

Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testülete
8100 Várpalota, Gárdonyi Géza u. 39.
Tel: 592-660 Pf.: 76. fax: 592-676
e-mail: varpalota@varpalota.hu

ELŐTERJESZTÉS

Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testületének
2026. május 28-i ülésére

A határozati javaslat elfogadásához egyszerű többség szükséges.

Tárgy: Beszámoló a Szépkorúak Otthona 2025. évi működéséről

Előterjesztő: Campanari-Talabér Márta polgármester


Előkészítő: Csehné Huszics Márta intézményvezető
Nagy Mónika humánügyi referens


Az előterjesztést megtárgyalta:

Humán Erőforrás Bizottság

A határozati javaslat törvényességi szempontból megfelel.

Ellenőrizte:


Bérczes Beáta
jogi előadó


Sándor Tamás
aljegyző


dr. Ignác Anita Éva
jegyző

Tisztelt Képviselő-testület!

A Várpalota Város Önkormányzata által fenntartott Szépkorúak Otthona Várpalota intézményvezetője, Csehné Huszics Márta elkészítette az intézmény 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolóját, amelyet jelen előterjesztés melléklete szerint terjeszték a Képviselő-testület elé.

Kérem a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy tárgyalja meg és fogadja el a Szépkorúak Otthona Várpalota 2025. évi tevékenységéről szóló beszámolót!

Várpalota, 2026. május 15.


Campanari-Talabér Márta
polgármester

Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testülete
8100 Várpalota, Gárdonyi Géza u. 39.
Tel: 592-660. Pf.: 76. fax: 592-676
e-mail: varpalota@varpalota.hu

Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testülete 2026. május 28-i ülésén a következő határozatot hozta:

**.../2026. (V. 28.) képviselő-testületi
határozat:**

- 1.) Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testülete a Szépkorúak Otthona Várpalota **2025. évi** bevételeinek és kiadásainak alakulásáról, valamint az intézmény működéséről szóló **beszámolóját megtárgyalta és elfogadja.**
- 2.) Várpalota Város Önkormányzati Képviselő-testülete **köszönetét fejezi ki** az intézményben dolgozóknak 2025. évi lelkiismeretes, áldozatos munkájukért.

Határidő: a döntés megküldésére: azonnal

Felelős: Campanari-Talabér Márta polgármester

Végrehajtásban közreműködik: Nagy Mónika humánügyi referens

Várpalota, 2026. május 28.

Campanari-Talabér Márta
polgármester

dr. Ignáczi Anita Éva
jegyző

Szépkorúak Otthona

8100 Várpalota, Honvéd u. 2.

Tel.:88/575-408

e-mail: szepkoruak.vp@gmail.com



SZÉPKORÚAK OTTHONA 2025. ÉVI BESZÁMOLÓ



Intézményünk kis létszámú, amely lehetővé teszi a személyközpontú gondozás megvalósítását. Tevékenységünket holisztikus szemlélet mentén végezzük, intézményi hitvallásunk alapja a bio-pszicho-szociális szükségletek együttes figyelembevétele és támogatása.

A 2025-ös évben kis mértékben, de tovább növekedett a demenciával élő, valamint az ágyhoz kötött lakóink száma. Az időskori, több tényezőtől álló betegségek (multimorbiditás) ellátása komplex, összehangolt teammunkát igényel, amelyben a háziorvos, gyógytornász, dietetikus, mentálhigiénés és szociális szakemberek egyaránt részt vesznek.

Mindezek következtében a gondozókra fokozott fizikai megterhelés hárult, miközben az egyéni mentális támogatás és gondozás szerepe is még hangsúlyosabbá vált.

A várakozók és az ellátottak számának alakulása

A családok többsége nincs felkészülve a legyengült, krónikus betegségekkel küzdő idős hozzátartozók ellátásának megszervezésére, gyakran felkészületlenül éri őket az idős hozzátartozó fizikai, szellemi hanyatlása. Nem ritka, hogy az ellátási igénnyel a kórházi felvétel napján keresnek meg bennünket, sürgős elhelyezési kérelmet jelezve.

Sem a családok, sem az egészségügyi-, sem a szociális ellátórendszer nem rendelkezik elegendő kapacitással az ilyen jellegű gondozási szükségletek teljes körű biztosítására. Ezt jól mutatja, hogy intézményi ellátásunk iránt továbbra is az ország számos pontjáról érdeklődnek. A várakozói nyilvántartásban azonban kizárólag várpalotai lakosokat tartunk nyilván.

2025. január 1-jén 35 fő várakozott intézményi elhelyezésre, míg 2025 decemberére a várakozók száma 49 főre emelkedett. Ez egyértelműen jelzi, hogy a családok és hozzátartozók egyre nehezebben tudják biztosítani az otthoni gondozást idős családtagjaik számára.

A kötelező előgondozáson túl folyamatosan kapcsolatot tartunk a várakozókkal és hozzátartozóikkal, hogy ismerjük aktuális nehézségeiket. Információkkal és ápolási eszközökkel segítséget nyújtunk, amennyiben ez szükséges.

A Szépkorúak Otthona 2025-ben is szinte folyamatosan maximális kihasználtsággal

működött. Az év első és utolsó napján 30, illetve 31 ellátottról gondoskodtunk. Az év során 9 gondozottunk hunyt el, 3 fő pedig egyéb ok miatt került ki az ellátásból, így összesen 12 új felvételre nyílt lehetőség.

A 2025. évben az ellátottak több mint fele, összesen 16 fő részesült demens ellátásban.

Gondozási napok számának alakulása az átlagos és speciális szükségletű (demenciával élő) lakók tekintetében:

időszak	átlagos szükségletű		demeniváaal élő	
	gondozási napok száma	átlagos létszám	gondozási napok száma	átlagos létszám
2020	9718	27 fő	1265	3 fő
2021	8403	23 fő	2504	7 fő
2022	7755	21 fő	3181	9 fő
2023	6768	19 fő	4164	11 fő
2024	5561	15 fő	5490	15 fő
2025	5163	14 fő	5654	16 fő

Az ellátottak összetételének bemutatása

Az ellátottak kor szerinti összetétele 2025.12.31-én

Életkor	Férfiak	Nők	Összesen:	Arányuk:
60-69 év között	-	1	1	3 %
70-79 év között	3	5	8	26 %
80-89 év között	2	8	10	32 %
90 év és felett	3	9	12	39 %
Összesen:	8	23	31	100 %
Átlagéletkor	85,6	86,3	84	

Fizikai állapot szerinti megoszlásuk 2025.12.31-én:

Képesség/állapot	Érintett	Aránya
Fenn járó (járóbottal, - kerettel)	7 fő	30 %
Kerekes székkal önállóan közlekedik	2 fő	
Fekvő, de kiültethető:	12 fő	38 %
24 órás fekvő:	10 fő	32 %
Önkiszolgáló:	9 fő	30 %
Részben önkiszolgáló:	14 fő	45 %
Teljes kiszolgálást igényel:	8 fő	25 %
Incontinensek száma:	23 fő	74 %

Az intézménybe történő bekerüléskor az ellátottak átlagéletkora folyamatosan emelkedik, és egyre jellemzőbb, hogy a lakók már jelentősen legyengült egészségi állapotban kerülnek hozzánk. A felvétel továbbra is leggyakrabban kórházi kezelést követően történik, amikor a családi támogató rendszer kimerül, vagy annak hiánya miatt az otthoni gondozás már nem biztosítható.

Ellátottainkra általánosságban a multimorbiditás jellemző, vagyis több krónikus betegség egyidejű fennállása. Ritka az olyan gondozott, akinél kizárólag magas vérnyomás vagy mozgásszervi panasz áll fenn. A vezető tünetcsoportok alapján a gondozottak mintegy kétharmada súlyos keringési és érrendszeri problémákkal küzd. Emellett jelentős a cukorbetegség aránya, valamint egyre gyakoribbak az idült légzőszervi betegségek — különösen a COPD és az asztma — továbbá a különböző pszichiátriai, neurológiai és krónikus mozgásszervi megbetegedések is.

Az ellátottak közel fele rendelkezett pszichiáter szakorvos által kiállított szakvéleménnyel, amely középsúlyos vagy súlyos demenciát állapított meg. Ugyanakkor a demencia különböző mértékű tüneteit gondozottaink mintegy háromnegyedénél tapasztaljuk. Az ellátottak közül 1 fő áll gondnokság alatt.

Annak ellenére, hogy egyre magasabb az ápolási igény, a lakóink jellemzően hosszú gondozási ideje, illetve a relatív ritka kórházi ellátási napok száma a gondozók figyelmes és lelkiismeretes munkáját dicséri.

A lakók elhelyezése, ellátása

2 db 1 ágyas

1 db 2 ágyas

9 db 3 ágyas lakószoba,

illetve 1 db 1 ágyas betegszoba áll ellátottjaink rendelkezésére.

A lakók elhelyezése elsősorban az egészségi állapotuktól, illetve az ebből fakadó fokozott gondozási, ápolási szükségleteiktől függ. Odafigyelünk az egyéni szimpátiákra, a korábbi ismeretségi körükre, egyéni érzékenységeikre is.

Intézményünk szakmai munkáját továbbra is házi orvos és pszichiátriai szakorvos támogatja, személyükben 2025-ben nem történt változás. A házi orvosi ellátást a Humán Prevent Kft. biztosítja, míg a pszichiátriai szakorvosi feladatokat Dr. Herpai Margit látja el. Jó együttműködést ápolunk a Szent Donát Kórház, valamint a Térségi Népjóléti Gondozási Központ által ott működtetett szakrendelésekkel, különösen a diabetológiai, pulmonológiai, sebészeti és urológiai ellátások területén. Emellett kapcsolatot tartunk a Csolnoky Ferenc Kórház nefrológiai és onkológiai osztályával, valamint a veszprémi sebészeti ellátással is annak érdekében, hogy lakóink számára a lehető legszakszerűbb egészségügyi ellátást biztosíthassuk.

A gyógyszerek kiváltása továbbra is a Szent Donát Kórház Patikája gyógyszer-tárában történik.

A készétel-szállítás területén sem történt változás: az étkeztetést továbbra is a Sze-Pa-Szolg 2012 Kft. biztosítja, kiemelt figyelmet fordítva a lakók egyéni igényeire és speciális diétás szükségleteire.

Mentálhigiénés ellátás, foglalkoztatás:

Az idősek rendkívül sokfélék testi, lelki és szociális jellemzőik, életútjuk, értelmi képességeik, kifejezőkészségük, társas viselkedésük, érzelmviláguk, érdeklődési körük és aktivitási szintjük tekintetében.

Sajnos egyre több magasabb ellátási igényű, valamint demenciával élő lakó érkezett az elmúlt időszakban intézményünkbe. Ennek következtében az egyéni fejlesztő- és egészségmegőrző foglalkozások száma jelentősen megnőtt a közösségi programok mellett.

Az **egyéni bánásmód** teszi lehetővé, hogy a lakók sajátos vonásaiknak megfelelően válhassanak a közösség teljes értékű tagjaivá. A holisztikus gondozási szemlélet jegyében a fizikai szükségletek kielégítése mellett kiemelt figyelmet fordítunk a mentális, érzelmi, családi, szociális és környezeti tényezők feltérképezésére is. Csak ezek ismeretében alakíthatunk ki valóban személyre szabott, az egyéni sajátosságokra épülő mentális gondozást és foglalkoztatást.



Az ellátott egészségi állapotából adódóan már nem tud részt venni a közösségi térben szervezett csoportos foglalkozásokon, ezért számára egyéni foglalkozásokat biztosítunk saját, megszokott környezetében. A technikai eszközök alkalmazásával igyekszünk számára továbbra is élményt, kapcsolódási lehetőséget és mentális aktivitást biztosítani, az állapotához igazodó, személyre szabott módon.

Foglalkozásaink legfontosabb célja a fizikai és mentális egészség megőrzése, valamint az örömet adó, értelmes tevékenységek biztosítása. Ápoljuk intézményi hagyományainkat, ugyanakkor folyamatosan igyekszünk új programokkal, élményekkel színesíteni lakóink mindennapjait.

Legújabb kezdeményezésünk keretében a Várkerti Általános Iskola tanulói vettek részt intézményünkben közös játékdélutánon. A fiatalok és az idősek együtt játszottak, a program pedig mindkét korosztály számára örömteli élményt nyújtott. A pozitív visszajelzésekre és a jó hangulatú találkozásra tekintettel a program folytatását tervezzük.

Kiemelt figyelmet fordítunk a rendszeres mozgásra, amely napi rutinná vált. Az aktívabb lakókkal közösségi helyiségeinkben, a fekvő betegekkel saját szobájukban tartunk tornát. A mozgásgyakorlatokat gyakran zenével kísérjük, ami különösen jótékony hatású a demens lakóink számára – a zene ugyanis hatékonyan tárolja és előhívja az emlékeket, emellett relaxáló hatású. Labdák, szalagok és kendők segítségével színesítjük az órákat, amelyeket az idősek örömmel végeznek. A testi torna után rendszeresen sor kerül egy kis „memória-agytornára” is.



Heti rendszeres programjaink:

- **Hétfő:** egyéni beszélgetések
- **Kedd:** kézműves kör
- **Szerda:** imakör és irodalmi kör
- **Csütörtök:** játékdélután, szabadtéri program
- **Péntek:** dalkör vagy filmklub

Foglalkozásainkat szorosan kapcsoljuk a **nemzeti és ünnepi eseményekhez**. A Költészet Napján lakóink kedvenc verseiket idézték fel, gyakran fejből, az iskolai emlékekből. A Kultúra Napja alkalmából hetekig a népköltészet, a magyar hagyományok és hungarikumok álltak a középpontban. Március 15-re komplett műsorral készültünk, míg az 1956-os forradalom és szabadságharc emléknapja személyes emlékeket is felszínre hozott több lakónknál. A Föld Napján természetfilmeket néztünk, szelektív hulladékgyűjtést modelleztünk, és beszélgettünk a kertészkedésről, egykori gazdálkodásról. Anyák Napja és az Idősek Napja pedig minden évben megható ünnep nálunk, különösen, amikor a Várkerti Általános Iskola és a Nepomuki Szent János Római Katolikus Általános iskola kisdíákjai látogatnak el hozzánk.

Egyes programok célja a helyi szokásokhoz és közösségi hagyományokhoz való kapcsolódás felidézése, erősítése volt, mint a Felsővárosi Civil Egyesület jóvoltából a szüreti hagyományok felidézése, illetve a Nagycsaládos Egyesülettel közösen a mézeskalács-díszítés.

Emellett számos olyan téma is előkerül, amely nem kötődik konkrét ünnepnaphoz: memóriatréning játékok, szójátékok, ügyességi feladatok, levendula-szüret és illatosítók készítése, stb.

Új elemként **élő zenés műsorok és színházi előadások** jelentek meg (többek között Szabó Csaba előadóművész és a Mandula Színház vendégeskedett nálunk).



Törekszünk arra, hogy minden lakónk részese lehessen programjainknak. Azokat, akik egészségi állapotuknak megfelelően közösségi élményként élhetik meg a foglalkozásokat, aktívan ösztönözzük a részvételre. Akik erre már nem képesek, azok számára a programokat saját környezetükben, akár ágy mellett biztosítjuk, hogy ők se maradjanak ki az élményekből és a személyes odafigyelésből.

Hitélet

Lehetőséget biztosítunk a hitélet gyakorlására is. Kapcsolódtunk az Ima Világnapjához, rendszeresen tartunk bibliaolvasást, zenével kísért istentiszteletet, valamint havonta misét otthonunkban. Szijártó. László atya közvetlen, szeretetteljes hozzáállása különösen vonzóvá teszi az alkalmakat.



2025-ben is sokat köszönhetünk önkénteseinknek. Két katolikus segítő rendszeresen támogatja lakóink lelki életét imádságokkal, bibliai történetekkel és személyes beszélgetésekkel – ez különösen fontos az ágyhoz kötött lakóink számára.

Ünnepek, közösség, család

Megünnepeljük a születés- és névnapokat. Idén három lakónk ünnepelte 90. születésnapját, legidősebb lakónk pedig betöltötte a 95. életévét. Fontos számunkra, hogy lakóink ne csak passzív szemlélői, hanem aktív szereplői legyenek ünnepeinknek. Kézműves munkáikkal díszítik az intézményt, és ajándékokat készítenek szeretteiknek, így hasznosnak és értékesnek érezhetik magukat.

Örömmel tapasztaltuk, hogy a hozzátartozók egyre többen vesznek részt szüleik köszöntésében és ünneplésében. Idén egy házassági évforduló közös megünnepelését is segítettük.

Támogatások jelentősége intézményünkben:

A város virágosítási programjának köszönhetően szép virágládákat alakítottunk ki a teraszon, ahol az idősek saját kezűleg ültethették a növényeket. Kóti László (Öcsi Cukrászda) rendszeres édességeivel és látogatásával, Kóti Lászlóné gyógylámpás adományával, Pap Lászlóné mágnessterápiás matracával, valamint a Kemencés Pékség péksüteményeivel is jelentősen gazdagították lakóink mindennapjait.

A városvezetés – Polgármester Asszony kezdeményezésére – a Gesztenyés délután bevételét intézményünknek ajánlotta fel, amelyből zenés közösségi programok valósulhatnak meg.

Minden tekintetben érezhettük a Hivatal munkatársainak segítőkészségét.

A kisebb javításokat, karbantartási feladatokat az Intézményüzemeltetési Szervezet dolgozói látták el, és rendszeresen nyírták a fűvet az intézmény körül.

Mindannyiuknak nagy tisztelettel köszönjük!

Nehézségek és jövőbeli célok

A megnövekedett egyéni foglalkoztatási igények miatt a mentálhigiénés munkatársnak egyre nehezebb az idő beosztása, pedig a személyes figyelem és lelki támogatás különösen fontos. Az emeleti elhelyezkedés miatt a levegőztetés, séták és városi programok szervezése több szervezést és segítséget igényel. Szívesen fogadnánk további önkénteseket és hozzátartozókat, akik támogatnának minket ezekben a tevékenységekben.

Kiemelt célunk a családi és baráti kapcsolatok fenntartásának segítése közös programokon keresztül. A hagyományőrzés területén pedig szeretnénk megvalósítani többek között a kézzel írt kedvenc receptek gyűjtését és a „Palotai Emlékeink” című történetgyűjtemény elkészítését.



Térítési díj:

2025-ben Várpalota Város Önkormányzatának Képviselő-testülete márciusi rendeletében felülvizsgálta az intézményi térítési díjak összegét. Ennek eredményeként a napi térítési díj 5.800 Ft-ról 6.000 Ft-ra emelkedett mind a demens, mind az átlagos gondozási szükségletű ellátottak esetében.

2025. december 31-én intézményünkben összesen 31 fő részesült ellátásban. Közülük 5 fő volt képes saját jövedelméből megfizetni az intézményi térítési díjat.

24 fő esetében a család egészítette ki, illetve vállalta át teljes egészében a térítési díj megfizetését. További 2 főnél a hozzátartozó vállalta a térítési díj részbeni kiegészítését, azonban ezen kötelezettség teljesítése egyik esetben akadozik.

2 fő esetében a térítési díj kiegészítésének meghatározása az ellátott tulajdona, illetve tulajdonrésze terhére történik. Ennek alapján egyikük a teljes intézményi térítési díj megfizetésére köteles, míg a másik esetben a jogszabályban meghatározott alacsonyabb összeg kerül megállapításra.

Az év folyamán 2 fő esetében fordult elő késedelmes díjfizetés. Az év zárásakor összesen: 1 364 eFt kintlévőségünk volt, melyből az év elején 1 fő kivételével részben vagy egészben rendezték tartozásukat. Az Ő esetében pedig ingatlan terhelés kerül bejegyzésre a térítési díj kiegészítésnek összegéig.

Gazdálkodás

A működéshez szükséges források három fő összetevője a normatíva, a térítési díj és a fenntartó támogatása.

2025. évben összesen 60 809 eFt-ot fizettek a lakók, illetve hozzátartozóik a személyi térítési díj és a gyógyszer költségeink fedezésére, ami a térítési díj emeléssel arányosan, kismértékű emelkedést mutat az előző évhez képest. Továbbá szintén emelkedést mutatott az állam által biztosított normatíva bevételünk- Ebből a forrásból mindösszesen 86 452 eFt bevételünk keletkezett. Ez továbbra is az összes éves kiadásunk 45 %-át fedezi.

Fentieknek, illetve az intézmény takarékos gazdálkodásának köszönhetően a fenntartói hozzájárulás az előző évhez képest 13 516 eFt-tal csökkenhetett, amely kiadás még így is 40 975 eFt volt 2025 évben.

Egyéb bevételeink a költségvetésünkben ugyan kisebb arányt képviselnek, jelentőségük azonban nem elhanyagolható. 2025 év elején összesen 980 170 Ft bevétel érkezett be az intézményünk fennállásának 30. jubileuma alkalmából megrendezett, jótékonyági célt is szolgáló rendezvényhez kapcsolódóan. Az esemény megvalósításában kiemelkedő szerepet vállalt az Egy Mosolyért Közalapítvány, valamint egyik lakónk hozzátartozója is. Az ebből származó bevétel gyakorlatilag teljes mértékben fedezte beszerzéseink költségeit, emellett jól tükrözi a város közösségének támogató hozzáállását és összefogását is, ezért ezt a forrást különösen jelentősnek tekintjük.

A fenntartó a központi költségvetésből származó normatív támogatással együtt 130 730 eFt-tal járult hozzá az intézmény működéséhez. A saját bevételeink pedig összesen 63 026 eFt-ot tettek ki.

Kiadásaink

Összes kiadásunk 191 245 eFt volt, melyből bérre és járulékaira összesen: 134 724 eFt-ot fizettünk ki. Ez csupán alig 2 %-os emelkedést jelent az előző évhez képest.

Dologi kiadásaink viszont jelentősen csökkentek, 2025-ben a beruházásnak tekintendő tárgyi eszközeink vásárlásával együtt összesen 56 521 eFt-ot tettek ki.

Főbb összetevői a következők:

- Közüzemi díjakra 11 020 eFt-ot, míg vásárolt ételmezésre 19 172 eFt-ot fordítottunk.
- Szakmai anyagokra – elsősorban az ellátottak gyógyszerköltéseire – 2 100 eFt-ot, üzemeltetési anyagokra, inkontinencia-termékekre, védőeszközökre (egyszer használatos kesztyűkre), valamint iroda- és tisztítószerre összesen 4 197 eFt-ot költöttünk.
- Informatikai szolgáltatások költségei – a szakmai és számlázó programok működtetésére, valamint az informatikai eszközök karbantartására – összesen 464 eFt-ot tettek ki.
- Karbantartási feladatokra, - elsősorban a beázásból eredő károk megelőzése érdekében - a tető javítása, illetve a klímák tisztítása, - melynek elsősorban egészségmegőrző szerepe van – 577 eFt-ot költöttünk.
- Egyéb szolgáltatásokra összesen 7 353 eFt-ot fordítottunk. Ezen belül a legnagyobb tételt a mosatási költségek jelentették, de ide tartozik a lépcsőlift karbantartása, a hulladékszállítás, a veszélyes hulladékok kezelése, a tűzvédelmi és munkavédelmi szolgáltatások, valamint a kártevőirtás költsége is.
- Mindezek után fizetett áfa 10 496 eFt-ot tett ki.

Beszerzések:

Az év folyamán szükségessé vált néhány eszköz pótlása a természetes elhasználódás miatt, így 2 db ápolási ág, 1 db hűtő szekrény, valamint 1 db kenyérpíró és 1 db fali hőszigetelő beszerzésére is sor került. Továbbá vásároltunk matracvédőket és ágyneműket is a lakók számára.

Ellenőrzések, jogszabályi megfelelés

2025 évre vonatkozólag az állami támogatás igénylésének szabályszerűségét ellenőrizte a Várpalotai Polgármesteri Hivatal belső ellenőre, aki megállapította, hogy a normatíva igénylést alátámasztó dokumentumok minden esetben megtalálhatóak, valamint az ellenőrzés során eltérést nem állapított meg.

Egyéb ellenőrzés a 2025-es év folyamán az intézményben nem volt.

A Szépkorúak Otthona személyi feltétele - továbbképzések

2025 év elején intézményünk két munkatársa gyermekgondozási ellátás (GYED) igénybevétele miatt volt távol a munkavégzéstől. Közülük egyikük az év folyamán visszatért állományba. Ugyanakkor két további munkatárs tartós táppénzes állományba került várandósság miatt.

A folyamatos és biztonságos ellátás fenntartása érdekében a kieső munkaerő pótlására két főt vettünk fel határozott idejű foglalkoztatással.

20 fő közalkalmazott foglalkoztatására volt lehetőségünk.

- 1 fő vezető.
 - 1 fő vezetőápoló
 - 1 fő szociális munkatárs
 - 11 fő ápoló-gondozó
 - 2 fő tálalós
 - 3 fő takarító
 - 1 fő adminisztrátor
- Az év első felében 1 fő mosónő is segítette munkánkat, aki megváltozott munkaképességű munkavállalóként a Polgármesteri Hivatal dolgozója.

Szakképzettségi arány: 100 %.

Humánerőforrás-fejlesztés

A demenciával élő ellátottak számának folyamatos növekedése, valamint a jogszabályi megfelelés biztosítása érdekében intézményünk kiemelt figyelmet fordított a munkatársak szakmai továbbképzésére. Ennek keretében két dolgozónkat már az előző évben beiskoláztuk „Demencia gondozó” képzésre, amelyet 2025 elején sikeres vizsgával zártak. Emellett további két munkatársunk 2025 szeptemberében kezdte meg ugyanezt a képzést.

A szakmai kompetenciák fejlesztése és az egészségügyi ellátórendszerrel való hatékony együttműködés erősítése érdekében az Országos Mentőszolgálat munkatársai intézményünkben tartottak gyakorlatorientált képzést dolgozóink számára. A képzés középpontjában az újraélesztés, a sürgősségi helyzetek felismerése és az azonnali ellátási feladatok álltak, amelyek különösen fontosak az idős, sokszor súlyos állapotú ellátottak biztonságos gondozása szempontjából. A programon intézményünk valamennyi munkatársa részt vett, ezzel is erősítve az összehangolt szakmai munkát és a lakók biztonságos ellátását.

Munkatársaink komoly pszichés megterhelés alatt végzik tevékenységüket. A kiégés megelőzése, a munkatársi együttműködés erősítése, a konfliktusok asszertív megoldása érdekében külső kommunikációs szakember segítségét vettük igénybe kis és nagycsoportos formában.


Záró gondolatok

Az elmúlt év ismét bebizonyította számunkra, hogy intézményünk működése nem csupán szakmai feladat, hanem az intézményben megvalósuló tevékenység valódi közösségi összefogás eredménye. Lakóink mindennapjait számos támogató, önkéntes, civil szervezet, intézmény és magánszemély segítette figyelmével, jelenlétével és adományaival. Hálásak vagyunk mindazoknak, akik időt, energiát, szeretetet és támogatást adtak közösségünknek.

Örömmel tapasztaljuk, hogy intézményünk, a lakóink hozzátartozói és a város közössége között évről évre erősödik az együttműködés. A hozzátartozók aktív részvétele, a gyermekek és fiatalok látogatásai, a kulturális programok és közös ünnepek mind hozzájárulnak ahhoz, hogy Otthonunk valódi közösségi tér legyen, ahol az idősek nemcsak ellátást, hanem figyelmet, törődést és emberi kapcsolatokat is kapnak.

Köszönjük minden támogatóknak, segítőnknek és együttműködő partnerünknek, az Önkormányzat és a Polgármesteri Hivatal, valamint az Intézményüzemeltetési Szervezet munkatársainak az egész éves együttműködést és segítséget, amelynek köszönhetően lakóink számára nyugodt, biztonságos és szeretetteljes otthont biztosíthatunk.

Várpalota, 2025. május 8.

 *Cseh Mária*
Cseh Mária
intézményvezető

I. sz. melléklet

Bevételek

	2024.évi tény e Ft	2025.évi tény e Ft	2024-25.évi Különbözet e Ft	Arány
Normatíva	84 507	86 452	1 945	102%
Térítési díj	60 098	60 809	711	101%
ÁFA bevétel	83	74	-9	89%
Egyéb bevétel	341	2 143	1 802	628%
Önkormányzati hozzájárulás	54 491	40 975	-13 516	75%
pénzmaradvány	5 258	3 302	-1 956	63%
Összesen:	204 778	193 755	-11 023	95%

Kiadások

	2024.évi tény e Ft	2025.évi tény e Ft	2024-25.évi Különbözet e Ft	Arány
Személyi	116 401	118 548	2 147	102%
Járulék	15 488	16 176	688	104%
Dologi	67 190	56 083	-11 107	83%
Beruházás	1 965	438	-1 527	22%
összesen	201 044	191 245	-9 799	95%