	3	1
Erősödő települési identitás	2	3	1
Középiskolai vonzáskörzet nagy	1	3	0
Kiépült és folyamatosan fejlődő egészségügyi ellátórendszer	0	3	0
Szociális szolgáltatások egymásra épülő, racionalizált intézményi háttere	0	3	0
Szociális segélyezési rendszer átalakítása, elérésének és hatékonyságának javítása	0	3	0
A kis- és középvállalkozói szektor fejlesztésére alkalmas területek megléte (8-as út és vasút közti szakasz)	3	1	1
A feldolgozóiparban alkalmazható munkaerő jelenléte	3	2	0
A térség hagyományos iparági	3	1	1

öröksége (vegyipar, bányaiipar, alumínium ágazat)			
Természeti erőforrások jelenléte	1	1	3
A turisztikai ágazatban kiaknázható vonzerők	3	2	1
Várpalotát gazdag funkció ellátottság, meghatározó mikro térségi szerepkör jellemzi	2	2	2
Komoly építészeti értékek (Zichy-kastély, Thury vár) találhatók a városban	3	3	1
Kiépített közmű-infrastruktúra, a belterületeken közel 100%-os mértékben	3	2	3
Értékes természeti területek a város környékén	1	1	3
A város mind vasúton, mint közúton jól megközelíthető	3	1	3
Avárosi közösségi közlekedési rendszer működik	2	2	3

Forrás: saját szerkesztés

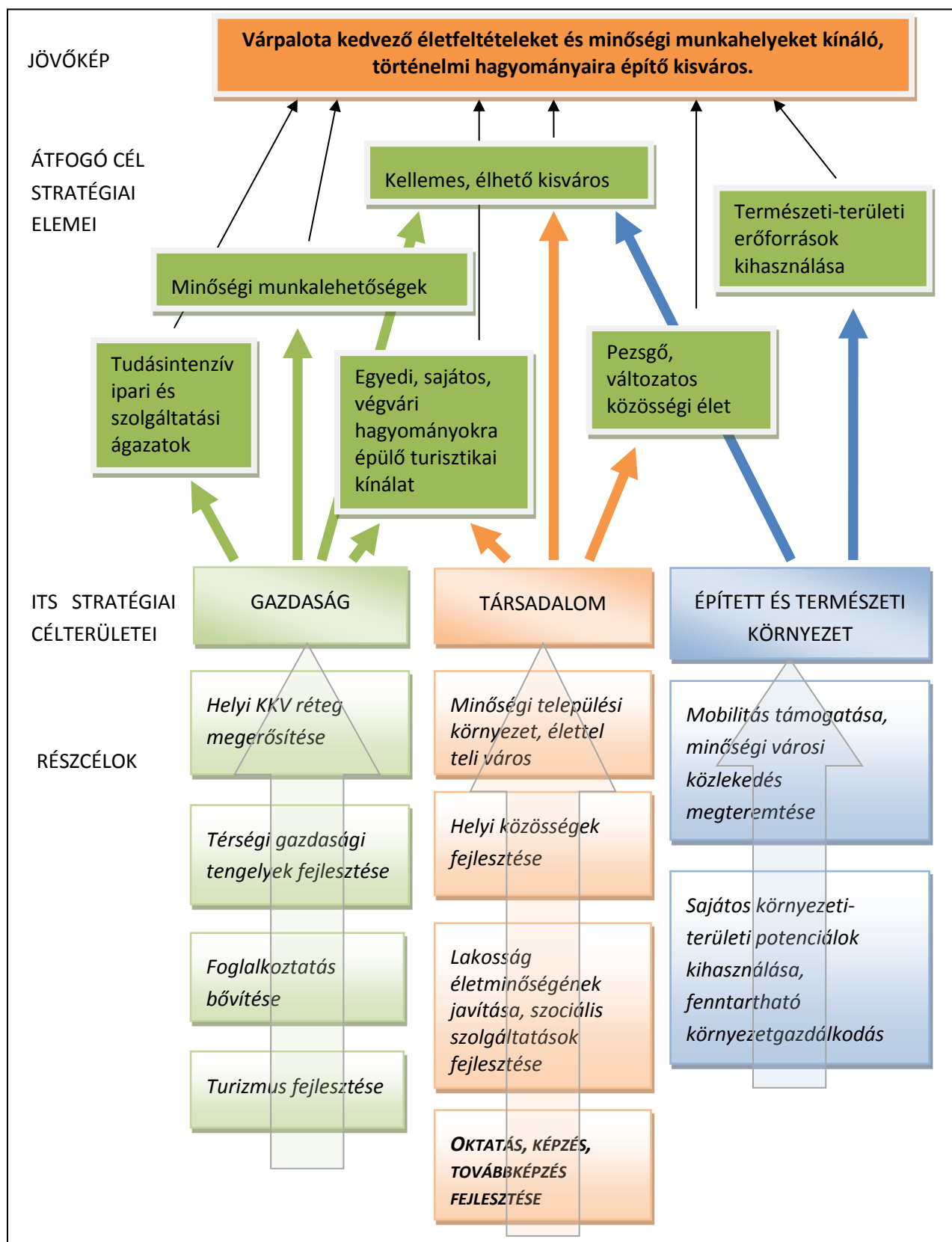
Mivel az egyes városrészi célok is illeszkednek a fenti három fő beavatkozási területhez, és egyértelműen besorolhatók a társadalom-, gazdaság vagy környezetfejlesztési célok alá, ezért a táblázatban nem kerültek külön megjelenítésre.

Mint a fenti táblázat is mutatja, a Stratégiában megfogalmazott fő célok kellőképpen reflektálnak a Megalapozó tanulmány 3.1.2 részében beazonosított erősségekre, illetve gyengeségekre. Különösen erős kapcsolat figyelhető meg az egyes tematikus területek (társadalom, gazdaság, infrastruktúra, környezetvédelem, közlekedés) vonatkozásában megállapított problémák/adottságok, és az ahhoz illeszkedő beavatkozási terület között.

Ily módon elmondható, hogy a Stratégia céljai megalapozottak és indokoltak.

A belső összefüggések vizsgálatánál releváns annak bemutatása is, hogy az egymásra épülő célok összefüggenek-e, azaz a rész-célok elérése az átfogóbb célok elérését eredményezi-e. Ennek megvalósulását vizsgálja az alábbi, célok hierarchiáját mutató ábra, ahol nyilak jelzik az összefüggéseket.

A célok hierarchiája



Forrás: saját szerkesztés

A stratégia megvalósíthatósága

A Stratégia megvalósíthatósága alapvetően az alábbi feltételek rendelkezésre állásától függ:

- **Projektgazdák érdekeltsége, proaktív szerepvállalása.** Az egyes projektelemeket bemutató fejezetben számos projektgazda került azonosításra. A fejlesztések nagy részének „gazdája” az Önkormányzat, de sok esetben önkormányzati cég vagy intézmény is fellép projektgazdaként. Egyes fejlesztéseknél pedig külső szereplő, cég is lehet projektgazda. A megvalósíthatóság alapvető feltétele, hogy a projektgazdaként beazonosított szervezetek aktívan tegyenek a fejlesztés megvalósítása érdekében, és megfelelő módon kidolgozásra kerüljön a projektjavaslat (a Stratégiában szereplő projektelemek szinte kivétel nélkül alacsony kidolgozottsági fokon állnak, legtöbbjük csak projektötlet).
- **Finanszírozási források rendelkezésre állása:** a projektgazdák pénzügyi hátterét és lehetőségeit ismerve egyértelmű, hogy a Stratégiában nevesített projektek legfontosabb megvalósíthatósági feltétele a kedvező (alacsony önrészt igénylő) pályázati források megléte.
- **Végrehajtáshoz szükséges erőforrások rendelkezésre állása:** a projekt végrehajtása intenzív erőforrás-allokációt igényel a projektgazda részéről, mely a projektjavaslat kidolgozásának szakaszában nem biztos, hogy rendelkezésre áll még. Éppen ezért szükséges felkészülni időben a végrehajtásra (projekt kezdetének reális tervezése, cash-flow terv elkészítése, humán erőforrás biztosítása vagy saját kereteken belül, vagy külső közreműködő bevonása).

A bevonható erőforrások tükrében minden azonosított célkitűzés reális és megvalósítható. A megvalósítás akadályaként esetlegesen jelentkező tényezők azonosítása az 5. fejezetben történik.

A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai

Mint a 2.2 fejezetben bemutatásra került, a városrészi célok megfogalmazásánál a város tudatosan tervezi a funkciók városi szintű megoszlását, tehát nem fordulhat elő, hogy egy-egy városrész fejlesztése funkcióvesztés okozhat egy másik városrészben. Ennek garanciája, hogy a városrészi célok *illeszkednek* az adott városrész hagyományosan betöltött szerepeihez, tehát pl. a belvárosban – a hagyományosan jelen lévő – közösségi, szolgáltató funkciók megerősítése történik, a KKV-fejlesztési övezetben pedig a gazdasági funkcióké.

Az egyes projektek kölcsönhatásait az alábbi táblázatban mutatjuk be. Terjedelmi okok miatt csak a sorokba kerültek be nevesítve az egyes projektek, az oszlopokban összevonva szerepelnek a városrészi célok (melyek a 2.1 fejezetben kerültek részletes kifejtésre).

Az egyes projektek hatása a városrészi célok elérésére

	Belvárosi akcióterület céljai	Inota akcióterület céljai	KKV-ipari fejlesztési övezet akcióterület céljai	Készenléti lakótelep akcióterület céljai	Nagyvállalati fejlesztési akcióterület céljai	Nagybivalyos tó és a Derítő tó környéki akcióterület céljai
Belvárosi akcióterület tervezett fejlesztései						
Várpalota városközpont rehabilitációja –		1	1	1	1	
Várpalota ZÖLDVÁROS koncepció keretében ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció	2	0	0	0	0	1
Szociális alapellátások infrastruktúrájának bővítése	1	0	0	0	0	0
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése		0	0	0	0	
A Zsinagóga és a Energiahatékonyság növelése a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének rehabilitációja	2	0	0	0	0	0
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő fejlesztése	1	0	0	0	0	0
Közösségi programok a Thury-várban –		1	0	0	0	0

„Programok várnak a várpalotai várban”						
Thury-vár felújítása IV. ütem		1	0	0	0	
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása		0	0	0	0	
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán		2	2	2	2	
Inota akcióterület tervezett fejlesztései						
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	0		0	0	0	
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	1		0	0	0	
Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	0		0	0	0	
Az Inotai patak biztonságnövelő rendezése		2	2			
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése	0		0	0	0	

(Várpalota-Inota erőmű, széntér)						
KKV-Ipari fejlesztési övezet akcióterület tervezett fejlesztései						
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben	1	1		1	1	
Készenléti lakótelep akcióterület tervezett fejlesztései						
Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja – megvalósíthatósági tanulmány	0	0	0		0	
Társadalmi együttműködést erősítő programok megvalósítása a Készenléti lakótelepen és környezetében	1	1				
Nagyvállalati fejlesztési akcióterület tervezett fejlesztései						
Iparterület kialakítása	1	1	1	1		
Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése	1	1	1	1		
Vegyipar erősödésének/ betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése	1	1	1	1		

Forrás: saját szerkesztés

A fenti táblázat celláiban -2-től + 2-ig értékeljük, hogy az első oszlopban álló projekt (A) milyen mértékben segíti az adott oszlop fejlécében szereplő (B) projektet, mennyire járul hozzá annak céljaihoz, mennyire erősíti annak várt hatásait.

Érték	A két intézkedés (projekt) viszonya
-2	A jelentősen lerontja B hatékonyságát
-1	A kis mértékben, de rontja B hatékonyságát
0	A semmiféle hatással nincs B-re
1	A kis mértékben javítja B hatékonyságát
2	A jelentősen javítja B hatékonyságát

A táblázatból látszik, hogy negatív kölcsönhatás egy városrészi projekt és egy másik városrész fejlesztési céljai közt nem tapasztalható, inkább szinergikus hatást lehet feltételezni. Egyes pontszerű akcióterületi fejlesztések (pl. energiahatékonyság növelése egy-egy intézményben) nincsenek hatással a többi városrész céljaira. Olyan nagyobb volumenű fejlesztésektől, melyek várhatóan növelik a térségi foglalkoztatást vagy elősegítik ipari, szolgáltató funkció betelepülését, a többi városrészben is továbbgyűrűző pozitív hatások várhatók, pl. kiszolgáló iparágak betelepülése vagy lakosságszám-növekedés terén.

Releváns még a projektek elemzésehatáserősség és befolyásoltság szempontjából. A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

- A meghatározó típusú csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyűrűző hatások kiindulópontjai.
- A közvetítő típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és hasznélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.
- Az eredmény típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek kis hatást fejtenek ki, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentősek. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el.
- A kiszűrhető típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, s a szinergikus hatások megvalósulása szempontjából szerepük elhanyagolható.

A négy kategória a projektek koordinátarendszerben való ábrázolásával, az egyes klaszterek szemrevételezéssel történő azonosításával határozható meg az alábbiak szerint:

Projektelemek elemzése hatáserősség és befolyásoltság szerint

hatáserősség	magas	Meghatározó - Közösségi programok a Thury-várban - Thury-vár felújítása IV. ütem - Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása - Várpalota távhőtermelésének fejlesztése - Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése - Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése - Várpalota közvilágítási hálózat fejlesztése - Nagyvállalati iparterület kialakítása	Közvetítő - Várpalota városközpont rehabilitációja – Ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció - Vegyipar erősödésének/ betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése - Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése - A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán - A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben - Szociális alapszolgáltatások integrációja - Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja
	alacsony	Kiszűrhető - A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése - Energiahatékonyság növelése intézményekben - Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése - Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása - Partner-Depónia Kft. fejlesztése - Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítás - Várpalota távhőhálózat fejlesztés	Eredmény - Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása - Készenléti lakótelep rehabilitációja - Tudatosan a jövődért program - Tanulj a jövődért program - Fiatallal az élhetőbb jövőért
		alacsony	magas
		befolyásoltság	

Forrás: saját szerkesztés

5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

Az alábbi táblázatban összefoglaljuk fejlesztési beavatkozásokként, hogy a Stratégia tervezésének jelen állapotában, a majdani megvalósítás milyen kockázatával lehet számolni, és az mekkora veszélyt jelenthet. A táblázatban vázlatosan feltüntetjük a kockázatkezelés lehetséges módozatát is. Az egyes fejlesztési beavatkozások kockázatainak részletes megtervezése szükséges majd a beavatkozások részletes tervezésének részeként.

A kockázat mértékét 1-5 skálán mérjük, ahol az 1-es azt jelenti, hogy a kockázat nem jelentős, 5-ös pedig azt, hogy a várható kockázat súlyos, ezért bekövetkezése nagymértékben veszélyezteti a fejlesztés megvalósítását. A kockázat bekövetkezésének valószínűségét 1-5 skálán mérjük, ahol 5-ös jelenti a legnagyobb valószínűséget, 1-es pedig a valószínűség legcsekélyebb mértékét.

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 –Fejlesztési források nem, vagy nem kellő mértékben biztosítottak	Mivel a tervezett projektek nagymértékben függenek a támogatási lehetőségektől, ezért a források megítélésének hiánya a projektek meghiúsulását eredményezheti	2	5	A projektjavaslatok OP-hez való illeszkedésének előzetes vizsgálata. Projektjavaslat ex ante értékelése. Alternatív fejlesztési források keresése.
G2 – Önerő előteremtése problémába ütközik	Több projekt egyidőben történő indulása esetében a projektgazdának problémát okozhat az önerő biztosítása, így a végrehajtás finanszírozása is.	3	4	Projektindítás esetleges elhalasztása, csúsztatása. Projektek ütemezésének felülbírlata.
G3 – Előfinanszírozási nehézségek projektvégrehajtás esetén.	Több projekt egyidőben történő végrehajtása esetében a likviditás biztosítása problémás lehet.	3	3	KSZ-szel való egyeztetés, előleg (szállítói, ÁFA stb.) igénybe vétele. Projektek indításánál cash-flow terv, tekintetbe véve a támogatás várható visszatérítését.
G4 – A végrehajtás során előre nem látható, nagy költségigényű feladatok vagy vis major helyzetek felmerülése.	A nem várt kiadások veszélybe sodorhatják a projekt pénzügyi megvalósíthatóságát.	1	4	Tartalékkeret, vis major alap biztosítása a költségvetésben.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 –Koordináció és folyamatos kapcsolattartás hiánya a projekthez kapcsolódó intézmények (pl. hatóságok) és a projektgazdákközött	A végrehajtás során nehézségek merülhetnek fel, folyamatok elhúzódhatnak, félreértések alakulhatnak ki.	2	3	Szakértő, projektkezelésben tapasztalattal rendelkező projektmenedzserek kiválasztása, az érintett szervezetekkel való hatékony és rendszeres kapcsolattartás.
J2 – Összeütköző vagy nem tisztázott felelősségi körök a projektgazdák/támogatott partnerek közt	A partnerségben végrehajtott projektek esetében a menedzsmentben problémák alakulhatnak ki, ami a végrehajtást is veszélyeztetheti.	2	2	A feladat- és felelősségi körök egyértelmű tisztázása egyeztetési folyamat során még a projekt megkezdése előtt.
J3 – Egyes projektek v. –elemek nem kapják meg a szükséges engedélyeket.	A projekt nem végrehajtható abban a struktúrában és módon, ahogy eltervezték.	2	4	Megfelelően előkészített, egyeztetett engedélyezési tervdokumentációt kell benyújtani, különös tekintettel a környezetvédelmi szempontokra.
J4 – Közbeszerzések, előkészítő jogi folyamatok elhúzódása	A végrehajtás időben elhúzódhat.	2	2	Közbeszerzések időben való elindítása (akár feltételes jelleggel).

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Stakeholderek, projekt partnerek nem megfelelő mozgósítása	A végrehajtás előtt egyes partnerek visszalépnek, vagy módosítani szeretnék a projektben vállalt szerepüket, ezáltal a projektvégrehajtás veszélybe kerül.	2	3	Partnerség, végrehajtás kereteinek rögzítése megállapodás formájában már a projekt megkezdése előtt.
T2 – A projektekhez nem sikerül biztosítani a társadalmi támogatottságot	Elégtelen társadalmazás esetén a végrehajtás előtt derülhet ki a helyi lakosság álláspontja, mely elutasítás esetén veszélybe sodorhatja az egész végrehajtást is.	2	5	A projektgazdák folyamatos társadalmi párbeszédet folytatnak, a társadalmi csoportok széles körét vonják be az előkészítésbe (fejlesztési környezetben lakók, szakmai közönség stb.)
T3 – Beruházás, kivitelezés túl nagy megterheléssel jár az érintett településeken élők számára.	Egyes kivitelezési folyamatok a vártnál nagyobb megterhelést (zaj, por stb.) okozhatnak a lakosságnak, és tiltakozások kezdődhetnek.	2	4	A projektek megkezdése előtt átfogó lakossági tájékoztatás, és folyamatos lakossági kommunikáció.

Forrás: saját szerkesztés

Valószínűség	magas			
	közepes		G3	G2
	alacsony	J2 J4	J1 T1	G1 G4 J3 T2 T3
		alacsony	közepes	magas

Hatás

Kritikus kockázat, cél a megelőzés
Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő
Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

A fenti táblázatból is látszik, hogy a Stratégia megvalósításával kapcsolatban beazonosított kockázatok előfordulási valószínűsége nem éri el a „magas” kategóriát, viszont hatásuk igencsak jelentős lehet a projektvégrehajtás tekintetében. Ezért érdemes komolyan figyelembe venni ezeket a kockázatokat, és rendszeresen ellenőrizni a kockázatot jelentő faktorok állapotát.

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő helyi jogszabályok, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő stratégiák, koncepciók, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg. E körben az ITS szempontjából legfontosabb helyi jogszabályok közül az alábbiak emelhetők ki:

- Az éves költségvetési rendeletek
- 36/2010. (IX.14.) önkormányzatirendelet az Önkormányzat tulajdonában álló lakások és helyiségek bérletéről, valamint elidegenítésükről
- 22/2009. (V.4.) rendelet Várpalota Város Helyi Építési Szabályzatának, valamint Szabályozási Tervének jóváhagyásáról
- 42/1997. (XI.05.) önkormányzati rendelet az önkormányzat vagyonáról a vagyonnal való gazdálkodás szabályairól (egységes szerkezetben)

Az egyéb koncepciók, stratégiák közül kiemelendők:

- Várpalota Város Településfejlesztési Koncepciója
- Várpalota Város Önkormányzata Gazdasági Programja 2015-2019
- Várpalota Város Környezettudatos Környezetvédelmi Programja
- Települési Esélyegyenlőségi Terv

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony vagyongazdálkodás. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére, illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztéssel összhangban lévő, alábbi vagyongazdálkodási alapelvekre szükséges figyelmet fordítani:

- A vagyonhasznosítás ne a vagyon felélését, hanem új értékek, fejlesztési célok megvalósítását kell, hogy jelentse.
- Az Önkormányzat az ingatlanhasznosítási elképzeléseket a „Vagyongazdálkodási terv”-ben fogalmazta meg, a konkrét hasznosítási elképzelésekről a vagyongazdálkodási irányelvekben, valamint a vagyonrendeletben foglalt szabályozás alapján egyedi határozattal a Képviselő-testület dönt. Arra kell törekedni, hogy az ingatlanok hasznosítása a város hosszú távú érdekeit szolgálja.
- A vagyonhasznosítás során a gazdaságossági, a településfejlesztési szempontok mellett azt is figyelembe kell venni, hogy a hasznosítás során új vállalkozások is beindulhassanak, és ezzel új munkahelyek teremthetők.
- A városi út- és kerékpárút-hálózat fejlesztése, bővítése érdekében az első lépés a fejlesztéshez szükséges ingatlanok jogi helyzetének rendezése (ingatlan adásvétel, telekalakítás, kisajátítás útján)
- Az ésszerű ingatlangazdálkodás érdekében a forgalomképes önkormányzati tulajdonú ingatlanok bizonyos része (amelyekre hosszú távon nincs szüksége az önkormányzatnak) a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon értékesíthető. Az ilyen ingatlaneladásból származó bevételeket lehetőleg olyan stratégiai ingatlanok megvásárlására kell fordítani, amelyekre viszont szükség van a jövőben.
- Az önkormányzat saját feladatainak ellátásához átmenetileg nem szükséges ingatlanok a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon bérbe adhatók. A bérbe adásnál mérlegelni kell, hogy az önkormányzat érdekeit a határozott vagy a határozatlan idejű szerződés szolgálja jobban, ill. hogy az ingatlan felújításához szükséges forrásokat milyen konstrukcióban lehet az önkormányzat szempontjából legkedvezőbb módon biztosítani.
- Bizonyos fejlesztésekhez (pl. útnyitás, útszélesítés, parkolóhely-kialakítás stb.) szükség lehet ingatlanok vásárlására. Az ezekhez szükséges fedezetet a költségvetésben folyamatosan biztosítani kell.
- A meglévő ingatlanok hasznosításakor elsőbbséget kell adni a térségi szerepkör erősítését jelentő közintézmények és egyéb közhasznú szolgáltatások befogadásának, de mindig szem előtt tartva a közvetlen gazdasági szempontokat is.

Az önkormányzat adópolitikája egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a fejlesztési, befektetés-ösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését. A nagyobb adóbevétel természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, az adóbevételek növekedése elsősorban az új vállalkozások városba vonzására, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésére kell, hogy támaszkodjék.

A befektetés-ösztönzés, a gazdasági élet fejlesztése, a munkahelyteremtés, a város eltartóképességének erősítése stratégiai feladat a város vezetése számára. Megvalósítása összetett, több elemből álló munkát igényel, ezek közül a legfontosabbak:

- Ingatlanok hasznosítása
- Infrastruktúra fejlesztése

A település gazdasági programjában előírtak szerint a város önkormányzata számára kiemelten fontos a gazdasági élet szereplőivel való kapcsolattartás - bevonva őket a város fejlesztési irányainak kialakításába, a tervek megvalósításába. A városi beruházások során - törvényes kereteken belül - a helyi vállalkozások előnybenrészesítése szintén hozzájárul a helyi gazdaság élénkítéséhez.

A város céljainak megvalósulását a fentiekén túl jelentősen elősegítheti a hatékony és következetes városmarketing tevékenység, a meglévő pozitív arculat és identitás tovább erősítése. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység hatással van a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogató turistákra, de magára a város lakóira is. A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan beazonosíthatók a fejlesztések potenciális érintettjeit, ami alapján a az alábbi célcsoportokra célszerű intenzív városmarketing-akciókat irányozni:

- a város és a környező települések lakossága;
- a városban befektetni szándékozó vállalatok, gazdasági társaságok;
- a már itt működő gazdasági társaságok, vállalkozások;
- a városba látogató turisták.

Tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával – illetve a régióban működő, hasonló feladatokat ellátó szervezetekkel való együttműködéssel – kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a potenciális befektetők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a szakmai és civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű. A városmarketing részeként egységes városi arculat kiterjesztésére, fejlesztésére, további korszerűsítésére is törekedni kell, ami az egyedi fejlesztéseknél is érvényesítendő, de bizonyos elemei akár a helyi építési előírásokba is beemelhetők.

6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén

a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni:

A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A stratégiai menedzsment szervezeti kereteit egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város polgármestere, képviselőtestülete és annak alábbi szakbizottságai:

- Gazdasági Bizottság
- Humán Erőforrás Bizottság
- Pénzügyi Bizottság
- Jogi és Ügyrendi Bizottság

valamint az Inotai Városrész Önkormányzó Testülete adják. Döntési kompetenciával alapvetően a polgármester és a képviselőtestület rendelkezik – a testületi döntést megelőzően a felmerülő kérdést az érintett szakbizottságok a testületi elnökök döntése alapján megtárgyalják.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek részt.

Azoperatív menedzsmenthez szükséges szervezeti keretek és humánerőforrás

A stratégia végrehajtásához szükséges operatív menedzsment szervezet biztosítása, mely összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladat-meghatározásán túl az SzMSZ megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására (pl. heti rendszerességű értekezletek, vezetői és különösen jegyzői hatáskörök és feladatok), így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

Az operatív menedzsment alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projekt-előkészítési és projektmenedzsment feladatokat ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az operatív menedzsment szervezet az alábbi tagokból áll

- Polgármesteri Kabinet Iroda képviselője
- Városfejlesztési, Városüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Irodaképviselője
- Szervezési, Intézményirányítási és Szociális Iroda képviselője
- Pénzügyi Iroda képviselője
- Hatósági Iroda képviselője
- Főépítész
- Pályázatok kezelésében közreműködő referensek
- Projekt partnerek

Az operatív menedzsment döntéselőkészítő, illetve –végrehajtó szereppel rendelkezik. Figyelemmel kíséri a pályázati lehetőségeket, javaslatot tesz az azokon való indulásra, koordinálja a pályázati és projektmenedzsment tevékenységet. Javaslatot tesz egyes projektjavaslatok kidolgozására, előkészítésére. Végrehajtja a képviselő-testület ITS szempontjából releváns döntéseit.

6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Várpalota térségi szerepkörét több dimenzió mentén lehet vizsgálni, ennek megfelelően a településközi koordináció többféle szintjével és eszközével célszerű élni.

- A megyék, illetve a megyei önkormányzatok területfejlesztési szerepe már a 2012-től hatályos törvényi változások nyomán is felértékelődött. Tovább erősödött ez a szerepe a 2014-2020-as időszak tervezési feladatainak megyei hatáskörbe helyezésével, illetve a Területi és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásainak megyei szinthez való hozzárendelésével. Ezen a szinten tehát különös jelentőségű a megfelelő együttműködés és koordináció, miután az önkormányzatok mindegyike jelentős részben e program forrásaira pályázva tudják majd fejlesztéseiket megvalósítani. A megyei szintű koordinációt a fejlesztési programok, koncepciók véleményezésén, partnerségi egyeztetésén túl a testületi ülések és állandó bizottságok biztosítják.
- A járási szintű együttműködés biztosítását a járás települési polgármestereinek érdekegyeztető, konzultációs fóruma jelenti, mely a térség számára biztosítja a településközi koordináció mechanizmusát. Az együttműködések kialakulhatnak egyes programok, konkrét

fejlesztések mentén is. Az ilyen együttműködésekben résztvevők köre az abban érintett településekre terjed ki, ami nem feltétlenül terjed ki a járás egészére. Ilyen ügyekben a koordináció változatos formái alakíthatók ki, pl. az egyes fejlesztéseknek az érintett településekkel való megismertetése és véleményezése, a vezetői szintű egyeztetések, munkacsoportok és ad-hoc bizottságok működtetése, közös képviselőtestületi ülések és döntések, konzorciumok létrehozása egyes fejlesztések megvalósítására.

- A járásek közti együttműködés biztosítását a járásközpontok polgármestereinek kezdeményezésére és koordinálásával összehívott érdekegyeztető, konzultációs fórumok jelentik, melyek a szomszédos járásek számára biztosítják a járáshatárokon átnyúló koordinációt. A 2013-ban elfogadásra került Veszprém Megye Területfejlesztési Konceptiójában rögzítettek szerint Várpalota térsége tekintetében különös jelentőséggel bír a Veszprémi és Balatonalmádi járással való együttműködés: „A veszprémi nagyváros-térségen belül – a sajátos üdülesi-, rekreációs funkciók prioritása miatt – (a kiemelt üdüliörzeten belül a tapolcai és a sümegi térséggel is együttműködve) önálló várostérségként fejlesztendő a Várpalotai és a balatonalmádi térségek együttese.”

Várpalota városközponti szerepköréből adódóan a fejlesztési elképzelések összehangolása, hatásainak vizsgálata különösen fontos az alábbi települések tekintetében: Berhida, Jásd, Öskü, Ősi, Pétfürdő, Tés, Vilonya.

A vonzáskörzet közös fejlesztési igényeiés együttműködési területeinek áttekintése:

- **Ipar- és gazdaságfejlesztés:** a munkahelyteremtő, vállalkozásfejlesztő beruházásoknál szükséges figyelembe venni a környező települések munkaerő-állományát, megközelíthetőségi viszonyait. Az ITS-ben nevesített alábbi projektek érintettek:
 - A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán, illetve a vidéki térségekben
 - Tudásintenzív iparágak betelepülésének elősegítése (Várpalota – Veszprém – Ajka gazdasági és innovációs tengely)
 - Vegyipar erősödésének / betelepülésének elősegítése, meglévő létesítményeinek hasznosítása, fejlesztése (Várpalota - Pétfürdő - Berhida - Papkeszi - Balatonfűzfő vegyipari tengely)
 - A turizmus fejlesztése, a Nagyibalyos tó és a Derítő tó környéke fejlesztése
- **Térszerkezet-fejlesztés:** a települések megközelíthetőségét, elérhetőségi viszonyait javító fejlesztések, valamint a tájrendezés összehangolása, az externális hatások figyelembe vételével. Az ITS-ben nevesített alábbi projektek érintettek:
 - A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerepe erősítését, a foglalkoztatás bővítését valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztés
 - Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése

- Környezetbarát közlekedési eszközök használata, a kerékpárút hálózat (hivatásforgalmi és turisztikai) fejlesztése. Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése
- A korábbi ipari valamint a honvédelmi tevékenységek során sérült tájrészletek környezeti rehabilitációja
- **Intézményi fejlesztés:** Várpalota városközponti szerepének erősítése, színvonalas közszolgáltatások biztosítása a vonzáskörzet lakói számára. Az ITS-ben nevesített alábbi projektek érintettek:
 - Digitális városüzemeltetési és infrastruktúra megoldások
 - Szociális térkép – szociális helyzet térinformatikai feldolgozása, szolgáltatások hozzárendelése
 - Szociális alapszolgáltatások integrációja
 - Munkaerő-piaci monitoring

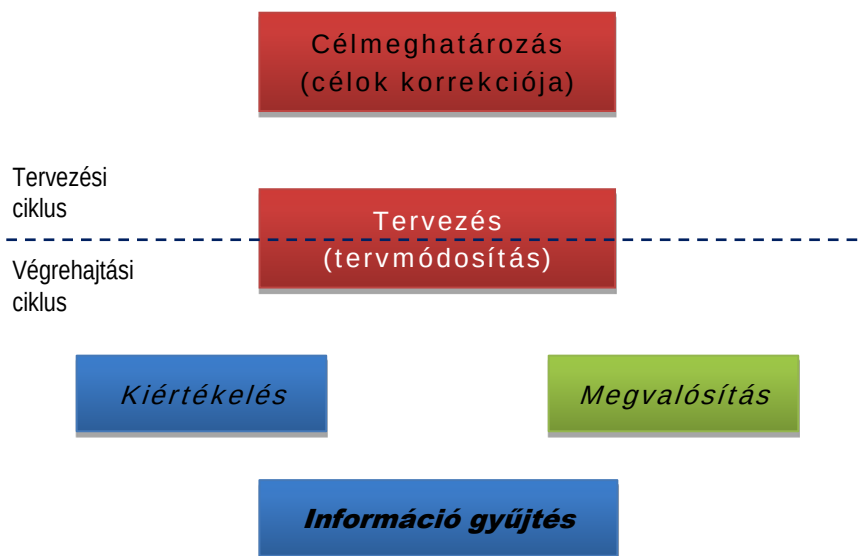
6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még nem ismertek a 2014-2020-as időszak konkrét pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron akár a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiaért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.

A monitoringon alapuló visszacsatolás



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** feladatát a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az alábbiakban bemutatandó indikátorokat, másrészt a Megalapozó munkarészben alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes fejlesztési projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényt a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projektköltségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:

- Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
- Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
- Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a partnerség egyebek közt a jelentések nyilvánosságával, vagy a testületi üléseket megelőzően a korábban említett konzultációs fórumok, bizottsági ülések összehívásával, tájékoztatásával.

Partnerek monitoring tevékenységekbe történő bevonása

Az ITS végrehajtása nem egyedül az Önkormányzat feladata és felelőssége, hiszen több projektnek más városi szereplő a gazdája. Ezekkel a külső projektgazdákkal való rendszeres egyeztetés is az operatív menedzsment szervezet feladata. Az operatív menedzsment rendszeres munkamegbeszéléseire meghívást kapnak az ITS-ben nevesített projektekben közreműködő egyéb szervezetek, konzorciumi tagok is, és részt vesznek a folyamatos monitoring munkában.

Az ITS végrehajtásával kapcsolatos döntések jelentős része a város képviselőtestületének hatáskörébe tartozik, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a stratégiai partnerek bevonása. Mindez elsősorban a monitoring eredményeihez való hozzáférés módja, az információk időszerűségének biztosítása, illetve a stratégiai partnerek javaslatai figyelembe vételének módjai tekintetében bír jelentőséggel. A nyilvánosság és partnerség biztosítása érdekében

- a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fent.:
- a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra rendszeren konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában
- a képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart, melyen napirendre vehető az ITS megvalósításának előrehaladása

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrását (mérési módját és gyakoriságát) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

Az indikátorok fogalom-meghatározása

- Az output-indikátorok a tevékenységekre vonatkoznak, mivel számszerűsítik a tevékenységek nyomán létrejövő közvetlen eredményeket. Ezek jellemzően fizikai, objektív elemeket mérnek (pl. megépített út hossza, képzések száma).
- Az eredménymutatók a projekt azonnali és közvetlen hatásaira vonatkoznak. A közvetlen résztvevőket, illetve igénybevevőket érintő változásokról nyújtanak információt.
- A hatásmutatók a projekt olyan következményeire utalnak, amelyek jellemzően közvetlenül és hosszabb időtávon jelentkeznek. Egy projekt hatásainak mindig illeszkednie kell az ITS adott célkitűzéséhez, és ennek egyértelműen meg kell jelennie az indikátorok meghatározásakor.

Az indikátorok értékeinek meghatározása

A tervezés jelen szakaszában az ITS-ben meghatározott indikátorok bemeneti, ill. kimeneti értékeit nem lehet számszerűsíteni. A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek. Meg lehet viszont jelölni az indikátor változásának irányát: növekedés, csökkenés, vagy nincs változás.

A hiányzó adatokat az ITS monitorozása (rendszeres éves felülvizsgálata) során kell majd pótolni.

A stratégia célrendszerének indikátorai

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Indikátor típusa	Tervezett/várható változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Átfogó cél stratégiai elemei						
Kellemes, élhető kisváros megteremtése	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	hatás	növekedés	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek. 2014 és 2022 között a város területén fejlesztett vagy felújított nyitott erek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is.	m2	output	növekedés	Önkormányzat	évente
Minőségi munkalehetőségek biztosítása	Közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási ráták különbsége	%	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	Városban foglalkoztatottak képzettsége	% a képzettségi kategóriák alapján	eredmény	növekedés	KSH T-Star, népszámlálás	10 évente
Tudásintenzív ipari és szolgáltatási ágazatok betelepülésének ösztönzése	A városban működő vállalkozások száma	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása	eFt	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	Működő vállalkozások száma gazdasági ágazatonként	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	Helyi iparüzési-adó bevétel alakulása	eFt	eredmény	növekedés	Önkormányzat	évente
Egyedi, sajátos, végvári hagyományokra épülő turisztikai kínálat kialakítása	Turisztikai desztinációk száma a városban	db	output	növekedés	Önkormányzat, TDM iroda	évente
	Idengenforgalmi adóbevétel növekedése	eFt	eredmény	növekedés	Önkormányzat	évente
	Külföldi és belföldi turisták költsége	mFt	eredmény	növekedés	KSH/mérés	évente
	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	output	növekedés	Létesítmények adatszolgáltatása	évente
Természeti-területi erőforrások	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-	PJ	eredmény	növekedés	Az energiaszolgáltatók statisztikái alapján	2 évente

kihasználása	fogyasztáson belül				összegzett érték.	
	A középületek éves elsődleges energia-fogyasztásának alakulása	kWh/év	eredmény	csökkenés	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente
Pezsgő, változatos kulturális élet megteremtése	Kulturális rendezvények száma a városban	db	output	növekedés	KSH T-Star	évente
	Múzeumi látogatók száma	fő	output	növekedés	KSH T-Star	évente
	Idegenforgalmi adóbevétel alakulása	eFt	eredmény	növekedés	Önkormányzat	évente
Tematikus célok						
Helyi KKV réteg megerősítése	A városban működő KKV-k száma	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	A városban működő cégek éves árbevétele	eFt	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
Térségi gazdasági tengelyek fejlesztése	A városban működő vállalkozások száma	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
	Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása	eFt	hatás	növekedés	KSH T-Star	évente
	Működő vállalkozások száma gazdasági ágazatonként	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
Foglalkoztatás bővítése	Közférta adatai nélkül számított foglalkoztatási ráták különbsége	%	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
Turizmus fejlesztése	Turisztikai desztinációk száma a városban	db	eredmény	növekedés	Önkormányzat, TDM iroda	évente
	Külföldi és belföldi turisták költése	mFt	eredmény	növekedés	KSH/mérés	évente
	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás/év	output	növekedés	Létesítmények adatszolgáltatása	évente
Minőségi települési környezet, élettel teli város	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	hatás	növekedés	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek. 2014 és 2022 között a város területén fejlesztett vagy felújított nyitott erek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is.	m2	output	növekedés	Önkormányzat	évente
Helyi közösségek fejlesztése	Kulturális rendezvények száma a városban	db	output	növekedés	KSH T-Star	évente

	Működő civil szervezetek száma a városban	db	eredmény	növekedés	KSH T-Star	évente
Lakosság életminőségének javítása, szociális szolgáltatások fejlesztése	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	hatás	növekedés	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente
	Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények	m2	output	növekedés	Önkormányzat, intézmények	évente
Oktatás, képzés, továbbképzés fejlesztése	Városban tanuló nappali tagozatos középiskolások száma	fő	eredmény	növekedés	KLIK, intézmények	évente
	Városban elérhető, akkreditált felnőttképzési tanfolyamok	db	output	növekedés	intézmények	évente
	Felnőttképzésben résztvevők száma	fő	eredmény	növekedés	intézmények	évente
Mobilitás támogatása, minőségi városi közlekedés megteremtése	Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza	km	output	növekedés	Önkormányzat	évente
	Megépített kerékpárút hossza	km	output	növekedés	Önkormányzat	évente
	Városi közösségi közlekedés utasszáma	fő	eredmény	növekedés	Szolgáltató	évente
	A járásközpontot közúton 20 percen túl elérő települések száma	db	eredmény	növekedés	TEIR	évente
	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	%	eredmény	növekedés	KSH	évente
Sajátos környezeti-területi potenciálok kihasználása, fenntartható környezetgazdálkodás	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	PJ	eredmény	növekedés	Az energiaszolgáltatók statisztikái alapján összegzett érték.	2 évente
	A középületek éves elsődleges primerenergia-fogyasztásának alakulása	kWh/év	eredmény	csökkenés	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente
	A megújulóenergia-termelés további kapacitása	MW	eredmény	növekedés	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente

Összefoglaló táblázat kidolgozott projektjavaslatok kimeneti indikátorairól

A projekt címe	Kimeneti indikátor
Várpalota városközpont rehabilitációja	Városi környezetben létrehozott, vagy felújított nyitott terek (m2)
A ZÖLDVÁROS koncepció keretében ökotudatos zöldfelület-rehabilitáció	Városi környezetben létrehozott, vagy felújított nyitott terek (m2) megújított zöldfelületek (m2)
Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése	A szolgáltatásbővítéssel érintett népesség (fő)
A Thuri György Gimnázium akadálymentesítése	Akadálymentesen megközelíthető középület (db)
A Zsinagóga és a Faller Jenő Szakközépiskola épületegyüttesének megújítása, közterületeinek rendezése, energiahatékonyságának növelése	A megújítással érintett terület (m2) A középületek éves energiafogyasztásának csökkenése (kWh/év)
Az egészségügyi alapellátást szolgáló Fogorvosi rendelő fejlesztése	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m2)
Közösségi programok a Thury-várban – „Programok várnak a várpalotai várban”	Programokon résztvevők száma (fő)
Thury-vár felújítása IV. ütem	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m2)
Jó Szerencsét Művelődési Központ komplex felújítása	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m2)
Inota városrész faluközpontjának rehabilitációja és az inotai malmok, mint ipari műemlékek funkcióváltással egybekötött felújítása	Fejlesztéssel érintett középületek hasznos alapterülete (m2)
Inotai Malomárok, a víztározó és vízkutak rendezése és gazdasági/energetikai hasznosítása	További kapacitás megújuló energia előállítására (MW) – Magas talajvízszint miatt veszélyeztetett lakosok száma (fő)
Az Inota patak biztonságnövelő rendezése	A veszélyeztetett terület csökkenése (ha) Az intézkedés hatásával érintett népesség (fő)
A térségi és a helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése Várpalotán illetve a vidéki térségekben	A vállalkozásoknak közpénzből nyújtott támogatáshoz illeszkedő magánberuházás (mFt)
Inotai Készenléti lakótelep rehabilitációja – megvalósíthatósági tanulmány	Érintett lakások száma (db)
Várpalota Inota városrész és a Készenléti lakótelep közötti összekötő út építése	Megépült út hossza (km)
Inota Energy Kft. – Biogáz kiserőmű építése	További kapacitás megújuló energia előállítására (MW)
Partner-Depónia Kft. – 100 et/év kapacitású alternatív fűtőanyaggyártó és hulladék feldolgozó üzem létesítése (Várpalota-Inota erőmű, széntér)	Létrejövő termelő kapacitás (t/év)
A közlekedési struktúra átalakítása Várpalotán. A város elérhetőségét, a kistérségi központi szerep erősítését, a foglalkoztatás bővítését, valamint a munkahelyek és a szolgáltatások elérhetőségét segítő közlekedési hálózat fejlesztése	Megépült vagy felújított útszakaszok összes hossza (km)
Vár Várpalota távhőtermelésének fejlesztése, biomassza alapú hőtermelés	További kapacitás megújuló energia előállítására (MWt)

Környezetbarát közlekedési eszközök használata, kerékpárút-hálózat fejlesztése: Várpalota-Ősi-Berhida és Várpalota-Inota között kerékpárút építése	Épített kerékpár út hossza (km)
Tudatosan a jövődért – foglalkoztatás segítő program	Szakmai programokon résztvevők száma (fő)
Tanulj a jövődért – munkaerő-piaci program	Képzésekben résztvevők száma (fő)
Várpalota távhőhálózat fejlesztése	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év)
Barnamezős területek rehabilitációja	A rehabilitációval érintett terület (ha) Funkciójában és szerkezetében megújított épületállomány (m2)
Várpalota közvilágítási hálózat energiahatékony fejlesztése	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év)
Aktív turizmus - Várpalota a Bakony keleti kapuja	A természeti és kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése (látogató/év)
A Nagybivalyos tó és környezete turisztikai fejlesztése	A látogatóforgalom növekedése (fő/év)
Várpalota szennyvíztisztító telep másodlagos energiahasznosítási projekt	További kapacitás megújuló energia előállítására (KWe)
Energiahatékonyság növelése a város közoktatási-, közművelődési intézményeinek helyt adó épületekben	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés (PJ/év)